

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2022

Содействие
постпандемическому
зеленому, устойчивому и
инклюзивному
восстановлению



21 марта, 2023г.

СОКРАЩЕНИЯ

АБР	Азиатский банк развития
АСЕАН	Ассоциация государств Юго-Восточной Азии
ВВП	Валовой внутренний продукт
ЕЭО	Ежеквартальный экономический обзор
ЗД1	Заместитель директора один (Института ЦАРЭС)
ЗД2	Заместитель директора два (Института ЦАРЭС)
ИАБР	Институт Азиатского банка развития
ИКТ	Информационные и коммуникационные технологии
ИМЭК	Измерение и мониторинг эффективности коридоров
ИРИЦ	Индекс региональной интеграции ЦАРЭС
ИсБР	Исламский банк развития
КНР	Китайская Народная Республика
МВ	Меморандум о взаимопонимании
МВФ	Международный валютный фонд
ОЭЗ	Особые экономические зоны
ПИИ	Прямые иностранные инвестиции
РИОЗ	Региональная инициатива по обмену знаниями АБР
САЦЦ	Сеть аналитических центров ЦАРЭС
СИЦР	Совокупный индекс цифрового разрыва
COVID-19	Коронавирусная инфекция
ССТ	Соглашение о свободной торговле
ТПОП	Техническое профессиональное образование и подготовка
УДА	Управление дорожными активами
ФРАЦ	Форум развития аналитических центров ЦАРЭС
ЦАРЭС	Центральноазиатское региональное экономическое сотрудничество
ЦУР	Цели устойчивого развития
ЧР	Человеческие ресурсы
ЭСУ	Экологичность, социальная ответственность и корпоративное управление
ЮНИСЕФ	Чрезвычайный фонд защиты детей ООН
4IR	Четвертая промышленная революция

СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Директора	4
Исполнительное резюме	6
Обзор деятельности за 2022г.	9
Основные достижения в 2022г.	10
Руководство	11
Управление	12
Институциональная стратегия на 2021-2025гг.	18
Приоритетные темы и основные мероприятия	21
Основные финансовые показатели	46
Улучшение операционной деятельности, внутренних положений и процессов	48
Перспективы на 2023г.	49

ОБРАЩЕНИЕ ДИРЕКТОРА

Уважаемые дамы и господа,

Я рад представить Годовой отчет Института ЦАРЭС за 2022 год. Институт ЦАРЭС, являясь международной организацией знаний, поддерживает Программу ЦАРЭС через исследования, наращивание потенциала и обмен знаниями. Институт работает с государственными органами стран ЦАРЭС для достижения их стратегических целей по созданию более процветающего и экономически интегрированного региона.

В 2022 году 21-я Министерская конференция ЦАРЭС высоко оценила расширенную деятельность института, включая выпуск важных продуктов знаний, которые вносят вклад в формирование эффективной политики стран-членов ЦАРЭС и реализацию проектов АБР. Институт ЦАРЭС взял на себя обязательство подготовить справочный доклад для «Постпандемической структуры ЦАРЭС для зеленого, устойчивого и инклюзивного восстановления» - одного из ключевых стратегических документов, одобренных на Министерской конференции. Основываясь на этой структуре, страны ЦАРЭС согласились повысить производительность, достичь зеленого роста и продвигать инклюзивность.

Институт ЦАРЭС расширяет ключевые виды своей деятельности путем подготовки большего количества аналитических документов с использованием собственных ресурсов. В 2022 году Институт ЦАРЭС успешно организовал шестой Форум по развитию аналитических центров ЦАРЭС и вторую ежегодную исследовательскую конференцию по темам постпандемического восстановления экономики. Наши ежеквартальные экономические обзоры, аналитические записки и исследовательские отчеты внесли ценный вклад в региональные диалоги по вопросам разработки мер экономической политики. Расширенные функциональности платформы электронного обучения и тренинги института служат мощными инструментами для наращивания потенциала стран членов ЦАРЭС. Совместное использование знаний, адвокати миропрятия и работа со СМИ Института ЦАРЭС продолжают играть важную роль в разработке и распространении высококачественных и удобных для пользователей продуктов знаний.

Институт продолжает расширять свой портфель исследований, поддерживая исследовательские проекты через совместную Программу приглашенных стипендиатов АБР - Института ЦАРЭС, Программу исследовательских грантов Сети аналитических центров ЦАРЭС и новые партнерские отношения.

Поддержка со стороны стран-членов ЦАРЭС и АБР жизненно важна для роста нашего института. В апреле 2022 года состоялось подписание Казахстаном Межправительственного соглашения о создании Института ЦАРЭС.

В то время как регион ЦАРЭС продолжает справляться с последствиями инфляции, сбоями в цепочках создания стоимости и экономической неопределенностью, наш институт стремится адаптироваться к возникающим вызовам, меняющимся приоритетам и растущим потребностям в региональных действиях, которые мы отразили в плане работы Института ЦАРЭС на 2023 год. Мы понимаем постоянную необходимость усиления нашего институционального потенциала, финансовой и операционной устойчивости и адаптации к меняющимся приоритетам, чтобы лучше обеспечивать наши страны-члены и Программу ЦАРЭС продуктами знаний.

С уважением,
Кабир Джуразода

ИСПОЛНИТЕЛЬНОЕ РЕЗЮМЕ

Пандемия COVID-19 оказывает разрушительное воздействие на мировую экономику, причем во многих странах наблюдается резкое сокращение экономической активности. В 2022 году пандемия продолжала беспрепятственно распространяться, вызывая дальнейшие потрясения как для предприятий, так и отдельных лиц. Последствия пандемии ощущаются во всех отраслях - от розничной торговли и гостиничного бизнеса до здравоохранения и образования. Кроме того, российско-украинский конфликт оказывает пагубное влияние на экономическую стабильность в мире. В условиях эскалации конфликта в странах наблюдается рост инфляции, снижение темпов роста ВВП и рост безработицы. Это привело к проведению странами макроэкономической политики, направленной на стабилизацию их экономик. Однако этих мер оказалось недостаточно, чтобы предотвратить для многих людей дальнейшие экономические трудности.

Новая Стратегия Института ЦАРЭС на период 2021-2025 годов, разработанная с учетом новых глобальных и региональных изменений, обеспечивает институциональные стратегические рамки для оказания институтом поддержки странам - членам ЦАРЭС посредством проведения исследований, укрепления потенциала и обмена знаниями в постпандемический период.

В 2022 году Институт ЦАРЭС пересмотрел работу Консультативного совета с целью повышения его эффективности и вовлеченности в деятельность института. Были обновлены соответствующие правила и процедуры, и было проведено заседание Консультативного совета в новом составе, состоящем из известных экспертов. Ротация руководства Института ЦАРЭС проводилась в соответствии с установленной процедуры. Институт завершил отбор Заместителя директора один в марте 2022 года, а новый Директор приступил к работе 11 ноября 2022г.

Институт ЦАРЭС продолжал диалоги по вопросам разработки экономической политики по важным региональным темам, проводил виртуальные и гибридные тренинги по наращиванию потенциала, подготовил исследовательские отчеты, экономические записки, ежеквартальные экономические обзоры и ежемесячные информационные бюллетени.

В 2022 году Институт ЦАРЭС провел шестой Форум по развитию аналитических центров ЦАРЭС и вторую ежегодную исследовательскую конференцию по вопросам инклюзивного и устойчивого роста.

Основной вклад группы Главного экономиста Института ЦАРЭС в 2022 году включает справочный доклад для 21-й Министерской конференции ЦАРЭС «[Постпандемическая структура ЦАРЭС для зеленого, устойчивого и инклюзивного восстановления](#)», который содержит анализ вариантов восстановления и предложения по усилению регионального сотрудничества для зеленого, устойчивого и инклюзивного роста. Группа продолжила публикацию ежеквартальных экономических обзоров на английском, русском и китайском языках, которые предоставляют обзор последних экономических событий в регионе. Группа подготовила экономические записки по вопросам инфляции и развитию финансирования в области охраны окружающей среды, социальной сферы и государственного управления (ЭСУ) в регионе, оказала помощь в рецензировании исследовательских отчетов по программам исследовательских грантов и приглашенных стипендиатов.

Отдел исследований Института ЦАРЭС в партнерстве с АБР и ИАБР провел исследовательскую конференцию, посвященную проблемам восстановления после пандемии и новым экономическим неопределенностям. Исследовательская конференция Института ЦАРЭС стимулирует исследовательское сотрудничество и наращивание потенциала для создания передовых исследовательских продуктов, которые позволят странам ЦАРЭС оставаться на переднем крае устойчивого развития и экономической интеграции. Основываясь на результатах конференции и при поддержке ИАБР, Институт ЦАРЭС опубликовал свой первый Ежегодник в виде сборника аналитических и исследовательских статей.

Институт систематически проводит целостные и динамичные мероприятия по наращиванию потенциала для стран-членов и заинтересованных сторон в форме семинаров, вебинаров и диалогов. В 2022 году институт провел 18 таких мероприятий. Тематика мероприятий Института ЦАРЭС по наращиванию потенциала включала цифровую торговлю или электронную коммерцию, руководство по политике экономического восстановления, связанное с COVID-19, управление дорожными активами и другие.

Институт ЦАРЭС провел свои первые мероприятия по наращиванию потенциала в гибридном режиме в Азербайджане и Грузии, где они получили очень высокую оценку участников. Все мероприятия по наращиванию потенциала записываются, адаптируются и загружаются на платформу электронного обучения института. По состоянию на ноябрь 2022 года на платформе доступно 96 онлайн-ресурсов. Общее количество посетителей и обращений достигло почти 30 000 и 200 000 соответственно.

Команда по управлению знаниями Института ЦАРЭС продолжает распространять технически комплексную информацию и знания в более доступных и упрощенных форматах более широкой аудитории. Наш новый формат электронного информационного бюллетеня не только распространяет новости, но и ежемесячно предоставляет обзоры научных исследований более чем 3000 подписчикам на 3 языках. В 2022 году около 20 важных тем Института ЦАРЭС были освещены в 60 средствах массовой информации в 10 странах на 3 языках. Страницы Института ЦАРЭС в социальных сетях LinkedIn и Weibo регулярно обновляются, и за ними следят более 1600 и 15 000 постоянных подписчиков соответственно. В целях содействия накоплению знаний была обновлена издательская политика Института ЦАРЭС и разработана новая политика борьбы с плагиатом.

Сотрудники Института ЦАРЭС активно обмениваются знаниями на конференциях, форумах и семинарах, организуемых партнерскими организациями Института, и и разрабатывают аналитические статьи для платформы Development Asia.

КНР и АБР являются основными донорами Института ЦАРЭС; правительство Пакистана также заявило о своем вкладе. Чтобы обеспечить свою финансовую устойчивость, институт разработал план работы по мобилизации ресурсов и провел второе обсуждение своей финансовой устойчивости в межправительственной рабочей группе по финансовой устойчивости. Казахстан подписал Межправительственное соглашение о создании Института ЦАРЭС; в настоящее время идет процесс его ратификации.

Институт ЦАРЭС продолжает расширять свое сотрудничество с региональными и национальными учреждениями путем укрепления партнерских связей в области исследований, наращивания потенциала и обмена знаниями. Были налажены новые партнерские отношения с рядом научных учреждений и аналитических центров, и в настоящее время ведутся переговоры о создании новых партнерств.

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2022г.

ЯНВАРЬ

- Ежеквартальный экономический обзор ЦАРЭС: выпуск №5
- Новый МВ с Банком сельскохозяйственного развития Китая

ФЕВРАЛЬ

- Первый региональный диалог по водным вопросам
- Семинар по анализу регионального цифрового разрыва
- Вебинар по измерению региональной интеграции



МАРТ

- Отчет "Устойчивые пути к энергетическому переходу в регионе ЦАРЭС"
- Отчет "Цифровой ЦАРЭС: анализ цифрового разрыва"
- Серия много сессионных тренингов по трансграничной электронной коммерции

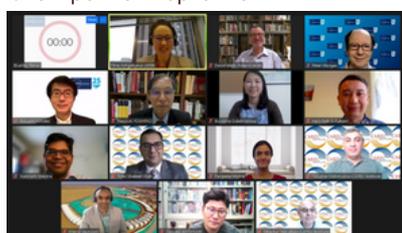
АПРЕЛЬ

- Первый ежегодник
- Вторая ежегодная исследовательская конференция
- Второй региональный диалог по водным вопросам
- Второй вебинар "Чай ЦАРЭС"
- Вебинар по анализу «затраты-выпуск»
- Семинар по улучшению инженерного обеспечения дорожного движения в Туркменистане
- Ежеквартальный экономический обзор Института ЦАРЭС: выпуск № 6



МАЙ

- Институт ЦАРЭС присоединился к Инициативе глобальных мыслителей Юг-Юг
- Вебинар по анализу воздействия инфраструктуры в Азии с помощью больших данных
- Серия по обмену знаниями: китайская практика в трансграничной электронной торговле



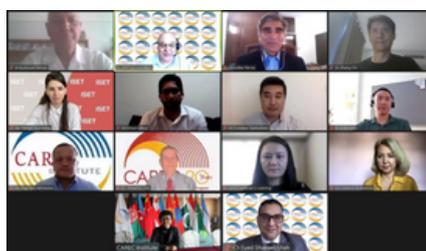
ИЮНЬ

- Третий вебинар "Чай ЦАРЭС"
- Учебный курс по диагностике цепочек добавленной стоимости для мер экономической политики



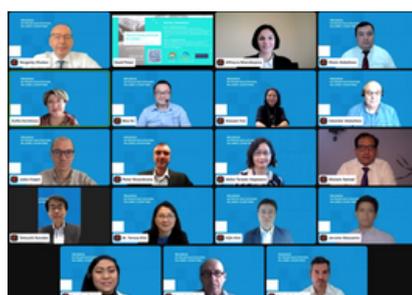
ИЮЛЬ

- Первый диалог об изменении климата



АВГУСТ

- Отчет "Взаимосвязь водных ресурсов, сельского хозяйства и энергетики в Центральной Азии через призму изменения климата"
- Отчет "Определение потенциала экспорта плодоовощной продукции в Китай из Пакистана, Таджикистана, Кыргызстана и Узбекистана"
- Конференция "Содействие торговле в ЦАРЭС: 10-летняя перспектива ИМЭК"
- Второй диалог по изменению климата
- Вебинар по задолженности и финансовой устойчивости
- Аналитическая записка "Чрезмерное использование природных ресурсов и чрезмерная зависимость от секторов являются причиной уязвимости Центральной Азии к сложным климатическим вызовам"
- Аналитическая записка "Региональное сотрудничество - ключ к преодолению климатических вызовов в рамках взаимосвязи водных ресурсов, сельского хозяйства и энергетики в Центральной Азии"
- Ежеквартальный экономический обзор ЦАРЭС: выпуск №7



СЕНТЯБРЬ

- Шестой Форум ЦАРЭС по развитию аналитических центров
- Семинары по управлению дорожными активами в Азербайджане и Грузии
- Форум по развитию устойчивых экономических зон
- Семинар по продвижению устойчивого экономического и социального развития



ОКТАБРЬ

- Консультационное заседание по обобщению выводов справочного отчета Института ЦАРЭС
- Экономическая записка "Экологичность, социальная ответственность и корпоративное управление в регионе ЦАРЭС"
- Новый МВ с Институтом политики устойчивого развития-Пакистан

НОЯБРЬ

- Справочный отчет, представленный на 21-й Министерской конференции ЦАРЭС
- Модули обмена знаниями по торговле ЦАРЭС: гравитационное моделирование и его приложения



ДЕКАБРЬ

- Ежеквартальный экономический обзор Института ЦАРЭС: выпуск №8
- Вебинар по обмену знаниями о развитии ТПОП в КНР и других странах членах ЦАРЭС



ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ В 2022г.



ПУБЛИКАЦИИ

1 Ежегодник

6 Исследовательских работ и отчетов

4 Ежеквартальных
экономических обзоров

2 Аналитические записки

1 Экономическая записка



НАРАЩИВАНИЕ ПОТЕНЦИАЛА

18 Семинаров, вебинаров, форумов и диалогов

96 Ресурсов на платформе электронного обучения

30 000 Посетителей платформы электронного обучения

200 000 Посещений платформы электронного обучения



ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

2 Исследовательских конференций

1 Форум аналитических центров ЦАРЭС



ПАРТНЕРСТВО

2 Меморандума о взаимопонимании



РАБОТА СО СМИ

20 Тем и мероприятий Института ЦАРЭС освещены в СМИ

39% Увеличение числа подписчиков на LinkedIn

60 СМИ, опубликовавшие информацию о деятельности Института ЦАРЭС

15 000 Подписчиков на Weibo

3 000 Подписчиков электронного информационного бюллетеня на китайском, английском и русском языках

РУКОВОДСТВО

Г-н Кабир Джуразода



Директор (приступил к работе в ноябре 2022 года)
Г-н Джуразода имеет более 25 лет профессионального опыта в области государственной службы и управления государственными финансами, регионального экономического сотрудничества и интеграции, государственной социальной политики, стратегического планирования, мониторинга и оценки. До прихода в Институт ЦАРЭС г-н Джуразода был советником в аппарате помощника Президента Республики Таджикистан по экономическим вопросам. Он также был первым заместителем председателя Комитета по делам молодежи, спорта и туризма при Правительстве Республики Таджикистан с 2006 по 2014 годы и заместителем председателя Комитета по делам молодежи при Правительстве Республики Таджикистан с 2003 по 2006 год. Он работал в качестве национального координатора проекта Всемирного банка «Создание социально-экономических возможностей для молодежи в Республике Таджикистан» в 2007-2010 годах. Г-н Джуразода имеет степень магистра политических наук и международных отношений Таджикского государственного университета и в настоящее время завершает работу над диссертацией на тему «Влияние мировых и региональных интеграционных процессов на развитие Таджикистана» на соискание ученой степени PhD по экономике.

Г-жа Хуан Цзинцзин, Ph.D.



Заместитель директора один (ЗД1) (приступила к работе в марте 2022 года)
Г-жа Хуан получила степень бакалавра (1991 г.), магистра экономики (1994 г.) и степень Ph.D в области менеджмента (2000 г.) в Сямыньском университете. Она работала заместителем директора Учебно-исследовательского центра, директором по академическим вопросам, помощником президента и вице-президентом Сямыньского национального института бухгалтерского учета. Имея десять лет работы в бухгалтерской фирме и более чем двадцатилетний академический опыт в области бухгалтерского учета и аудита в высших учебных заведениях, доктор Хуан имеет звание ведущего национального бухгалтера (академика) и выдающегося преподавателя в Сямыне. Она является членом Комитета по стандартам внутреннего контроля Министерства финансов Китайской Народной Республики, членом совета Общества бухгалтеров Китая и Китайского института сертифицированных государственных бухгалтеров. Она является выдающимся профессором с большим опытом работы в области аудита, предотвращения финансового мошенничества и внутреннего контроля.

Г-н Искандар Абдуллаев, Ph.D.



Заместитель директора два (ЗД2) (приступил к работе в июне 2019 года)
Д-р Абдуллаев имеет более чем 25-летний опыт работы в области управления водными ресурсами и окружающей среды. Его академический и профессиональный опыт включает Центральную Азию, Шри-Ланку, Иран, Пакистан, Таиланд, Израиль, США, Германию и Нидерланды. Г-н Абдуллаев занимал различные консультативные, редакторские, исследовательские и руководящие должности в GIZ, ZEF Center of Bonn, CCICED, НПО и ассоциациях. Г-н Абдуллаев хорошо связан с академическими кругами. Он является членом редакционных советов нескольких международных рецензируемых журналов. Он является автором трех монографий, более 30 рецензируемых статей и более 150 докладов на конференциях. Г-н Абдуллаев имеет степени магистра и PhD Ташкентского института инженеров ирригации и механизации сельского хозяйства, где он вел занятия в 1992-1999 гг. Он продолжает преподавать в Германско-Казахстанском университете (с 2013 года по настоящее время).

УПРАВЛЕНИЕ

ЗАСЕДАНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО СОВЕТА

Управляющий совет является высшим директивным органом института, который рассматривает ход работы института и утверждает рабочий план, бюджет, институциональные правила и процедуры. Совет состоит из представителей всех одиннадцати стран-участников ЦАРЭС, и в настоящее время национальные координаторы Программы ЦАРЭС являются членами Управляющего совета. Председательство в Управляющем совете занимает страна, председательствующая в Программе ЦАРЭС, следуя системе алфавитной ротации среди стран-членов ЦАРЭС. В настоящее время при Управляющем совете Института ЦАРЭС действуют Консультативный совет и два комитета - Комитет по отбору и набору персонала и Комитет по бюджету и аудиту.

22 декабря 2022 года состоялось 13-е заседание Управляющего совета Института ЦАРЭС, на котором были рассмотрены Отчет о ходе работы института за 2022 год, Скользящий стратегический план действий на 2023-2024 годы, а также бюджет и план набора персонала на 2023 год. На заседании председательствовал г-н Геннадий Арвеладзе, Заместитель министра экономики и устойчивого развития Грузии и национальный координатор ЦАРЭС.

В ходе заседания руководство Института ЦАРЭС отметило, что в течение следующих двух лет исследовательская деятельность института будет по-прежнему сосредоточена на пяти приоритетных операционных кластерах Стратегии ЦАРЭС 2030, анализируя постковидную ситуацию, растущую глобальную неопределенность и новые региональные вызовы. Работа по наращиванию потенциала будет тесно связана с исследовательской деятельностью, оптимизируя географический охват и использование возможностей электронного обучения путем разработки и реализации гибридных и смешанных программ по наращиванию потенциала. Институт ЦАРЭС продолжит внешние коммуникации и установление контактов, адаптацию знаний и информационно-разъяснительную кампанию, строя новые партнерства с национальными СМИ. В целях диверсификации своей ресурсной базы Институт ЦАРЭС продолжит поиск дополнительных взносов от ключевых партнерских организаций и стран-членов. Стабильное и диверсифицированное финансирование Института ЦАРЭС поможет расширить его сети сотрудничества с международными и местными исследовательскими институтами, аналитическими центрами и частным

сектором, что в свою очередь также принесет пользу странам-участникам ЦАРЭС посредством различных мероприятий по обмену знаниями и наращиванию потенциала.

Члены Управляющего совета представили рекомендации по деятельности Института ЦАРЭС на 2023-2024 годы. Г-н Лу Цзинь поделился дополнительными мыслями о том, как повысить институциональную эффективность Института ЦАРЭС. Во-первых, Институт ЦАРЭС должен продолжать использовать подход, ориентированный на спрос, для поддержки стран-членов и дальнейшего укрепления взаимодействия и сотрудничества со странами-членами, а также предоставлять им специализированную поддержку в виде знаний, включая высококачественные консультации по вопросам мер экономической политики. Во-вторых, Институт ЦАРЭС должен продолжать сотрудничать с академическими кругами и учреждениями, занимающимися вопросами развития, для построения региональных и междисциплинарных исследовательских сетей, которые имеют решающее значение для стратегических исследований и обмена знаниями. В-третьих, Институт ЦАРЭС должен продолжать укреплять институциональное управление и потенциал путем проведения оценки деятельности организации и последующей реорганизации. В-четвертых, Институт ЦАРЭС должен продолжать расширять свои источники финансирования и укреплять финансовую устойчивость.

Г-жа Лязиза Сабырова, представитель АБР, подчеркнула важность таких тем для исследований Института ЦАРЭС, как изменение климата, зеленая энергетика и региональное экономическое сотрудничество. Г-н Натиг Мадатов, представитель Азербайджана, предложил расширить сотрудничество с национальными аналитическими центрами, а Азербайджанский институт экономических и научных исследований, новый партнер Института ЦАРЭС, в свою очередь, предоставит подробные предложения по совместным исследовательским проектам.

Члены Управляющего совета также выбрали представителя Пакистана в качестве нового председателя Комитета по бюджету и аудиту.

ЧЛЕНЫ УПРАВЛЯЮЩЕГО СОВТЕА

Страна	Национальный координатор	
Азербайджан	Г-н Самад Биширли	Заместитель министра экономики Азербайджана
КНР	Г-н Цзинь Лу	Заместитель генерального директора Департамента международного экономического и финансового сотрудничества Министерства финансов
Грузия	Г-н Геннадий Арвеладзе	Заместитель министра экономики и устойчивого развития
Казахстан	Г-н Абзал Абдикаримов	Вице-министр национальной экономики
Кыргызская Республика	Г-н Канат Абдрахманов	Вице-министр экономики и коммерции Правительства Кыргызской Республики
Монголия	Г-н Батхуу Идеш	Генеральный директор Департамента политики в области торговли и экономического сотрудничества Министерства экономики и развития
Пакистан	Д-р Ирфан Аббас Шах	Сосекретарь отдела по экономическим вопросам Министерства экономики
Таджикистан	Г-н Негматулло Хикматуллозода	Помощник Президента Таджикистана по экономическим вопросам аппарата Президента Республики Таджикистан
Туркменистан	Г-н Мухамметгельди Сердаров	Министр финансов и экономики
Узбекистан	Подлежит уточнению	

Состав Комитета по бюджету и аудиту и Комитета по набору и отбору персонала Института ЦАРЭС выглядит следующим образом:

Комитет по бюджету и аудиту

- Пакистан (председатель)
- Грузия
- Казахстан
- Таджикистан
- Туркменистан

Комитет по набору и отбору персонала

- КНР (председатель)
- Азербайджан
- Монголия
- Кыргызская Республика
- Узбекистан

ЗАСЕДАНИЕ КОНСУЛЬТАТИВНОГО СОВЕТА

В Консультативный совет Института ЦАРЭС входят известные региональные эксперты и эксперты мирового уровня по Центральной Азии и тематическим приоритетам Программы и Института ЦАРЭС. Назначение и утверждение новых членов Консультативного совета, согласно пересмотренным правилам процедуры, были проведены во второй половине 2021 года и одобрены Управляющим советом Института ЦАРЭС в 2022 году. Эксперты, половина из которых представляет регион ЦАРЭС, будут работать в Консультативном совете с 2022 по 2025 год. АБР и руководство Института ЦАРЭС участвуют в заседаниях Консультативного совета в качестве наблюдателей.

ЦАРЭС провел свое четвертое заседание Консультативного совета 29 июля 2022 года. Встреча была направлена на получение обратной связи и рекомендаций по i) операционной деятельности Института ЦАРЭС, институциональной стратегии, стратегическим приоритетам и циклу планирования. Кроме того, Консультативный совет обсудил (ii) вклад Института ЦАРЭС в Министерскую конференцию — «Постпандемическая структура ЦАРЭС для зеленого, устойчивого и инклюзивного восстановления» и (iii) вклад Института ЦАРЭС в пятый приоритетный кластер ЦАРЭС по человеческому развитию. Членам Консультативного совета была предоставлена Стратегия Института ЦАРЭС на 2021-2025 годы, структура результатов и механизмы ежегодного планирования института.

В качестве основной темы повестки дня были получены материалы и предложения по «Постпандемической структуре ЦАРЭС для зеленого, устойчивого и инклюзивного восстановления». В докладе делается вывод о том, что восстановление после пандемии COVID-19 требует повышения производительности, диверсификации и торговли, экологизации и устойчивости, интеграции и укрепления человеческого капитала, что находится в центре предстоящих экономических, технологических и социальных изменений и направлений необходимого набора мер экономической политики. Члены Консультативного совета предоставили содержательные отзывы и рекомендации по улучшению направленности, структуры и содержания отчета, чтобы поддержать региональную политику, ориентированную на результат. Материалы Консультативного совета были отражены в окончательном проекте доклада.

Консультативному совету были представлены информация о нынешнем состоянии и перспективах исследовательских проектов Института ЦАРЭС, деятельности по наращиванию потенциала и работе по управлению знаниями. Кроме того, членам Консультативного совета было предложено представить рекомендации в отношении исследований и деятельности по наращиванию потенциала для пятого кластера ЦАРЭС - развитие человеческого потенциала, особенно в секторах здравоохранения и образования. Члены Консультативного совета предложили расширить сотрудничество Института ЦАРЭС с органами государственного управления, аналитическими центрами и научно-исследовательскими институтами, которые имеют более значительные сравнительные преимущества в этих секторах, создав региональные альянсы для принятия коллективных мер реагирования и содействия региональному диалогу по вопросам здравоохранения и образования.

Страна	Имя	Должность
КНР	Д-р Фан Шэнгэн	Профессор и председатель колледжа экономики и менеджмента Китайского сельскохозяйственного университета в Пекине, КНР.
Пакистан	Д-р С. Сохаил Накви	Бывший ректор Университета в Центральной Азии.
Грузия	Д-р Тамар Сулухия	Директор Института политики Международной школы экономики Тбилисского государственного университета.
Узбекистан	Д-р Бахром Миркасимов	Ректор Вестминстерского международного университета в Ташкенте.
Кыргызская Республика	Д-р Чингиз Шамшиев	Вице-президент и Главный исполнительный руководитель Американского университета в Центральной Азии.
Австралия	Д-р Ричард Ромфрет	Профессор Университета Аделаиды в Австралии и Университета Джона Хопкинса.
США	Д-р Йоханнес Ф. Линн	Внештатный старший научный сотрудник программы глобальной экономики и развития Бруклинского института, выдающийся стипендиат-резидент Форума по формирующимся рынкам и старший советник Института результатов развития.
ВБ	Д-р Сиддхарт Саксена	Председатель Кембриджского форума Центральной Азии Кембриджского университета, директор Кембриджско-Казахстанского центра и почетный секретарь Комитета по Центральной и Внутренней Азии.
Италия	Г-н Алесандро Рио	Научный советник (по Азии) Института международных политических исследований.
США	Г-н Крэйг Стеффенсен	Независимый консультант и советник Всемирного банка по транспортной платформе Центральная Азия - Южная Азия.

ЗАСЕДАНИЕ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ ПО ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

Рабочая группа по финансовой устойчивости была создана по решению Управляющего совета Института ЦАРЭС для изучения и предложения альтернативных вариантов финансирования в дополнение к текущему финансовому механизму, определенному в его Межправительственном соглашении.

25 апреля 2022 года состоялось второе заседание Рабочей группы по финансовой устойчивости Института ЦАРЭС, на котором Институт ЦАРЭС при технической поддержке АБР представил Стратегию мобилизации ресурсов для диверсификации своей ресурсной базы для достижения долгосрочной институциональной финансовой устойчивости. Стратегия мобилизации ресурсов рассматривает условия внешнего финансирования и внутренний потенциал, а также содержит стратегические факторы, которые необходимо учитывать и ключевые шаги, необходимые для институционализации процесса. Члены рабочей группы подробно остановились на направлениях и ключевых действиях, предложенных в стратегическом документе.

Члены Рабочей группы также представили материалы о возможных финансовых и натуральных вкладах, альтернативных вариантах финансирования и потенциальных партнерах по финансированию в своих странах. В ходе заседания правительство Пакистана объявило о продолжении добровольного вклада. Правительство Китайской Народной Республики и АБР остаются основными донорами Института ЦАРЭС. Институт ЦАРЭС также расширил свой портфель исследований, добавив новые проекты, финансируемые международными партнерами по развитию, такими как Исламский банк развития, ЮНИСЕФ и другие.

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ НА 2021-2025гг.

Стратегия Института ЦАРЭС на 2021-2025 годы разработана с целью реагирования на развивающуюся постпандемическую среду путем создания условий для зеленого, устойчивого и инклюзивного восстановления региона ЦАРЭС. Основываясь на новой стратегии, Институт ЦАРЭС увеличивает количество и повышает качество своих продуктов и услуг, чтобы удовлетворить спрос на знания со стороны своих стран-членов и Программы ЦАРЭС. Нашими двенадцатью стратегическими приоритетами на 2021-2025 годы являются:

- **Углубление взаимодействия с заинтересованными сторонами.** Институт ЦАРЭС расширяет свое взаимодействие со странами-членами, Секретариатом ЦАРЭС и национальными и международными аналитическими центрами, чтобы лучше понимать региональные и страновые потребности в исследованиях и наращивании потенциала.
- **Привлечение и удержание высококвалифицированных специалистов.** Чтобы стать инновационной организацией, основанной на знаниях, Институт ЦАРЭС продолжает выявлять значительные пробелы в навыках путем прозрачного найма сотрудников и прикомандированных лиц, развития их навыков, а также пересмотра и обновления механизма вознаграждения персонала для привлечения и удержания высококвалифицированных специалистов.
- **Диверсификация финансовых ресурсов.** Со своей недавно разработанной Стратегией мобилизации ресурсов на 2022-2025 годы Институт ЦАРЭС продолжает углублять взаимодействие со своими странами-членами и наращивать кадровый потенциал для продвижения диверсификации ресурсов..
- **Обеспечение благоприятной рабочей среды.** Институт ЦАРЭС способствует созданию благоприятной рабочей среды для повышения производительности и эффективности, предоставляя самые современные инструменты и методы, источники для получения качественных результатов, оптимизируя свой устойчивый доступ к базам данных и знаниям.

- **Разработка стратегии операционных приоритетов.** Институт ЦАРЭС (i) наращивает собственную техническую экспертизу по нескольким ключевым темам, выбранным из всех пяти кластеров стратегии ЦАРЭС-2030, и объединяет свои ресурсы вокруг них для получения высокоэффективных, высококачественных результатов в области знаний; (ii) выбирает соответствующие темы для мероприятий в области знаний в рамках своих основных направлений; (iii) сохраняет гибкость в предоставлении основанных на спросе услуг по техническим знаниям по любым вопросам, касающимся конкретной страны, при условии, что они поддерживают региональное сотрудничество и интеграцию и относятся к внутренней технической экспертизе института и конкретным приоритетным кластерам ЦАРЭС; и (iv) интегрирует вопросы воздействия пандемии COVID-19 в качестве всеобъемлющей и сквозной темы.
- **Расширение портфеля исследований.** Новыми приоритетными областями института ЦАРЭС, в которых страны-члены нуждаются в срочной поддержке исследований в постпандемический период, являются: (i) содействие торговле и прямым иностранным инвестициям для увеличения региональных торговых потоков и участия в региональных и глобальных цепочках добавленной стоимости; (ii) более эффективное восстановление путем поддержки более экологичной, устойчивой и инклюзивной политики, особенно в области туризма и изменения климата; (iii) содействие трансграничному финансовому сотрудничеству между странами-членами; (iv) укрепление потенциала и нормативно-правовой среды для создания и использования региональных общественных благ; и (v) использование цифровых технологий для обеспечения устойчивости и борьбы с бедностью. Институт продолжает наращивать собственный отраслевой исследовательский потенциал, уменьшая свою зависимость от внешних консультантов по исследованиям.
- **Активизация подхода к наращиванию потенциала.** Институт ЦАРЭС продолжает реагировать на возникающие пробелы в потенциале в странах-членах. Новый концептуализированный подход к наращиванию потенциала - во главе с платформой электронного обучения с гибридными модальностями - помогает институту (i) развивать свои программные достижения путем выявления основных пробелов в потенциале стран-членов - мерах экономической политики, регулирования, процедуры и т.д; (ii) определять уровни потенциала для различных уровней государственного управления - руководство, операционный уровень; (iii) определять этапы наращивания потенциала - от короткого периода до длительного периода; и (iv) определять измеримые результаты вмешательств по наращиванию потенциала - ожидаемые изменения в разработке политики.

- **Принятие инновационного подхода к управлению знаниями.** Институт ЦАРЭС продолжает внедрять инновационный подход к управлению знаниями, делая акцент и разрабатывая удобные для пользователей продукты знаний и используя цифровые технологии для расширения охвата, привлечения разработчиков экономической политики и заинтересованных сторон, систематизируя и индексируя знания для обеспечения удобной для пользователей навигации.
- **Улучшение партнерских отношений и сетей.** Институт ЦАРЭС продолжает совершенствовать свой подход к построению партнерских отношений путем выявления возможностей и развития синергии, включая совместную деятельность в рамках Сети аналитических центров ЦАРЭС, в частности Форума по развитию аналитических центров ЦАРЭС.
- **Измерение и мониторинг эффективности коридоров (ИМЭК) ЦАРЭС.** Институт ЦАРЭС и АБР сотрудничают с целью передачи опыта АБР в области методологии ИМЭК, сбора и анализа данных, а также подготовки и публикации отчетов Института ЦАРЭС к концу периода действия стратегии.
- **Внедрение цифровых подходов.** Переход Института ЦАРЭС из относительно нового учреждения в зрелое, готовое к использованию место для принятия решений на основе знаний в регионе во многом зависит от его способности использовать гибкие, передовые технологии в своей деятельности для повышения эффективности. Институт продолжает использовать цифровые/виртуальные технологии, совершенствовать подходы в своей деятельности, вдохновлять и вести за собой другие региональные аналитические центры, чтобы они перенимали опыт института, и содействовать странам-членам в преодолении пробелов в освоении цифровых технологий.
- **Система обеспечения качества.** Для достижения статуса авторитетного и зрелого аналитического центра в регионе Институт ЦАРЭС значительно повысит качество своих продуктов и мер воздействий путем внедрения структуры обеспечения качества для всей своей деятельности.

ПРИОРИТЕТНЫЕ ТЕМЫ И ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

ПОСТПАНДЕМИЧЕСКОЕ ЗЕЛЕНое УСТОЙЧИВОЕ И ИНКЛЮЗИВНОЕ ВОССТАНОВЛЕНИЕ

В 2022 году, когда страны ЦАРЭС начинают выходить из пандемии COVID-19, им необходимы знания в области мер экономической политики о том, как восстановить свои экономики и обеспечить устойчивое развитие в новых реалиях, вызванных пандемией, изменением климата, нарушениями цепочек поставок, геополитической напряженностью, российско-украинским конфликтом, высокой инфляцией и др. Для удовлетворения потребностей в знаниях своих стран-членов Институт ЦАРЭС провел ряд мероприятий по определению ключевых областей, где требуются знания, обмену передовой практикой в области мер экономической политики, проведению диалогов по вопросам разработки политики, поддержке исследований по экономическому восстановлению региона после пандемии и проведению кампаний по информационно-разъяснительной работе.

 Программа ЦАРЭС и Институт ЦАРЭС совместно работали над постпандемической структурой для зеленого, устойчивого и инклюзивного восстановления, которая является одним из ключевых результатов 21-й Министерской конференции ЦАРЭС, состоявшейся 24 ноября 2022 года. Структура предоставляет направления для усиления координации макроэкономической политики и управления нарушениями цепочек поставок, а также руководство по либерализации торговли и инвестиций и новым инновационным областям сотрудничества, таким как цифровая экономика и зеленое развитие. Рамочная структура определяет необходимость для стран ЦАРЭС рассмотреть более активные усилия по продвижению инициатив и программ регионального сотрудничества для достижения Целей устойчивого развития (ЦУР) и изучить пути продвижения зеленого и инклюзивного экономического роста, который должен включать цифровую трансформацию, развитие соответствующей инфраструктуры и инновационных моделей финансирования, а также углубление региональной экономической интеграции.

Основным вкладом Института ЦАРЭС стал [справочный доклад для «Постпандемической структуры для зеленого, устойчивого и инклюзивного восстановления»](#), который был подготовлен группой исследователей Института ЦАРЭС под руководством д-ра Ханса Хольцхакера, главного экономиста Института ЦАРЭС.

Доклад опирается на различные исследовательские проекты и публикации Института ЦАРЭС за последние несколько лет. Он призывает сообщество ЦАРЭС сосредоточиться на вопросах зеленого, устойчивого и инклюзивного развития и сотрудничать по этим вопросам для повышения устойчивости к новым потрясениям, ускорения технологических изменений, содействия развитию человеческого капитала и дальнейшей интенсификации торговли, чтобы позволить региону ЦАРЭС реализовать свои сравнительные преимущества.

В докладе подчеркивается, что большинство экономик ЦАРЭС вышли из рецессии, вызванной пандемией COVID-19 в 2021 году благодаря восстановлению потребления и внешней торговли. Однако у нетто-импортеров минерального топлива увеличился дефицит внешней торговли. Государственный долг в странах ЦАРЭС увеличился в 2020 году, и в некоторых странах высокая доля задолженности перед нерезидентами затрудняет рефинансирование. Страны ЦАРЭС подверглись огромным воздействиям изменения климата, таким как нехватка воды, отсутствие продовольственной безопасности, потеря средств к существованию, проблемы со здоровьем и стихийные бедствия. Странам ЦАРЭС необходимо повышать производительность и продвигать социальную защиту, гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин вместе с дальнейшим совершенствованием образования и здравоохранения для достижения инклюзивного зеленого роста и устойчивого экономического развития. Повышение производительности должно быть обеспечено за счет цифровизации, упрощения процедур торговли, прямых иностранных инвестиций и развития человеческого капитала. В докладе содержатся важные рекомендации мер экономической политики о том, как поддерживать долгосрочный рост и укреплять региональную экономическую интеграцию.

Для получения отзывов о выводах справочного доклада и последствиях для экономической политики Институт ЦАРЭС провел несколько предварительных обсуждений с экспертами из национальных и региональных аналитических центров, Консультативным советом Института ЦАРЭС и Секретариатом ЦАРЭС, включая представителей АБР и национальных правительств стран ЦАРЭС. Важные рекомендации, собранные в ходе предварительных обсуждений, были включены в окончательную версию отчета.

Для обеспечения широкого обсуждения текущей ситуации по экономическому развитию в странах ЦАРЭС Институт ЦАРЭС в партнерстве с Региональной инициативой АБР-КНР по обмену знаниями, Экономическим научно-исследовательским институтом, Центром экономического и социального развития и при поддержке АБР организовал шестой Форум по развитию аналитических центров ЦАРЭС (ФРАЦЦ) «Перекалибровка динамики роста для инклюзивной и устойчивой экономики» 15-16 сентября 2022 года в г.Баку, Азербайджан.

Участники форума обсудили прогресс стран-членов ЦАРЭС в достижении ЦУР и вопросы доступа к здравоохранению, образованию и цифровым технологиям, а также участие женщин в рабочей силе и уязвимость стран к изменению климата. В ходе дискуссионных заседаний были представлены презентации результатов исследований и передовой опыт в области мер экономической политики.

Представители аналитических центров совместно заявили, что экономическая политика должна быть ориентирована на людей, а не только способствовать росту ВВП в регионе ЦАРЭС. Чтобы обеспечить это, членам ЦАРЭС необходимо сосредоточиться на создании своей финтех-базы, укреплении ИКТ и цифровой инфраструктуры, обеспечении качества регулирования и усилении необходимых возможностей для продвижения инклюзивной торговли и финансов. Развивающимся странам с ограниченными бюджетными возможностями необходимо в приоритетном порядке направлять ресурсы и усилия в те области, где наблюдается наибольшее социальное развитие. Пандемия показала, что региональное сотрудничество и интеграция с учетом индивидуальных решений могут стать желаемой целью для региона.

Участники форума высоко оценили усилия Института ЦАРЭС в поддержке Сети аналитических центров ЦАРЭС (САЦЦ), включая Программу исследовательских грантов, которая поощряет аналитические центры к проведению совместных исследований по актуальным региональным вопросам, и ежегодный ФРАЦЦ, который служит платформой для обмена идеями и знаниями. Институт ЦАРЭС опубликовал шестой доклад ФРАЦЦ «Перекалибровка динамики роста для инклюзивных и устойчивых экономик».

Чтобы привлечь исследовательское сообщество региона ЦАРЭС к вопросам восстановления после пандемии, Институт ЦАРЭС в сотрудничестве с ИАБР и АБР 11-12 апреля 2022 года провел свою Вторую ежегодную исследовательскую конференцию «Устойчивость и экономический рост во времена высокой неопределенности в регионе ЦАРЭС». В двухдневной конференции приняли участие более 150 исследователей, разработчиков экономической политики и представителей международных организаций, занимающихся вопросами развития.

Участники конференции обсудили результаты новых независимых исследований и основанные на исследованиях рекомендации в отношении возможных вариантов выхода из нынешнего экономического кризиса и факторов неопределенности, вызванных пандемией COVID-19, и как экономики ЦАРЭС могут предвидеть и готовиться к новым вызовам, реагируя на кризис и укрепляя свою устойчивость. Основные тенденции, текущие вызовы и процессы были разделены на три тематические области для расширенного обсуждения: (i) Зеленая экономика и устойчивое развитие; (ii) Понимание текущих бизнес-рисков и региональное сотрудничество; (iii) Устойчивое сельское хозяйство и продовольственная безопасность. Участники конференции подчеркнули, что в странах ЦАРЭС растет осведомленность о необходимости дальнейшего внедрения инициатив по восстановлению экономики и повышению устойчивости в процессы национального экономического планирования. Однако выработка доказательно обоснованных решений проблем экономического развития и интеграции региона по-прежнему является острой потребностью. После выхода из пандемии перспективы экономического роста экономик ЦАРЭС, основанные на фактических данных, имеют решающее значение. По мере продолжения кризиса исследования и обсуждения направлений государственной политики могут способствовать разработке эффективных стратегий экономического роста, которые станут важнейшей основой для более эффективного преодоления кризиса и повышения устойчивости к ускорению восстановления.

Во время Второй ежегодной исследовательской конференции Института ЦАРЭС Институт ЦАРЭС представил первый том своего ежегодника «COVID-19 и потенциал экономического восстановления в регионе ЦАРЭС». Опубликованная в партнерстве с ИАБР, книга раскрывает, как могут выглядеть меры по восстановлению и реагированию на кризис в различных секторах экономики ЦАРЭС. Ежегодник включает в себя ряд аналитических работ с рекомендациями в области государственной политики по восстановлению экономики за счет цифровой трансформации, электронного налогообложения, расширения доступа к финансовым услугам и антикризисных стратегий для малого бизнеса и домашних хозяйств. Его главы разработаны исследователями Института ЦАРЭС, академическими партнерами и аналитическими центрами. Выводы книги формируют основу для усилий по реагированию на кризис в странах ЦАРЭС, направленных на ускорение экономического восстановления. Путь к восстановлению после пандемии может быть нелегким, однако экономические тенденции, освещенные в книге, указывают на потенциал процесса восстановления для позитивного влияния на социально-экономическое развитие в Центральной Азии.

Приглашенный научный сотрудник г-н Нам Фу опубликовал исследовательскую работу на тему «Влияние пандемии на прямые иностранные инвестиции Китайской Народной Республики (КНР) в регионы АСЕАН и ЦАРЭС», дающую представление об отношении соответствующих заинтересованных сторон к деятельности государственных предприятий в рамках Инициативы «Пояс и путь» в регионах АСЕАН и ЦАРЭС в связи с текущим глобальным кризисом здравоохранения. Результаты исследования показывают, что глобальная пандемия может негативно повлиять на прямые иностранные инвестиции КНР в страны-члены АСЕАН и ЦАРЭС. Исследование также доказывает, что прочные связи между КНР, АСЕАН и странами-членами ЦАРЭС в рамках Инициативы «Пояс и путь» могут устранить риски. Эти связи могут предоставить КНР еще одну платформу для продвижения общего регионального процветания, одновременно противодействуя контрглобализации. Кроме того, ощутимый экономический потенциал в соответствии с требованиями продолжающейся пандемии предоставляет еще одну возможность для КНР развивать свою политику внешнеэкономической помощи, предлагая больше иностранной и гуманитарной помощи, а также медицинских, профессиональных, академических и культурных обменов странам, расположенным вдоль маршрутов Инициативы «Пояс и путь». Исследование также показывает, что воздействие пандемии COVID-19 может быть минимизировано, если органы государственного управления смогут реализовать полезные и эффективные планы восстановления после пандемии для поддержания экономического роста в отношении трансграничных инвестиций.

Для обмена мнениями о перспективах постпандемического зеленого, устойчивого и инклюзивного восстановления в регионе ЦАРЭС Институт провел вебинары «Чай ЦАРЭС» с участием ведущих экспертов и ученых, аналитических центров, партнеров по развитию и представителей органов государственной власти стран ЦАРЭС. **Второй вебинар «Чай ЦАРЭС»** был посвящен непосредственным последствиям конфликта между Украиной и Российской Федерацией для экономик Центральной Азии и Южного Кавказа, а также вопросу о том, как к этому приспосабливаются бизнес и органы государственного управления власти. Эксперты поделились своими мыслями о возможностях, которые появились в результате этого кризиса, и о роли Программы ЦАРЭС в укреплении регионального сотрудничества между странами ЦАРЭС. Мероприятие проводилось в формате открытой дискуссии, чтобы участники чувствовали себя комфортно, высказывая свои профессиональные экспертные суждения, основанные на собственных наблюдениях. В мероприятии приняли участие более 140 человек.

Третий вебинар «Чай ЦАРЭС» был посвящен основным факторам бедности в Афганистане за последние два десятилетия. Участники вебинара отметили, что, с одной стороны, страна достигла беспрецедентного уровня доходов и экономического роста в сочетании с впечатляющими достижениями в различных областях человеческого развития, особенно в сфере образования и здравоохранения. С другой стороны, Афганистану не удалось использовать высокий экономический рост, наблюдавшийся до 2012 года, и возможности, открывшиеся благодаря массовому притоку иностранной помощи для сокращения масштабов бедности и создания институциональных структур в интересах бедных слоев населения. Будучи в значительной степени зависимыми от иностранной помощи, слабые институциональные структуры не смогли обуздать повсеместную коррупцию и своекорыстные интересы. Не только ресурсы, но и процессы выработки политики были подвержены захвату элитой и социальному расколу. Такие тенденции привели к тому, что страна пострадала от политической нестабильности и волн смены режима. Участники вебинара подчеркнули важность стратегического реагирования на основе фактических данных для устойчивого развития сообщества и действенного государственного управления.

Для информирования о последних экономических событиях в регионе ЦАРЭС, мерах и инициативах государственных органов по более тесному сотрудничеству между странами ЦАРЭС, Институт ЦАРЭС продолжил публикацию своих ежеквартальных экономических обзоров (ЕЭО). В ЕЭО рассматривается экономическое развитие в регионе ЦАРЭС на основе последних имеющихся данных о ВВП, фискальным, монетарным, инфляционным и внешнеэкономическим показателям, а также некоторых высокочастотных данных. Основные текущие и потенциальные аспекты будущего развития были обоснованы в ЕЭО: восстановление и перспективы роста, пространство для маневра, которое остается для фискальной и монетарной политики для поддержки роста, и прогресс региона ЦАРЭС в догоняющем развитии по сравнению с развитыми экономиками. В ЕЭО подчеркивается, что экономикам ЦАРЭС необходимы глубокие структурные изменения для обеспечения качественного роста и реализации мер экономической политики для повышения эффективности инвестиций и ускорения технологических изменений, одновременно содействуя развитию человеческого капитала для внедрения и использования передовых технологий и укреплению тесного регионального сотрудничества в регионе ЦАРЭС.

Пандемия COVID-19 повлияла на показатели задолженности почти во всех странах ЦАРЭС, указывая на необходимость укрепления знаний об управлении госдолгом и способности директивных органов своевременно реагировать на рыночные условия. 24 августа 2022 года Институт ЦАРЭС провел вебинар на тему «Задолженность и финансовая устойчивость в регионе ЦАРЭС», на котором обсуждался всеобъемлющий обзор ситуации с задолженностью и свежие данные о широкомасштабном накоплении долга в регионе ЦАРЭС с учетом динамики роста отдельных стран. Д-р Гулам Самад, старший специалист по исследованиям Института ЦАРЭС, обсудил выводы четвертой главы Ежегодника Института ЦАРЭС «Задолженность и финансовая устойчивость в регионе ЦАРЭС». Он подчеркнул, что три важных фактора, такие как структура долга, характер экономической политики и дальнейшая траектория, важны для анализа приемлемости уровня долга. Задолженность резидентов и нерезидентов показывает совершенно разную картину, подчеркивая важность дезагрегированной структуры долга при анализе приемлемости уровня задолженности, что подразумевает различные подходы к управлению долгом. Исследование также показывает, что устойчивый большой дефицит бюджета, дефицит текущего счета, обесценивание валюты, сокращение прямых иностранных инвестиций и истощение валютных резервов являются основными причинами государственного и внешнего долга. Некоторые страны региона сталкиваются с проблемами ликвидности и платежеспособности, вызванными исторической структурой их экономик, конфликтом в Украине, инфляцией в регионе и погашением долгов. Исследование предполагает, что странам ЦАРЭС следует продолжить реформы налоговой политики, стратегии финансовой устойчивости, а также контроль и оптимизацию расходов. Что еще более важно, страны должны увеличить свой экспорт и реструктурировать свою экономику для обеспечения устойчивого экономического роста. Приглашенные эксперты из Всемирного банка, АБР, ИАБР, МВФ и других партнерских организаций обсудили ключевые вопросы, связанные с управлением долгом в регионе ЦАРЭС, а также пути разрешения долгового кризиса и достижения приемлемого уровня долга в текущий посткризисный период. Эксперты согласились с тем, что политика восстановления стран ЦАРЭС должна быть нацелена на зеленый и инклюзивный экономический рост и включать меры по осуществлению структурных реформ и привлечению большего объема инвестиций из частного сектора путем улучшения бизнес-среды, укрепления регионального сотрудничества и более тесной координации с международными финансовыми институтами.

Хотя Повестка дня на период до 2030 года ставит перед странами всего мира важную цель по содействию экономическому и социальному прогрессу, ее достижению угрожают новые вызовы, вызванные пандемией COVID-19, глобальными кризисами и конфликтами. Восстановление мировой экономики после пандемии является хрупким и последовательным из-за растущей инфляции, серьезных нарушений в цепочке поставок, растущего давления на

рынок труда и неприемлемого уровня задолженности в развивающихся странах. Для обсуждения этих вопросов с научными кругами, государственным и частным секторами 26-30 сентября 2022 года Институт ЦАРЭС в партнерстве с Сямыньским национальным институтом бухгалтерского учета Китая провел пятидневный виртуальный семинар на тему «[Продвижение устойчивого экономического и социального развития](#)». Экономисты из региона ЦАРЭС также обсудили темы зеленого и инклюзивного экономического роста и устойчивого развития, такие как внедрение инновационных моделей государственно-частного партнерства в развитии качественной инфраструктуры, цифровые финансы и налогообложение, углеродная нейтральность и зеленые финансы. Участники также ознакомились с лучшими практиками и примерами проектов зеленого финансирования и цифровой трансформации для органов государственного управления и бизнеса.

 Восстановление экономики после пандемии требует более квалифицированных специалистов в областях, где ТПОП играет важную роль. Органы государственного управления возлагают большие надежды на ТПОП в плане занятости, восстановления экономики и социального обеспечения. Однако сектор ТПОП менее развит в странах-членах ЦАРЭС: бывшие советские страны региона сталкиваются со многими проблемами в преобразовании систем ТПОП в соответствии с потребностями своих рынков труда. 13 декабря 2022 года Институт ЦАРЭС в сотрудничестве с Постоянным представительством АБР в КНР совместно организовал вебинар по обмену знаниями о развитии ТПОП в КНР и других странах-членах ЦАРЭС. В ходе семинара были представлены результаты отчета технической помощи АБР «[Китайская Народная Республика: Обмен оперативными знаниями АБР в области технического и профессионального образования и подготовки КНР со странами-членами ЦАРЭС](#)». Согласно выводам отчета, шесть стран ЦАРЭС (Казахстан, Кыргызская Республика, Монголия, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан) приложили большие усилия для активного развития ТПОП и достигли значительного прогресса за последнее десятилетие. Однако остаются три серьезные проблемы: а) несоответствие между учебными программами ТПОП и навыками, требуемыми работодателями; б) отсутствие национальной системы квалификационных требований; в) не соответствующий требованиям кадровый потенциал и финансовые ресурсы. Казахстан и Туркменистан сталкиваются с такими проблемами и вызовами ТПОП, как несоответствие предложения ТПОП спросу на рынке труда, высокий уровень безработицы среди выпускников ТПОП, недостаточные цифровые навыки, неадекватная квалификация преподавателей и т.д.

Кыргызская Республика, Монголия, Таджикистан и Узбекистан сталкиваются с более серьезными проблемами и вызовами, включая недостаточное количество училищ ТПОП, нехватку преподавателей ТПОП, недостаточные возможности трудоустройства для выпускников ТПОП и т.д. КНР столкнулась с аналогичными проблемами в развитии ТПОП в переходный период. После проведения реформ, направленных на обеспечение открытости, китайская экономика создала высокий спрос на профессиональную и квалифицированную рабочую силу. КНР добилась большого прогресса во многих областях ТПОП благодаря долгосрочным неустанным усилиям государственных органов и профессионально-технических училищ. Помощь со стороны АБР, Всемирного банка и нескольких двусторонних агентств по оказанию помощи также внесла значительный вклад в развитие ТПОП в КНР.

ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА И ВЗАИМОСВЯЗЬ МЕЖДУ ВОДНЫМИ РЕСУРСАМИ, СЕЛЬСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ И ЭНЕРГЕТИКОЙ

Страны региона ЦАРЭС, одного из наиболее уязвимых регионов мира, испытывают большие сезонные и географические колебания температуры и осадков, которые влияют на благополучие домохозяйств. Самым последним примером разрушительного воздействия изменения климата являются муссонные наводнения в Пакистане, которые унесли жизни 1739 человек и затронули более 30 миллионов человек по всей стране. Чтобы удовлетворить потребности стран-членов ЦАРЭС в знаниях о последствиях изменения климата, Институт ЦАРЭС организовал серию мероприятий по обмену знаниями, которые позволили странам переосмыслить свои модели экономического роста и понять проблемы, связанные с изменением климата, чтобы принять меры для реагировать на экологические и социальные воздействия.

 Институт ЦАРЭС подготовил исследовательский отчет «Взаимосвязь водных ресурсов, сельского хозяйства и энергетики в Центральной Азии через призму изменения климата», в котором рассматривается климатическая уязвимость водного, сельскохозяйственного и энергетического секторов Центральной Азии на уровне регионов путем количественной оценки их подверженности, чувствительности и адаптационного потенциала. Отчет предлагает странам Центральной Азии сделать приоритетным повышение эффективности использования воды, особенно в сельском хозяйстве, как средство снижения их чувствительности к изменению климата. Другим адаптационным подходом может стать продвижение альтернативных, менее водоемких секторов экономики. В сельском хозяйстве в связи с неоднородным воздействием изменения климата на сельскохозяйственные культуры, снижение зависимости от монокультур и оптимизация структуры посевов должны быть приоритетными для снижения чувствительности местного сельскохозяйственного сектора к изменению климата.

Засухоустойчивость сортов сельскохозяйственных культур может стать одним из важных критериев при принятии решений о возделывании сельскохозяйственных культур.

Результаты исследований также свидетельствуют о более тесной региональной координации управления трансграничными водными ресурсами, что может снизить сезонную и годовую неопределенность в области водоснабжения для стран региона, расположенных ниже по течению, это также снижает их уязвимость и повышает общую способность региона адаптироваться к долгосрочным изменениям в водообеспеченности. В условиях растущего спроса на энергию повышение экономической эффективности использования энергии представляется экономически выгодным первым шагом. Странам также следует уделять приоритетное внимание развитию менее энергозатратных секторов экономики. Широкомасштабное внедрение экономически эффективных возобновляемых источников энергии представляется неизбежной необходимостью. Более того, региональное сотрудничество поможет улучшить разнообразие источников энергоснабжения в региональном масштабе и создаст благоприятные условия для использования еще не использованного потенциала возобновляемых источников в регионе.

Институт ЦАРЭС также опубликовал отчет [«Устойчивые пути к энергетическому переходу в регионе ЦАРЭС»](#), в котором определены цели политики и выявлены возможности для регионального сотрудничества с целью оптимизации использования возобновляемых энергетических ресурсов и сетей энергосистем для балансировки спроса и предложения в регионе и минимизации рыночных и регуляторных рисков для потенциальных инвесторов. В отчете рекомендуется то, что региональным учреждениям необходимо добиться общерегиональной оптимизации, согласования общерегионального спроса и предложения в режиме реального времени с помощью регионального центра диспетчеризации нагрузки. Кроме того, специально созданная региональная организация могла бы содействовать и осуществлять процессы закупки возобновляемой энергии и заключения контрактов, а также выполнять контракты по сокращению выбросов. Такая организация могла бы затем использоваться для распределения накопленных поступлений от сокращения выбросов в целях содействия субсидированию уязвимых групп населения в регионе.

Институт ЦАРЭС подготовил несколько экономических обзоров и аналитических записок с информацией по вопросам изменения климата в

регионе ЦАРЭС и альтернативных вариантов политик. В аналитической записке «Чрезмерное использование природных ресурсов и чрезмерная зависимость от секторов являются причиной уязвимости Центральной Азии к сложным климатическим вызовам» подчеркивается, что изменение климата может иметь значительные последствия для водных ресурсов в Центральной Азии, изменяя их доступность в годовом и сезонном масштабах. Чрезмерная зависимость от водных ресурсов и низкая экономическая продуктивность водопользования, особенно в южных частях региона, являются основной причиной высокой чувствительности Центральной Азии к последствиям изменения климата.

В аналитической записке содержится несколько рекомендаций по повышению эффективности использования природных ресурсов для снижения уязвимости Центральной Азии к изменению климата:

i) стимулирование климатических исследований в регионе и улучшение систем раннего предупреждения; ii) повышение эффективности водопользования в основных секторах; iii) оптимизация структуры посевов и инвестиции в засухоустойчивые сорта; iv) диверсификация экономики и продвижение менее ресурсоемких секторов; и v) внедрение энергоэффективности и возобновляемых источников энергии в качестве важнейшей и экономически эффективной стратегии.

➤ Другая аналитическая записка «Региональное сотрудничество - ключ к преодолению климатических вызовов в рамках взаимосвязи водных ресурсов, сельского хозяйства и энергетики в Центральной Азии» призывает к активному набору мер экономической политики по оживлению регионального сотрудничества для решения климатических вызовов в рамках взаимосвязи водных ресурсов, сельского хозяйства и энергетики в Центральной Азии. Сотрудничество в области водных ресурсов является фундаментальной предпосылкой для повышения устойчивости к изменению климата, которая позволяет получить многочисленные выгоды для всех сторон. Скоординированное управление водохранилищами в верхнем течении реки имеет решающее значение для повышения устойчивости региона к засухам сезонного и годового масштаба. В свою очередь, страны Центральной Азии, расположенные выше по течению, выигрывают от повышения энергетической безопасности. Региональное сотрудничество в области водных ресурсов подкрепляется развитием всеобъемлющей и прозрачной структуры для региональной торговли энергоресурсами. Преимущества регионального сотрудничества выходят далеко за рамки снижения сезонного несоответствия спроса и предложения воды и электроэнергии, но также способствуют устойчивому развитию энергетики в регионе. Долгосрочная энергетическая безопасность региона будет существенно укреплена за счет более разнообразных поставок электроэнергии, а страны получают лучшие альтернативы для долгосрочного сокращения выбросов парниковых газов в энергетическом секторе.

В экономической записке Института ЦАРЭС «Экологичность, социальная ответственность и корпоративное управление (ЭСУ) в регионе ЦАРЭС» рассматривается вопрос о том, каким образом факторы и условия ЭСУ, являющиеся важным направлением устойчивого финансирования, находят отражение в инвестиционной и деловой активности в странах - членах ЦАРЭС. Развитие ЭСУ может помочь ускорить переход стран-членов ЦАРЭС к зеленой, устойчивой экономике, учитывая относительно хрупкие природные и географические условия региона. Экономическая записка показала, что страны-члены ЦАРЭС имеют различные уровни развития мер экономической политики и инвестиций в области ЭСУ. В последние годы в некоторых странах-членах ЦАРЭС улучшились показатели раскрытия информации и прозрачности в области ЭСУ, в то время как в практической разработке и реализации рамочных программ ЭСУ еще предстоит достичь значительного прогресса. Экономическая записка предлагает, чтобы все заинтересованные стороны, включая органы государственного управления, финансовые институты, органов по стандартизации, отраслевые группы, академические учреждения, работали вместе, чтобы лучше сформировать стратегии ЭСУ на национальном и многонациональном уровнях, разработать и внедрить правила и стандарты ЭСУ на уровне компаний и ускорить процесс развития ЭСУ.

Для поддержки обмена знаниями по вопросам, связанным с изменением климата, Институт ЦАРЭС в партнерстве с АБР провел два диалога по вопросам разработки политики, связанных с изменением климата. **Первый Диалог по изменению климата** был проведен 19 июля 2022 года с целью обсуждения с национальными экспертами из региона ЦАРЭС обзорного исследования по изучению изменения климата и получения откликов и рекомендаций относительно сферы охвата исследования, его направленности и подходов в соответствии с национальными приоритетами ЦАРЭС. Целью обзорного исследования была разработка сквозного, системного и стратегического подхода Программы ЦАРЭС к климатической повестке дня в регионе. Исследование информирует страны-члены ЦАРЭС, секретариат и партнеров по развитию о проблемах изменения климата, а также о национальной и региональной политике и инструментах, связанных с изменением климата, исследует роль и механизмы регионального сотрудничества по вопросам климата в регионе и определяет потенциальные отправные точки для Программы ЦАРЭС и Института ЦАРЭС в решении проблем, связанных с изменением климата.

Второй диалог по изменению климата был проведен 2 августа 2022 года с представителями международных организаций в регионе ЦАРЭС для

обсуждения обзорного исследования по изучению изменения климата в ЦАРЭС, проведенного по заказу АБР Программы ЦАРЭС. Второй диалог по изменению климата был сосредоточен на региональных приоритетах и совместных действиях в сотрудничестве с международными и региональными организациями. Представители региональных организаций определили ключевые области для регионального сотрудничества, такие как продвижение климатического образования, развитие потенциала государственного сектора, гражданского общества, частного сектора и домохозяйств для борьбы с изменением климата, организация регулярных диалогов по вопросам разработки политики, доступ к финансовым ресурсам для совместных действий, сбор и обработка данных и обмен передовым опытом по разработке политики, проведение исследований для заполнения информационных пробелов по изменению климата в Центральной Азии. В качестве ключевых приоритетных областей эксперты назвали водные ресурсы, энергетику, сельское хозяйство, готовность к стихийным бедствиям, безопасность и здравоохранение, цифровизацию, уязвимые сообщества и гендерная проблематика.

Вода имеет решающее значение для устойчивого экономического развития и является основой для адаптации к изменению климата, связывая климатическую систему, человеческое общество и окружающую среду. Чтобы подчеркнуть важность регионального сотрудничества по управлению водными ресурсами для социального и экономического развития в регионе ЦАРЭС, Институт ЦАРЭС провел два диалога по вопросам разработки политики в отношении водных ресурсов. 10 февраля 2022 года Институт ЦАРЭС провел **Первый региональный диалог по водным вопросам**, в ходе которого видные эксперты в области водных ресурсов и развития обсудили возможности сотрудничества в поддержку текущих усилий и реформ в области устойчивого управления водными ресурсами в Центральной Азии в период растущей климатической неопределенности. Эксперты отметили, что нехватка воды представляет угрозу для продовольственной безопасности, производства энергии и стабильности в регионе. Они обсудили, будет ли тенденция связана с усилением конкуренции или с «зеленым восстановлением», возобладает ли дух сотрудничества 2015-х годов или вода станет причиной нестабильности. Еще одной проблемой является синергия различных национальных водных систем, мер экономической политики и приоритетов. Были описаны различия на местном, национальном и региональном уровнях. Было рассказано, как осуществляется управление трансграничными реками, бассейнами и водохранилищами, чтобы уменьшить трения между странами. Эксперты отметили, что важно не только количество воды, но и ее своевременная подача. Существует значительный разрыв между стратегическим планированием на национальном уровне и инвестиционным планированием со стороны многосторонних партнеров по развитию. Была выражена обеспокоенность тем, что диалоговые платформы существуют

только в рамках донорской поддержки, где они носят лишь временный характер и где процесс не обязательно принадлежит местным и региональным структурам. Таким образом, была сформулирована потребность в устойчивом систематизированном координационном органе, который принадлежал бы соседствующим государствам, которые не занимались бы специальным контролем ущерба, а применяли системное управление водными проблемами.

Второй региональный диалог по водным вопросам на тему «Устойчивое управление водными ресурсами в Центральной Азии с учетом климатической уязвимости» был проведен Институтом ЦАРЭС в партнерстве с АБР, Региональной инициативой по обмену знаниями АБР-КНР и Синьцзянским институтом экологии и географии Китайской академии наук 27 апреля 2022 года. Целью диалога было содействие открытому разговору между ведущими экспертами в области управления водными ресурсами о путях создания устойчивых и адаптивных к климату систем управления водными ресурсами в странах Центральной Азии, обсуждение практических последствий отчета «Анализ водного следа (затрат водных ресурсов) Центральной Азии» и изучение потенциальных механизмов координации между водного компонента АБР-ЦАРЭС и региональными инициативы международных и региональных партнеров в Центральной Азии. Эксперты обменялись выводами из отчета и мнениями по его основным выводам, которые важны для будущего водных ресурсов региона в условиях усиливающегося воздействия изменения климата.

➤ Институт ЦАРЭС выпустил аналитические статьи для более широкой общественной аудитории через Платформу Development Asia на тему **«Возможности сотрудничества по низкоуглеродной энергии в Центральной Азии»**. Продукт по адаптации знаний призван укрепить региональные инициативы за счет использования достижений в области технологий, продвижения трансграничной передачи технологий и согласования направлений мер экономической политики и стандартов.

➤ В дополнение к публикациям Института ЦАРЭС, сотрудники института также внесли свой вклад во внешние публикации, для распространения знаний ЦАРЭС среди более широкого академического сообщества. Сотрудники Института ЦАРЭС внесли свой вклад в новую книгу АБР **«Разблокирование частных инвестиций в устойчивую инфраструктуру в Азии»**. Д-р Искандар Абдуллаев, Заместитель директора два, и д-р Айюб Айюби, руководитель Отдела наращивания потенциала Института ЦАРЭС, стали соредакторами книги, а глава 5 **«Финансирование инфраструктуры в Центральной Азии»** была написана Искандаром Абдуллаевым и г-ном Шахбозом Ахмедовым, старшим научным сотрудником Института ЦАРЭС.

РЕГИОНАЛЬНАЯ ТОРГОВЛЯ И ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

Внешняя торговля и прямые иностранные инвестиции играют важную роль в экономическом сотрудничестве в Центральной Азии. Для продвижения более тесного регионального экономического сотрудничества в регионе ЦАРЭС Институт ЦАРЭС продолжает проводить исследования и осуществляет мероприятия по наращиванию потенциала по вопросам, связанным с региональной торговлей, инвестициями и интеграцией. АБР и Институт ЦАРЭС используют механизм измерения и мониторинга эффективности коридоров (ИМЭК) в качестве эмпирического инструмента для оценки времени и стоимости перемещения грузов через границы и по шести коридорам ЦАРЭС. Собранные данные анализируются и используются в качестве исходных данных для разработки совместных инициатив в области мер экономической политики, способствующих беспрепятственному движению транспорта и содействию торговле в регионе ЦАРЭС.

 Программа ЦАРЭС и Институт ЦАРЭС 17 августа 2022 года совместно организовали конференцию «Содействие торговле в ЦАРЭС: 10-летняя перспектива ИМЭК». Целью конференции было представить результаты исследований, которые определяют важные инициативы по содействию торговле и развитию в странах ЦАРЭС, с доказательствами из данных по измерению и мониторингу эффективности коридоров (ИМЭК) ЦАРЭС. Конференция собрала ведущих исследователей, экспертов, представителей правительственных структур и международных организаций для обсуждения последствий исследований по содействию перевозок и торговли в ЦАРЭС, а также того, как данные и результаты ИМЭК могут быть использованы для поддержки разработки нормативно-правовой базы в регионе.

Институт ЦАРЭС представил пример успешной информационно-разъяснительной кампании с правительством Пакистана, основанной на результатах ИМЭК. Программа ЦАРЭС и Институт ЦАРЭС совместно инициировали процесс диалога по вопросам разработки политики с национальными заинтересованными сторонами в 2020 году, привнося данные исследований ИМЭК в государственную политику. Институтом ЦАРЭС были подготовлены аналитические записки по мерам экономической политики ИМЭК по конкретным странам, которые были адресованы представителям директивных органов конкретных стран и содержали информацию о текущей ситуации с региональными торговыми грузами и рекомендации по их улучшению. Посредством этих аналитических записок Институт ЦАРЭС вступил в двустороннюю связь с государственными директивными органами, когда последние предпринимали необходимые конкретные меры экономической политики на основе результатов ИМЭК. Правительство Пакистана в ответ на аналитическую записку ИМЭК в 2020 году представило информацию о быстрых и эффективных шагах, предпринятых для устранения узких мест, которые привели к значительному улучшению положения в области пересечения границ.

В ходе конференции Институт ЦАРЭС также представил предварительные результаты пяти исследовательских проектов независимых исследователей. Независимые исследования используют базу данных ИМЭК по различным темам, таким как торговля, региональное сотрудничество и интеграция и глобальные цепочки добавленной стоимости. Все пять исследований приносят новые знания и современные исследовательские подходы к использованию данных ИМЭК для формулирования политики в регионе и углубления академических исследований в соответствующих областях.

➤ Для содействия региональной торговле сельскохозяйственной продукцией Институт ЦАРЭС подготовил исследовательский отчет «**Определение потенциала экспорта продукции садоводства в Китай из Пакистана, Таджикистана, Кыргызстана и Узбекистана**». В исследовании определены узкие места и предложены решения по мерам экономической политики для преодоления барьеров и увеличения экспорта продуктов садоводства из Центральной Азии в Китай.

Сельское хозяйство является одним из основных секторов экономики в странах ЦАРЭС, и его вклад в ВВП остается высоким, обеспечивая рабочие места для значительной части сельского населения и валютные поступления от экспорта сельскохозяйственной продукции. В то же время КНР входит в десятку крупнейших импортеров фруктов в мире. Страны Центральной Азии обладают значительными конкурентными преимуществами в производстве фруктов, но их доступ на рынок фруктов и овощей КНР остается ограниченным. На долю Кыргызстана, Таджикистана и Узбекистана вместе взятых приходится 0,01% китайского импорта фруктов. В отчете подчеркивается, что выход на такой крупный рынок фруктов, как Китай, требует стабильных поставок в больших объемах, чего можно достичь путем интеграции мелких фермеров в цепочки добавленной стоимости. Фермеры в странах ЦАРЭС должны быть оснащены современными технологиями и знаниями о производстве и переработке фруктов. Фермерам следует использовать новые подходы в брендинге и маркетинге, поскольку китайские покупатели не очень хорошо осведомлены о вкусе, качестве и питательной ценности центральноазиатских фруктов. Инвестиции в сорта винограда и цитрусовые без косточек необходимы для удовлетворения спроса китайских потребителей.

➤ Цифровая экономика может предложить странам ЦАРЭС ряд возможностей для стимулирования экономического роста и человеческого развития, повышения качества государственных и частных услуг. В соответствии со стратегическим направлением Цифровой стратегии ЦАРЭС до 2030 года, Институт ЦАРЭС вносит вклад в исследования,

наращивание потенциала и диалог по вопросам разработки политики для решения социальных и экономических проблем, возникающих в результате быстрого развития прорывных технологий и воздействия пандемии COVID-19 в регионе. В 2022 году Институт ЦАРЭС в сотрудничестве с Исламским банком развития (ИсБР) опубликовал исследовательский отчет «**Цифровой ЦАРЭС: анализ регионального цифрового разрыва**», в котором используется совокупный индекс цифрового разрыва (СИЦР) и вторичные данные с 2016 по 2020 годы для анализа межстранового и внутристранового цифрового разрыва в регионе ЦАРЭС. СИЦР учитывал стоимость и приемлемость, доступ и инфраструктуру, качество интернета, цифровую безопасность, нормативно-правовое регулирование, цифровые ПИИ и результаты ИКТ. Исследование включало восемь экономик ЦАРЭС: Азербайджан, Грузия, Казахстан, Кыргызская Республика, Монголия, Пакистан, Таджикистан и Узбекистан. Средний показатель СИЦР показал, что Казахстан и Грузия являются наименее разделенными в цифровом отношении странами среди выбранных, в то время как Азербайджан и Монголия умеренно разделены в цифровом отношении, тогда как Узбекистан, Кыргызстан, Пакистан и Таджикистан являются наименее развитыми экономиками по СИЦР, что подтверждает более высокий уровень цифрового разрыва.

В дополнение к исследованиям Институт ЦАРЭС провел ряд мероприятий по наращиванию потенциала для повышения потенциала соответствующих государственных организаций и экспертов в странах ЦАРЭС по различным темам регионального экономического сотрудничества в регионе ЦАРЭС. Институт ЦАРЭС в сотрудничестве с ИсБР и ИАБР 23 февраля 2022 года провел круглый стол для обсуждения результатов недавнего исследования под названием «Цифровой ЦАРЭС: анализ регионального цифрового разрыва». Выступавшие на этом мероприятии представили страновые обзоры и объяснили методологии оценки и анализа четырех параметров цифрового разрыва: цифровой инфраструктуры, цифровых платежей, электронной коммерции и доступа в интернет. В ходе семинара участники узнали, что цифровая инфраструктура и доступ в интернет являются наиболее эффективными показателями цифрового развития в регионе ЦАРЭС, в то время как цифровые платежи и электронная коммерция имеют самый низкий средний балл.

24 февраля 2022 года Институт ЦАРЭС, АБР и Региональный центр развития потенциала Международного валютного фонда провели вебинар по региональной интеграции, для обмена информацией о многофакторной оценке региональной интеграции в Азии в целом и в ЦАРЭС в частности. Д-р Роландо Авендано, экономист АБР, рассказал об Индексе регионального сотрудничества и интеграции Азиатско-Тихоокеанского региона и пригласил ученых к сотрудничеству по его уточнению через специальный веб-сайт, на котором доступны различные наборы данных.

Д-р Ханс Хольцхакер, главный экономист Института ЦАРЭС, подробно остановился на Индексе региональной интеграции (ИРИЦ) ЦАРЭС и отметил, что самая сильная и растущая интеграция наблюдается в измерении региональной цепочки добавленной стоимости из-за прямых связей сырьевых товаров. По его мнению, ЦАРЭС занимается не столько внутренним региональным рынком, сколько увеличением глобального (континентального) веса региона ЦАРЭС посредством сотрудничества, и это, возможно, должно быть отражено в ИРИЦ в будущем.

Институт ЦАРЭС в сотрудничестве с РИОЗ АБР и Китайской ассоциацией торговли услугами 5 марта 2022 года запустил **серию многосессионных тренингов по трансграничной электронной коммерции** для национальных учреждений техническо-профессионального образования и подготовки (ТПОП) стран ЦАРЭС и других заинтересованных специалистов. Серия тренингов направлена на устранение существующих дисбалансов цифрового развития в регионе ЦАРЭС, содействию региональному цифровому сотрудничеству и обмену передовым опытом между странами-членами ЦАРЭС. Тренинги помогли участникам: лучше понять роль и возможности цифровизации в регионе ЦАРЭС, особенно в области электронной коммерции; как электронная коммерция может ускорить переход к цифровой экономике, тем самым стимулируя экономическое развитие, создавая рабочие места, особенно в сельских районах, и внося вклад в сокращение бедности. Специалисты по электронной коммерции из ведущих мировых интернет-предприятий и платформ электронной коммерции, эксперты из стран-членов ЦАРЭС и участники тренинга обменялись мнениями с экспертами по цифровизации и обсудили силы и возможности цифровизации, а также то, как реализовать необходимые основополагающие меры и принять нормативные акты для развития цифровой экономики.

Анализ данных важен в процессе принятия решений, и он позволяет принимать решения, основанные на фактических данных, снижает риск, уменьшает предвзятость и приводит к лучшему стратегическому результату. Метод «затраты-выпуск» имеет важное значение для многих макроэкономических анализов и служит руководством при разработке политики, стратегий и планов экономического роста. Это жизненно важно для описания производственной, потребительской и торговой деятельности, характерной для любой конкретной экономики. Поэтому Институт ЦАРЭС в сотрудничестве с АБР провел с 4 по 8 апреля 2022 года **виртуальный семинар по анализу затрат и результатов**. Основной целью семинара было расширение возможностей органов государственной власти, специалистов в области статистики и аналитиков, занимающихся национальными счетами и

макроэкономическим анализом, включая государственных служащих и специалистов аналитических центров, занимающихся макроэкономическим анализом, и макроэкономистов из академических институтов для подготовки высококачественных экономических данных и анализу с помощью метода «затраты-выпуск». Пятидневный виртуальный семинар состоял из серии лекций и практического тренинга по анализу затрат и результатов и его приложениям. Все участники получили возможность виртуально обсудить с экспертами вопросы анализа данных метода «затраты-выпуск» и решить проблемы, возникающие при применении анализа затрат и результатов в своих работах.

Устойчивое развитие инфраструктуры находится в центре внимания стратегии Программы ЦАРЭС до 2030 года. В соответствии с этой стратегической перспективой Институт ЦАРЭС сотрудничает с партнерами в целях оказания поддержки странам-членам в устойчивом развитии инфраструктуры в различных секторах. Инвестиции, необходимые для инфраструктуры с учетом климатических условий, требуют множества инновационных схем для привлечения инвестиций. В связи с этим Институт ЦАРЭС в партнерстве с АБР провел с 16 по 18 мая 2022 года виртуальный семинар на тему «Анализ воздействия инфраструктуры в Азии с помощью больших данных: Оценка социально-экономических побочных эффектов». Целью семинара был анализ социально-экономических последствий инфраструктурных проектов в Азиатском регионе; оценка роли больших данных в оценке побочных эффектов роста инфраструктуры и факторов, влияющих на инфраструктурные проекты; а также определение проблем и решений в области финансирования инфраструктуры в период после COVID-19. В ходе семинара приглашенные докладчики и исследователи представили результаты исследований и изучили актуальность данных для оценки и выявления побочных эффектов «мягкой и жесткой» и цифровой инфраструктуры. Потенциальные побочные выгоды связаны с инновациями, рабочими местами, привлечением инвестиций, жильем, экологией, транспортом и др. Исследователи рассказали аудитории о важности аналитики больших данных для привлечения частных инвестиций в целях удовлетворения потребностей в постпандемический период.

Органы государственного управления стран ЦАРЭС, промышленные предприятия и группы развития в настоящее время сосредоточены на развитии цепочек добавленной стоимости. Такие учреждения ожидают, что, развивая цепочки добавленной стоимости, они могут создать больше доходов и возможностей для трудоустройства для различных сообществ, участвующих в промышленных цепочках добавленной стоимости, тем самым снижая уровень бедности и достигая стратегических целей. Для укрепления национального потенциала по развитию цепочек добавленной стоимости Институт ЦАРЭС в партнерстве с Организацией Объединенных Наций по промышленному развитию и АБР провел с 7 по 20 июня 2022 года

учебный курс «**Диагностика промышленных цепочек добавленной стоимости для разработки и проведения экономической политики**». Модуль представлял собой **онлайн-курс самообучения**, состоящий из самостоятельных учебных блоков, дополнительного чтения, заданий и заключительного теста. Учебный курс позволил участникам получить необходимые знания для анализа конкретных промышленных цепочек добавленной стоимости и разработки необходимых программ поддержки. Проведя диагностику, участники получили широкое понимание и знания по различным вопросам цепочек добавленной стоимости, а также ограничений и возможностей для ее развития. Полученная информация помогает принимать стратегические решения на уровне программ или проектов для реализации мер поддержки развития в различных точках цепочек создания стоимости. Благодаря своему комплексному характеру, этот инструмент диагностики также позволяет различным структурам в директивных органах и организациях, занимающихся вопросами развития объединить усилия и сотрудничать в развитии цепочек добавленной стоимости.

 Особые экономические зоны (ОЭЗ) содействуют в увеличении количества рабочих мест, инвестиций, производства и экспорта стран-членов ЦАРЭС. Для повышения эффективности работы ОЭЗ в регионе ЦАРЭС 13-14 сентября Институт ЦАРЭС совместно с АБР, Всемирной организацией свободных зон и Министерством экономики и развития Монголии провели форум на тему «Развитие устойчивых экономических зон в странах ЦАРЭС» в г. Улан-Баторе, Монголия. Форум проинформировал участников о тенденциях и концепциях, связанных с новой моделью ОЭЗ, которые охватывают цели устойчивого развития и целевые инвестиции, внося вклад в более инклюзивную, зеленую и устойчивую экономику. Участники получили актуальную информацию о приоритетных направлениях развития ОЭЗ нового поколения и узнали об инновационной и устойчивой практике ОЭЗ, национальной политике и стратегии развития. Участники форума согласились, что ОЭЗ должны создавать социально инклюзивные и справедливые условия труда, в которых работники смогут достойно и равноправно реализовать свой потенциал и иметь возможности для развития навыков. А экологическая устойчивость ОЭЗ требует здоровой окружающей среды для всех, сохранения ресурсов с помощью зеленой инфраструктуры, защиты от деградации, а также устойчивого потребления и производства. Участники обсудили особенности и инновационные и устойчивые практики нового поколения ОЭЗ, ответы на постпандемические вызовы и возникающие возможности цифровизации, перенос производства на периферию и «озеленения» инвестиций. Участники также узнали о лучших практиках нового поколения ОЭЗ, повышении устойчивости и международном сотрудничестве для решения глобальных проблем, включая пандемию COVID-19, изменение климата и сбои в цепочке поставок. Участники также поделились собственным опытом развития ОЭЗ, продвижения их устойчивости и привлечения инвестиций, включая государственно-частное партнерство.

- Торговля играет важнейшую роль в росте и развитии экономики страны. Чтобы отразить влияние определенной политики на торговлю, гравитационные модели являются одним из наиболее используемых эмпирических методов. Гравитационная модель чрезвычайно хорошо объясняет пространственную вариацию наблюдаемой торговли, разделяя торговые потоки на характеристики экспортера, импортера и двусторонние характеристики. Поскольку гравитационная модель помогает выявить основные факторы, определяющие интенсивность торговли между странами ЦАРЭС, Институт ЦАРЭС в сотрудничестве с АБР провел [онлайн-курс самообучения по гравитационному моделированию](#) (с 3 ноября по 12 декабря 2022 года) для государственных служащих и экспертов из соответствующих министерств и ведомств стран-членов ЦАРЭС, чья работа влияет на деятельность Программы ЦАРЭС и способствует региональному сотрудничеству в регионе ЦАРЭС. Основным результатом курса было распространение модулей знаний, цифровых учебных материалов и продуктов, связанных с гравитационным моделированием, среди высокопоставленных официальных лиц, экспертов и лиц, влияющих на принятие решений в ЦАРЭС; повышение потенциала и аналитических навыков участников в эффективном решении основных проблем развития торговли с использованием гравитационной модели; и поддержка стран-членов в развитии регионального сотрудничества.
- Дороги являются одним из основных активов, приносящих большую пользу региону в целом, а их своевременное управление, строительство и обновление способствуют развитию региональной торговли и туризма. Институт ЦАРЭС проводит серию семинаров по безопасности дорожного движения, которая началась в Душанбе в 2017 году. В рамках данной инициативы были разработаны руководства по аудиту безопасности дорожного движения, более безопасным дорожным работам, управлению придорожными препятствиями и безопасности пешеходов (в 2018 году), проведены семинары в г. Бишкек (март 2019 года), г. Тбилиси (апрель 2019 года), г. Хоххоте, Автономном регионе Внутренняя Монголия КНР (сентябрь 2019 года), г. Тбилиси (для участников из Афганистана, ноябрь 2019 года), отдельные онлайн-семинары для Монголии (май 2020 года) и Казахстана (октябрь 2021 года). На основе руководств по безопасности дорожного движения Институт ЦАРЭС разработал четыре цифровых учебных модуля, которые доступны на платформе электронного обучения Института ЦАРЭС.
- В 2022 году Институт ЦАРЭС в партнерстве с АБР провел [онлайн-семинар по безопасности дорожного движения](#) для отдельной страны с участием представителей государственных органов и экспертов по безопасности дорожного движения из Туркменистана. Виртуальный семинар в апреле был разделен на шесть сессий в течение трех недель.

Целью этого семинара был обмен передовым опытом в области обеспечения безопасности дорожного движения, включая обработку опасных участков дорог (таких как черные точки), проведение проверок безопасности дорожного движения и обеспечение безопасности на объектах дорожного строительства. Семинар предоставил участникам необходимые материалы для проведения адвокации мероприятий и внесения практических изменений, необходимых на национальном уровне. Кроме того, для оказания помощи в улучшении управления дорожными активами в регионе ЦАРЭС Институт ЦАРЭС в партнерстве с АБР запустил [два четырехдневных семинара по управлению дорожными активами \(УДА\)](#) в г. Баку, Азербайджан, 6-9 сентября, и в г. Тбилиси, Грузия, 12-15 сентября. Это первая серия гибридных семинаров института после глобальной вспышки COVID-19, объединяющая лично и виртуально ведущих национальных экспертов с большим опытом работы в дорожном секторе. Многосессионные семинары были разработаны на основе проведенной Институтом ЦАРЭС в 2021 году оценки зрелости УДА стран ЦАРЭС. Целью семинаров было проведение страновых обзоров реализации УДА и дальнейшее развитие навыков участников по сбору данных об активах, управлению и обслуживанию. В ходе семинаров участники узнали о выбросах парниковых газов в результате дорожного движения и мерах по борьбе с ними, а также о том, как подготовить план по сокращению выбросов парниковых газов для конкретной страны на основе расширенного УДА.

➤ Институт ЦАРЭС также выпустил краткие изложения двух своих исследований для более широкой общественной аудитории через Платформу Development Asia по вопросам, связанным с внешней торговлей в регионе ЦАРЭС. Краткое изложение первого исследования [«Анализ факторов, ограничивающих эффективность торговли в ЦАРЭС»](#) содержит информацию о препятствиях и пробелах, которые сдерживают рост региональной торговли и о путях обращения вспять тенденции к снижению эффективности торговли. Во втором кратком изложении исследования [«Использование экспортного потенциала местных продуктов для подъема экономики сельских районов»](#) приводятся опыты стран субрегиона Большого Меконга, которые могут помочь усилиям по развитию рынков премиум-класса для халяльного мяса ягненка в Казахстане и верблюжьей шерсти в Монголии.

➤ В целях распространения знаний ЦАРЭС о международной торговле и процессах приватизации в регионе среди более широкого научного сообщества сотрудники Института ЦАРЭС опубликовали статьи в международных научных журналах. Д-р Гулам Самад, старший научный сотрудник Института ЦАРЭС, является соавтором главы книги [«Развитие науки и техники: будущие перспективы голубой экономики»](#) в книге «Голубая экономика» и соавтором статьи [«Предприятия государственного сектора \(ГП\) в постприватизационный период: данные из Пакистана»](#), который был опубликован в журнале "Journal of Applied Economics".

СЕМИНАРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ ДОРОЖНЫМИ АКТИВАМИ



Азербайджан



Грузия

ПУБЛИКАЦИИ В 2022г.





Участие в адвокаси-мероприятиях

Сотрудники Института ЦАРЭС приняли участие в 38 адвокаси мероприятиях - международных конференциях, форумах и семинарах, организованных организациями-партнерами института, чтобы представить результаты исследований для новых мер экономической политики.



ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Расходы Института ЦАРЭС в 2022 году составили около \$3,91 млн, что меньше утвержденного бюджета, в основном из-за воздействия продолжающейся ситуации с пандемией. Однако, с ослаблением ограничений, связанных с пандемией, Институт ЦАРЭС начал организовывать некоторые мероприятия уже очно - с физическим присутствием участников - во второй половине года. В целом, Институт ЦАРЭС в полной мере использовал цифровые технологии для усиления своих информационных продуктов и услуг.

Таблица 1: Расходы Института ЦАРЭС за 2022 год (\$,000)

Статьи расходов	Сумма (неаудированная)
Оперативная и программная деятельность	241
Зарплата и выплаты персоналу	2,749
Аренда офиса	844
Административные расходы	75
Капитальные затраты	3
ВСЕГО	3,912

Как обычно, КНР оставалась основным финансовым донором. Институт ЦАРЭС получил в 2022 году финансовую поддержку в размере \$3,24 млн от правительства КНР и около \$807,000 от правительства Синьцзяна. Институт ЦАРЭС также получил финансирование в размере около \$404 440 от своих партнеров, включая техническую помощь АБР, РИОЗ, Сямэньского национального института бухгалтерского учета, Исламского банка развития и др. Финансовые и натуральные взносы от стран-членов и партнеров были критически важны для продолжения операционных и институциональных планов Института ЦАРЭС, укрепления его финансового потенциала, чтобы убедиться, что Институт ЦАРЭС продолжает предоставлять качественные продукты знаний и услуги своим странам-членам.

Таблица 2: Взносы партнеров в 2022 г. (\$,000)*

Партнеры	Сумма
Азиатский банк развития	239.52
Региональная инициатива по обмену знаниями	66.3
Институт Азиатского банка развития	48
Сямэньский национальный институт бухгалтерского учета	21.43
Китайская ассоциация по торговле услугами	15.19
Экономический научно-исследовательский институт Министерства экономики Азербайджана	12
Центр экономического и социального развития Азербайджана	2
ВСЕГО	404.44

* Неаудированные расчеты.

УЛУЧШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ВНУТРЕННИХ ПОЛОЖЕНИЙ И ПРОЦЕССОВ

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Ротация руководства Института ЦАРЭС проводилась в соответствии с установленной процедурой очередности. Институт завершил найм Заместителя директора один в марте 2022 года, а новый Директор приступил к работе в институте 11 ноября 2022 года.

В Институте ЦАРЭС работает 35 сотрудников: 3 сотрудника высшего руководящего состава, 13 международных сотрудников, 16 национальных сотрудников и три прикомандированных сотрудника.

ФИНАНСОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Институт ЦАРЭС опубликовал отчет о внешнем аудите за 2021г., который был рассмотрен и одобрен Комитетом по бюджету и аудиту и Управляющим советом.

Финансовое программное обеспечение, включая модуль управления основными средствами и модуль информации о заработной плате, было обновлено до последней версии, и было организовано обучение для персонала финансового и административного отделов.

ВНУТРЕННИЕ ПРАВИЛА И ПРОЦЕДУРЫ

Руководство по управлению финансами Института ЦАРЭС было пересмотрено и обновлено в феврале 2022 года. Институт ЦАРЭС обновил свою издательскую политику в сентябре 2022 года и разработал новую политику по борьбе с плагиатом в декабре 2022 года.

ПЕРСПЕКТИВЫ НА 2023г.



В 2023 году Институт ЦАРЭС продолжит содействовать деятельности Программы ЦАРЭС путем проведения исследований, обмена знаниями и наращивания потенциала в целях эффективного регионального сотрудничества. Институт ЦАРЭС будет предоставлять качественные продукты знаний странам-членам посредством: i) расширения портфеля исследований, ii) новых подходов к наращиванию потенциала, iii) применения инновационного подхода к управлению знаниями, iv) совершенствования партнерских связей и сетей, v) принятия цифровых подходов, и vi) обеспечения гарантии качества своих продуктов и мер воздействия.

Стратегический подход Института ЦАРЭС к планированию программ исследований и обучения основан на наращивании собственной технической экспертизы вокруг нескольких основных тем, выбранных из пяти приоритетных операционных кластеров Стратегии ЦАРЭС 2030, секторальных стратегий и новых инициатив. Институт ЦАРЭС будет по-прежнему гибко подходить к предоставлению основанных на спросе услуг в области технических знаний по различным вопросам, уделяя приоритетное внимание региональным проблемам. Институт будет учитывать постпандемическую ситуацию, растущую глобальную неопределенность и новые вызовы в качестве всеобъемлющих и сквозных тем в своей деятельности.

Институт ЦАРЭС проведет исследования по шести основным темам:

- Региональная торговая интеграция ЦАРЭС: ССТ ЦАРЭС (фаза II).
- Создание надежных систем общественного здравоохранения для региональной интеграции – уроки для региона ЦАРЭС.
- Цифровой ЦАРЭС Фаза III - Цифровая экономика с технологиями 4IR.
- Региональная климатическая уязвимость в ЦАРЭС и перспективы регионального сотрудничества (Фаза II, Этап 2).
- Дорожная карта регионального финансового сотрудничества на основе финтех в регионе ЦАРЭС.
- Геополитические неопределенности и их социально-экономическое воздействие на экономики ЦАРЭС.

Наращивание потенциала будет тесно связано с исследовательской деятельностью отдела исследований и команды главного экономиста. Институт ЦАРЭС продолжит оптимизировать географический охват и использовать свою платформу электронного обучения для разработки и проведения гибридных и смешанных программ по наращиванию потенциала. Приоритетными областями для наращивания потенциала являются управление водными ресурсами, изменение климата, трансграничная электронная коммерция, региональная связанность и транспортные коридоры.

Кроме того, Институт ЦАРЭС продолжит разработку практической программы по безопасности дорожного движения для подготовки инструкторов и формирования сообществ специалистов-практиков в каждой стране ЦАРЭС на основе сотрудничества с национальными и региональными партнерами. Институт проведет семинары по наращиванию потенциала в области УДА для двух отдельных стран региона.

Институт ЦАРЭС продолжит выпускать свои годовые отчеты, ежемесячные информационные бюллетени, ежеквартальные обзоры исследований, инфографику, информационные листы, корпоративные брошюры, постеры и открытки на трех языках: китайском, английском и русском. Основные информационные продукты Института будут далее распространяться в форме аналитических статей через платформу Development Asia и индивидуальных эдвокаси мероприятий. Институт ЦАРЭС выпустит видеоролики, интервью и подкасты по различным темам, которые будут доступны посредством социальных сетей Weibo, LinkedIn, подкасты Apple и Google, а также Facebook.



Наши контакты:

www.carecinstitute.org

km@carecinstitute.org

Факс: +86.991.8891151

Наньчан-роуд 376,
район Шайбаке, г. Урумчи
Синьцзян-Уйгурский
автономный район,
КНР, 830000

