

# Информационный бюллетень

## Назначение нового директора Института ЦАРЭС

Управляющий совет Института ЦАРЭС рад сообщить, что г-н Кабир Джуразода присоединился к институту в качестве нового директора 11 ноября 2022 года.

Г-н Кабир Джуразода имеет более чем 25-летний опыт работы в сфере государственной службы и управления государственными финансами, регионального экономического сотрудничества и интеграции, государственной социальной политики, стратегического планирования, мониторинга и оценки. Он имеет большой опыт в разработке программных документов, аналитических записок и отчетов.

До прихода в Институт ЦАРЭС г-н Кабир Джуразода был советником в аппарате помощника Президента Республики Таджикистан по экономическим вопросам, первым заместителем председателя Комитета по делам молодежи, спорта и туризма при Правительстве Таджикистана, национальным координатором проекта Всемирного банка «Создание социально-экономических возможностей для молодежи в Республике Таджикистан», заместителем председателя Комитета по делам молодежи при Правительстве Таджикистана, главным специалистом отдела международных отношений и ведущим специалистом отдела по связям со странами СНГ в Исполнительном аппарате Президента Республики Таджикистан.

Он был членом Национального совета по финансовой стабильности Таджикистана (2018-2022 гг.), Наблюдательного совета «Точиксодиротбанка» (2016-2020 гг.), Исполнительного комитета конфедерации бадминтона Азии (2019-2023 гг.), а также Председателем Комитета Азиатской конфедерации бадминтона (2019-2023 гг.) и председателем Молодежного совета ШОС (2012 г.). В настоящее время он является президентом Общественной спортивной организации «Федерация бадминтона Таджикистана».

Г-н Кабир Джуразода окончил Таджикский государственный университет по двум специальностям в области международных отношений и политологии и прошел курс повышения квалификации по специальности «Государственное управление» в Академии государственной службы при Президенте Российской Федерации. В настоящее время он работает над докторской диссертацией на тему «Влияние мировых и региональных интеграционных процессов на развитие Таджикистана» в Таджикском национальном университете.

Г-н Кабир Джуразода женат и имеет четырех дочерей.

В соответствии с процедурой ротации руководства Института ЦАРЭС, страны-члены чередуются на посту директора в алфавитном порядке. Новый директор выдвигается правительством соответствующей страны-члена и назначается Управляющим советом института сроком на два года.



Новый директор института ЦАРЭС г-н Кабир Джуразода.

### В этом номере

Обращение нового Директора.....	2
Министерская конференция ЦАРЭС.....	3
Международный экономический форум Хунцяо .....	4
Встреча Института ЦАРЭС с МФ КНР и АБР .....	5
Ключевые достижения Института .....	7
Вебинар Фонда КНР .....	9
Диалог по сотрудничеству в продвижении цифровой экономики.....	10
Экономический форум СПЕКА.....	11
Обзор научных исследований.....	15

### Онлайн ресурсы Института ЦАРЭС

- [Новости](#)
- [События](#)
- [E-Learning платформа](#)
- [Публикации](#)
- [Программа ЦАРЭС](#)

## Обращение нового директора Института ЦАРЭС

Уважаемые читатели информационного бюллетеня Института ЦАРЭС!

Я невероятно горжусь тем, что являюсь новым директором Института ЦАРЭС. Принимая на себя эту новую роль, я хотел бы поделиться своими жизненными ценностями и видением Института ЦАРЭС.

Сегодня Институт ЦАРЭС имеет хорошие возможности для того, чтобы вносить ключевой вклад в развитие знаний и исследований и помогать странам-членам ЦАРЭС прокладывать свой путь к устойчивому и инклюзивному развитию. В этом отношении институт играет решающую роль в удовлетворении растущих потребностей стран-членов ЦАРЭС в знаниях, выступая в качестве источника и связующего звена знаний путем проведения передовых исследований, разработки услуг по наращиванию потенциала, распространения знаний, обмена передовым опытом и создания партнерств и альянсов, связанных со стратегическими приоритетами Программы ЦАРЭС. Институт ЦАРЭС тесно сотрудничает с Программой ЦАРЭС и странами-членами для согласования своей операционной деятельности со стратегиями ЦАРЭС.

Я твердо верю в силу команды Института ЦАРЭС, которая сделает все необходимое для реализации новой стратегии Института ЦАРЭС до 2025 года для достижения поставленных целей и задач в рамках пяти операционных кластеров ЦАРЭС. Регион ЦАРЭС сталкивается с несколькими вызовами, такими как пандемия COVID-19, изменение климата, финансовая стабильность, экономические преобразования и другие. Являясь ведущим центром знаний в регионе, институт обладает ноу-хау, позволяющим своим странам-членам преодолевать эти вызовы путем предоставления специализированных консультаций по вопросам мер экономической политики, профессиональной подготовки, взаимного обучения и эффективного сотрудничества. Учитывая вызовы дня, Институт ЦАРЭС будет продолжать расширять свой портфель исследований и предлагать качественные ноу-хау своим странам-членам в областях стратегической важности, включая устойчивое развитие и восстановление, цифровую и зеленую экономику, изменение климата, эффективное управление водными и энергетическими ресурсами, развитие здравоохранения, продовольственную безопасность и др.

Институт ЦАРЭС будет также продолжать предлагать своим странам-членам основанные на фактических данных программы по наращиванию потенциала, используя свою платформу электронного обучения. Параллельно с этим, мы также поставим в центр внимания Форум по развитию аналитических центров ЦАРЭС, интенсифицируем нашу практику обмена знаниями, усилим наши внешние и внутренние связи путем выпуска периодических электронных информационных бюллетеней и ежеквартальных экономических обзоров. Мы также расширим наш внешний охват, представив нашу работу в региональных средствах массовой информации. Мы будем совершенствовать наше организационное управление, осуществлять стратегию набора кадров, основанную на учете заслуг, улучшать нашу рабочую среду и финансовую устойчивость.

Страны ЦАРЭС нуждаются в знаниях и потенциале для продвижения региональных интеграционных процессов. Исходя из этого, мы стремимся сделать Институт ЦАРЭС ведущим центром знаний, продвигающим экономическое сотрудничество в регионе ЦАРЭС для совместного и устойчивого развития. Это амбициозная и вдохновляющая цель, к которой я и мои коллеги должны стремиться. Нам действительно повезло, что среди наших сотрудников есть огромные таланты и у нас крепкие партнерские отношения с национальными и международными заинтересованными сторонами. Благодаря поистине уникальной способности института выступать в качестве посредника в распространении знаний, мы можем объединять самые яркие умы для работы над наиболее актуальными проблемами региона, обеспечивая формирование, приобретение и обмен знаниями с участием более широкого круга заинтересованных сторон. Я считаю, что мы обязаны использовать эти дарования для продвижения экономической интеграции региона ЦАРЭС в целях совместного процветания.

С уважением,

Кабир Джуразода

## 21-я Министерская конференция ЦАРЭС

24 ноября 2022 года состоялась 21-я Министерская конференция ЦАРЭС под названием «Активизация регионального сотрудничества для зеленого, устойчивого и инклюзивного восстановления». Министерская конференция функционирует в качестве высшего органа по разработке стратегии и принятию решений для Программы ЦАРЭС. Она обеспечивает общее стратегическое руководство и служит платформой для обсуждения и решения важных вопросов экономической политики и стратегических вопросов регионального значения. Министерская конференция проводится ежегодно, и в ней принимают участие национальные координаторы ЦАРЭС – министры и высокопоставленные представители государственных ведомств, отвечающие за общее планирование и принятие решений. В заседании также принимают участие партнеры по развитию ЦАРЭС. В ходе 21-й Министерской конференции министры одобрили три итоговых документа: i) Постпандемическую структуру ЦАРЭС для зеленого, устойчивого и инклюзивного восстановления; ii) Структуру сотрудничества для сельскохозяйственного развития и продовольственной безопасности в регионе ЦАРЭС; и iii) Альянс ЦАРЭС по зеленой энергетике.

Институт ЦАРЭС представил справочный доклад «Постпандемическая структура для зеленого, устойчивого и инклюзивного восстановления» в качестве одного из ключевых результатов конференции. Доклад был подготовлен группой видных исследователей под руководством д-ра Ханса Хольцхаккера, главного экономиста Института ЦАРЭС. В докладе содержится призыв к повышению устойчивости к новым потрясениям, ускорению технологических изменений, содействию развитию человеческого капитала и дальнейшей интенсификации торговли, чтобы регион ЦАРЭС мог реализовать свои сравнительные преимущества. Регион ЦАРЭС является одним из наиболее уязвимых регионов в мире к изменению климата и стихийным бедствиям. Продовольственная безопасность и защита от стихийных бедствий приобрели первостепенное значение для региона. Сейчас, как никогда, странам необходимо работать сообща, чтобы преодолеть глобальные кризисы. Региональное сотрудничество будет иметь важное значение для решения задач предстоящих лет и должно быть еще более расширено для достижения требуемой экономики за счет масштаба и охвата.

Г-н Кабир Джурозода, новый директор Института ЦАРЭС, принял участие в Министерской конференции и проинформировал участников о продолжающихся усилиях института. Он подтвердил, что Институт ЦАРЭС продолжит играть решающую роль в удовлетворении все более растущих потребностей стран-членов в знаниях. Он заверил страны-члены и партнеров по развитию, что институт будет и далее укреплять свои стратегические позиции в качестве генератора знаний и связующего звена в регионе ЦАРЭС. Он пообещал, что институт будет проводить передовые исследования, инновационные программы по наращиванию потенциала, целенаправленное распространение знаний, обмен передовым опытом и налаживание партнерских отношений для объединения усилий и ресурсов с ключевыми партнерами-исполнителями.

В этом году министерская конференция проходила виртуально под председательством КНР. Г-н Лю Кунь, Министр финансов КНР, выступил с приветственным словом. Г-н Масацугу Асакава, Президент АБР, выступил с основным докладом. Г-н Ся Сяньдэ, заместитель министра финансов КНР, и г-н Чэнь Шисинь, вице-президент АБР, выступили сопредседателями конференции. Министры и высокопоставленные представители правительств высоко оценили достижения Института ЦАРЭС за последние годы и призвали институт к более постоянному взаимодействию. Грузия будет председательствовать на следующей Министерской конференции.



Г-н Кабир Джурозода, директор Института ЦАРЭС, выступает на 21-й Министерской конференции ЦАРЭС.

*«В качестве нового директора я хочу обеспечить, чтобы Институт ЦАРЭС продолжал приносить новые знания и делиться передовым опытом между странами-членами ЦАРЭС в целях зеленого, устойчивого и инклюзивного развития и регионального процветания».*  
Кабир Джурозода.



## Директор Института ЦАРЭС выступил с речью на Международном экономическом форуме Хунцяо

Г-н Сайед Шакил Шах, прежний директор Института ЦАРЭС, выступил на Пятом Международном экономическом форуме Хунцяо, проводимом в рамках Китайской международной выставки импорта. Сессия на тему «Финансовая поддержка стабилизации промышленных цепочек и цепочек поставок» была организована Министерством торговли КНР, Народным банком Китая, муниципальным правительством Шанхая, Китайским Международным бюро импортных выставок, Национальным выставочным и конференц-центром (Шанхай), Банком Китая и Службой экономической информации Китая.

Международный экономический форум Хунцяо создан как платформа для диалога и обмена мнениями между международным сообществом, бизнесом и научными кругами. Форум собрал глав государств, предпринимателей и ученых для обсуждения новых тенденций и изменений в экономическом развитии, отражающих новые философии, вытекающие из инклюзивного развития, и направленных на содействие экономической глобализации, которая является открытой, инклюзивной, всесторонне выгодной, сбалансированной и бесприоритетной, построение открытой мировой экономики и стимулирование роста мировой торговли.



Г-н Сайед Шакил Шах выступает на Пятом Международном экономическом форуме Хунцяо.

Г-н Сайед Шакил Шах отметил, что в 2020 году государственные органы инициировали чрезвычайные меры поддержки для смягчения наихудших непосредственных последствий пандемии, включая прямую денежную поддержку домохозяйств и предприятий, снижение процентных ставок и облегчение условий кредитования для финансовых учреждений, мораторий на погашение долгов домохозяйств и фирм и другие. Эти меры экономической политики помогли ограничить негативное экономическое воздействие пандемии, и большинство стран ЦАРЭС преодолели рецессию, вызванную пандемией COVID-19 уже в 2021 году.

Однако новые вызовы, такие как российско-украинский конфликт, геополитическое противостояние и изменение климата создали новый набор неопределенностей, которые угрожают постпандемическому восстановлению развивающихся стран. Некоторые страны – нетто-импортеры сталкиваются с растущим дефицитом торгового баланса, высокими ценами на сырьевые товары и обесцениванием валюты. В результате этих факторов в некоторых странах Центральной Азии растет государственный долг. Глобальная инфляция обусловлена продовольственной инфляцией. Бедные домохозяйства, которые тратят большую часть своих доходов на продукты питания, особенно страдают непропорционально сильно.

Финансирование играют очень важную роль в восстановлении экономики, и страны должны обеспечить достаточную ликвидность, чтобы ситуация с платежным балансом способствовала поддержанию здоровой макроэкономической структуры. Г-н Сайед Шакил Шах представил рекомендации по мерам экономической политики по преодолению нынешних трудностей. Центральным банкам необходимо постоянно корректировать денежно-кредитную политику, чтобы обеспечить финансирование восстановления экономики и помочь смягчить последствия беспрецедентной рецессии. Финансовым учреждениям в развивающихся странах необходимо поддерживать компании в целях улучшения управления и соблюдения требований законодательства, а также снижения рисков. Государственным органам и финансовым учреждениям следует и далее содействовать расширению доступа к финансовым услугам и расширять охват и доступность финансовых услуг. Органы государственной власти должны усилить управление долгом, дефицитом и иностранной валютой, а также реструктурировать свой долг и осуществить долгосрочные реформы для повышения прозрачности управления долгом. Странам также необходимо продолжать продвигать реформы налоговой политики, стратегии по стабилизации финансовой системы, оптимизации расходов и контроля, а также реструктуризировать свою экономику для достижения устойчивого экономического роста.

Банковская система также подвержена рискам волатильности валютных курсов, поэтому директивные органы должны тщательно отслеживать эти риски и при необходимости разумно корректировать меры экономической политики. Роль регулирующих органов очень важна в обеспечении резервов капитала и ликвидности для смягчения финансовых потрясений. На глобальном уровне директивным органам необходимо создать пространство для восстановления экономики и бороться с экономическим протекционизмом и экономической фрагментацией. Международный валютный фонд может выделить неиспользованные СПЗ, чтобы помочь странам, испытывающим стресс, справиться с кризисом платежного баланса. Странам следует укреплять сотрудничество Юг-Юг, извлекая уроки из опыта банков развития в развивающихся странах, которые служат новыми центрами финансового притяжения и источником обмена опытом и институциональными знаниями в решении проблем экономического кризиса. Органам государственной власти следует теснее сотрудничать на глобальном и региональном уровнях для устойчивого и преобразующего восстановления.

*«В настоящее время мы сталкиваемся с беспрецедентными потрясениями, поскольку продолжающийся кризис и глобальный кризис сырьевых товаров подчеркивают новую потребность в более сложных финансовых инструментах для вывода мира из многочисленных экономических кризисов; в то же время глобальным финансовым институтам необходимо продолжать уделять больше внимания инвестиционным проектам, ориентированным на изменение климата, и финансированию инфраструктуры».*  
Г-н Сайед Шакил Шах.

## Встреча с МФ КНР и АБР по вопросу о смене руководства в Институте ЦАРЭС

Институт ЦАРЭС встретился со своими ключевыми партнерами по финансированию – Министерством финансов Китайской Народной Республики (Минфин КНР) и Азиатским банком развития (АБР) – чтобы проинформировать о смене руководства в институте. Г-н Сайед Шакил Шах завершил свой срок полномочий в качестве директора Института ЦАРЭС 10 ноября 2022 года, и г-н Кабир Джуразода приступил к работе в институте в качестве нового директора.

Д-р Цзинцин Хуан, Заместитель директора один Института ЦАРЭС, открыла встречу, проинформировав участников о смене руководства в соответствии с процедурой ротации руководства Института ЦАРЭС, в которой страны-члены чередуются на должности директора в алфавитном порядке. Директор рекомендуется правительством соответствующей страны-члена и назначается Управляющим советом института сроком на два года. Она поблагодарила г-на Сайеда Шакила Шаха за его большую энергию и приверженность руководству Институтом ЦАРЭС в беспрецедентное время глобальных кризисов и приветствовала г-на Кабира Джуразода в качестве нового директора и пожелала ему успехов в дальнейшем повышении эффективности деятельности института.

Г-н Сайед Шакил Шах поблагодарил АБР и Министерство финансов КНР за руководящее участие и поддержку, оказанные Институту ЦАРЭС за последние три года, которые помогли институту расширить свою деятельность по производству продуктов знаний и их обмену. Несмотря на многочисленные вызовы, такие как пандемия COVID-19, ограничения на поездки и экономические кризисы, Институт ЦАРЭС смог не только адаптировать свою деятельность к новым реалиям, но и провести важные исследования в области мер экономической политики в поддержку стран-членов ЦАРЭС с новыми продуктами знаний и важными рекомендациями по мерам экономической политики. Институт ЦАРЭС внедрил платформу электронного обучения, которая, в некотором смысле, превратила пандемический кризис в возможность с точки зрения развертывания очень эффективного инструмента для улучшения результатов обучения. «Я хотел бы особенно поблагодарить всех сотрудников Института ЦАРЭС за их напряженную работу. Они неустанно трудились для достижения стратегических целей института. И я уверен, что новый директор Кабир Джуразода сможет продолжать использовать навыки наших коллег для обеспечения дальнейшего институционального роста», – сказал г-н Сайед Шакил Шах.

Новый директор, г-н Кабир Джуразода, отметил достижения г-на Сайеда Шакила Шаха и огромный прогресс, достигнутый институтом ЦАРЭС в предоставлении различных результатов знаний за последние три года под его руководством. «Я твердо верю в сплоченную команду института, с которой мы совместно обеспечим реализацию новой стратегии Института ЦАРЭС до 2025 года и достигнем ее целей и задач в рамках пяти операционных кластеров Программы ЦАРЭС», – сказал г-н Кабир Джуразода. Он заверил, что, учитывая новый комплекс вызовов, связанных с пандемией COVID-19, изменением климата, финансовой нестабильностью и экономическими преобразованиями, Институт ЦАРЭС, как ведущий центр знаний в регионе, продолжит накапливать новые знания, чтобы помочь своим странам-членам преодолеть эти проблемы посредством адресных консультаций по вопросам мер политики, взаимного обучения и эффективной работы.

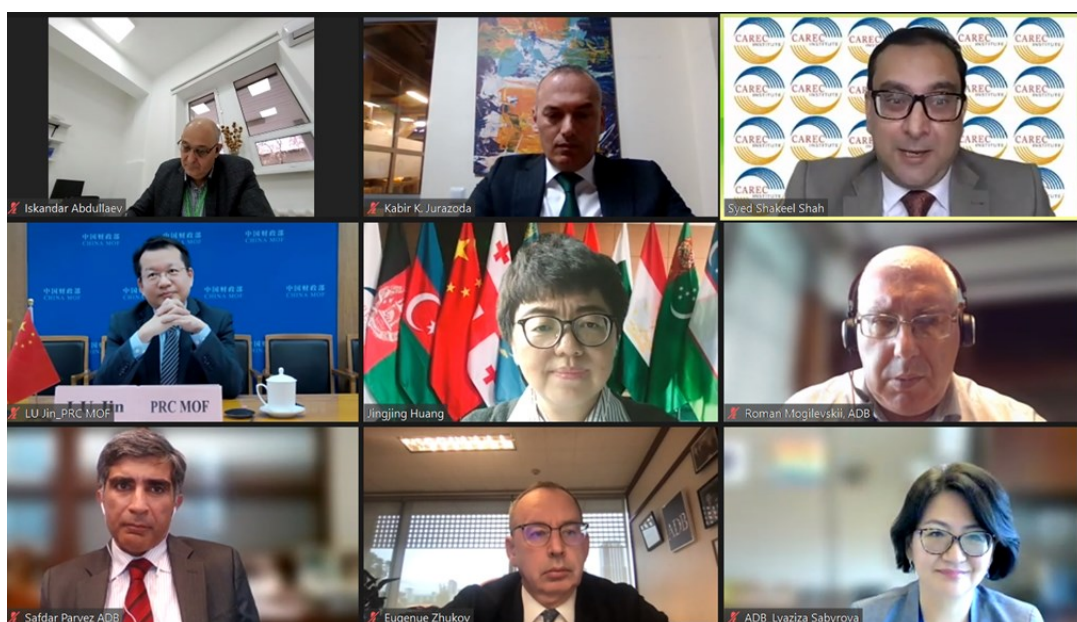
Г-н Евгений Жуков, Генеральный директор Департамента Центральной и Западной Азии АБР, приветствовал г-на Кабира Джуразода в качестве нового директора, представляющего Республику Таджикистан, и выразил благодарность г-ну Сайеду Шакилу Шаху за лидерство в руководстве Институтом ЦАРЭС в трудное время пандемии COVID-19. Он отметил эффективное лидерство г-на Сайеда Шакила Шаха в разработке новой институциональной стратегии Института ЦАРЭС, которая учитывает необходимые подходы к решению вновь возникающих социально-экономических вызовов в регионе путем эффективного использования финансовых и человеческих ресурсов института. Несколько новых программ, таких как Исследовательская программа приглашенных стипендиатов, Исследовательская конференция, диалоги экспертов и проведение мероприятий «Чай ЦАРЭС» способствовали дальнейшему продвижению Института ЦАРЭС в качестве дискуссионной платформы для консультаций по вопросам мер экономической политики. В годы пандемии институт опубликовал несколько исследовательских работ, которые оказались своевременными в качестве информативного источника знаний для разработки мер экономической политики по смягчению негативных последствий пандемии. Эти усилия получили особое признание со стороны международного рейтингового агентства аналитических центров. Г-н Евгений Жуков выразил надежду, что опыт и знания г-на Кабира Джуразоды помогут институту не только сохранить достигнутые результаты, но и приведут этот всемирно известный институт к новым достижениям, новым высотам и продолжению сотрудничества с АБР на благо народов региона ЦАРЭС.

Продолжение на след. странице 

Г-н Лу Цзинь, заместитель генерального директора Департамента международного экономического и финансового сотрудничества Министерства финансов КНР, выразил свою признательность г-ну Сайеду Шакил Шаху за его выдающуюся работу в качестве директора Института ЦАРЭС, внесшего большой вклад в развитие института. Институт ЦАРЭС не только справился с трансформацией своей операционной модели, но и улучшил человеческие ресурсы, произвел больше результатов в области знаний и внедрил современное и институциональное управление, продемонстрировав большие способности и потенциал института по поддержке стран ЦАРЭС знаниями для регионального процветающего развития. Г-н Лу Цзинь приветствовал г-на Кабира Джуразоду в качестве нового директора, отметив его хорошее образование и обширный профессиональный опыт в сфере государственной службы и управления знаниями. Он выразил уверенность в том, что под руководством г-на Джуразоды Институт ЦАРЭС будет продолжать развиваться и вносить дальнейший вклад в экономическое сотрудничество и интеграцию региона ЦАРЭС.

Г-н Лу Цзинь поделился дополнительными идеями о том, как повысить институциональную эффективность Института ЦАРЭС. Во-первых, Институт ЦАРЭС должен продолжать использовать подход, ориентированный на спрос, для поддержки стран-членов и далее усиливать взаимодействие и сотрудничество со странами-членами, и предоставлять им адаптированную информационную поддержку, включая высококачественные консультации по вопросам мер экономической политики. Во-вторых, Институт ЦАРЭС должен продолжать сотрудничать с академическими кругами и институтами развития для построения региональных и междисциплинарных исследовательских сетей, которые имеют решающее значение для стратегических исследований и обмена знаниями. В-третьих, Институт ЦАРЭС должен продолжать укреплять институциональное управление и потенциал путем проведения организационного обзора и реформ. В-четвертых, Институт ЦАРЭС должен продолжать расширять свои источники финансирования и укреплять финансовую устойчивость. В своем заключительном слове г-н Лу Цзинь сказал: «Как принимающая страна Института ЦАРЭС, Китай будет продолжать оказывать сильную поддержку его развитию. Мы надеемся, что Институт ЦАРЭС станет сильнее и будет играть большую роль в региональном сотрудничестве и интеграции региона ЦАРЭС».

Представители АБР – г-н Сафдар Парвез, советник Департамента Восточной Азии, и г-жа Лязиза Сабырова, директор Отдела регионального сотрудничества и координации операций Департамента Центральной и Западной Азии, а также представители Института ЦАРЭС – д-р. Искандар Абдуллаев, Заместитель директора два, и д-р Ханс Хольцхаккер, главный экономист, подробно осветили профессиональные достижения г-на Сайеда Шакила Шаха за время его работы в качестве директора Института ЦАРЭС и его лидерские качества, и приветствовали г-на Кабира Джуразоду в качестве нового директора.



Участники встречи Института ЦАРЭС с Министерством финансов КНР и АБР.



## Десять ключевых достижений Института ЦАРЭС под руководством г-на Сайеда Шакил Шаха

- I. **Урумчи становится принимающим городом института.** Институт подписал меморандум о сотрудничестве с городом Урумчи, Синьцзян-Уйгурского автономного района, чтобы формализовать долгосрочное партнерство, направленное на развитие регионального сотрудничества. На церемонии подписания присутствовали заместитель Министра финансов, Мэр муниципалитета г. Урумчи и Генеральный директор Синьцзянского департамента финансов, а также видные государственные деятели.
- II. **Новый массив исследовательских проектов по различным аспектам региональной интеграции.** Г-н Сайед Шакил Шах руководил исследовательскими работами Института ЦАРЭС по ключевым темам экономического развития в регионе ЦАРЭС, внося конкретные и ценные предложения в продукты знаний. Он оказал поддержку в важных исследовательских отчетах, таких как Постпандемические рамки ЦАРЭС для зеленой, устойчивого и инклюзивного восстановления, Индекс региональной экономической интеграции ЦАРЭС, Взаимосвязь между водными ресурсами, энергетикой и сельским хозяйством, Отношение к вакцинации в отдельных странах ЦАРЭС, Цифровой ЦАРЭС, Разблокирование транспортной связанности, финансовая доступность и финтех в ЦАРЭС, Цифровое и устойчивое содействие торговле, Развитие устойчивых систем водоснабжения и санитарии, многочисленные аналитические записки по экономике и мерам экономической политики, ежеквартальные экономические обзоры, серия документов, подготовленных приглашенными стипендиатами и членами Сети аналитических центров ЦАРЭС и другое. Для обеспечения качества публикаций Институт ЦАРЭС учредил Издательский совет для оценки новых предстоящих публикаций.
- III. **Электронное обучение.** Для решения проблемы невозможности непосредственного предоставления услуг по обмену знаниями во время пандемии COVID-19 была создана платформа электронного обучения, которая сформировала виртуальное учебное пространство. На платформе проводятся семинары по инвестициям в инфраструктуру и транспортные коридоры, управлению дорожными активами и безопасности дорожного движения, развитию электронной коммерции и экологических целей. На платформе также проводятся конференции, вебинары и диалоги по вопросам мер экономической политики для обмена знаниями и опытом по различным аспектам социальной и экономической политики стран ЦАРЭС. Облачное пространство платформы электронного обучения заполнено видео-аудио записями и различными материалами для чтения. Все учебные материалы предоставляются пользователям бесплатно.
- IV. **Расширение партнерских отношений и укрепление существующих.** Г-н Сайед Шакил Шах способствовал укреплению отношений с Секретариатом ЦАРЭС и с пакистанскими аналитическими центрами; помогал демонстрировать и объяснять работу и позиции Института ЦАРЭС во время ежеквартальных встреч с ключевыми донорами института – АБР и Министерством финансов КНР. За время его пребывания на посту директора Институт ЦАРЭС получил статус наблюдателя при Генеральной Ассамблее Организации Объединенных Наций, Всемирном банке/МВФ и АБИИ и еще больше углубил значимое сотрудничество с АБР, ИАБР, Исламским банком развития (ИсБР) и ЮНИСЕФ. Новые меморандумы о взаимопонимании были подписаны с Научно-экономическим аналитическим институтом Министерства экономики Азербайджана, SDPI (Пакистан), PIDE (Пакистан), Институтом стандартизации СУАР, Университетом Шэньчжэня, Международным финансовым форумом и Банком сельскохозяйственного развития Китая. Сеть аналитических центров ЦАРЭС стала членом Глобальной коалиции сетей аналитических центров, координируемой Управлением ООН по сотрудничеству Юг-Юг.
- V. **Значительное взаимодействие со странами-членами ЦАРЭС и вклад в платформы ЦАРЭС.** Г-н Сайед Шакил Шах внес вклад в создание сильного имиджа и брендинга Института ЦАРЭС, несмотря на непростые времена пандемии. Он регулярно выступал на Министерских конференциях и заседаниях высокопоставленных официальных лиц. Институт ЦАРЭС усилил работу по информационно-разъяснительной работы в рамках механизма измерения и мониторинга эффективности коридоров ЦАРЭС (ИМЭК) и представил восемь аналитических записок ИМЭК по конкретным странам, которые оказались полезными в плане повышения эффективности коридоров ЦАРЭС и пограничных переходов



Церемония подписания меморандума о взаимопонимании с Научно-экономическим аналитическим институтом Азербайджана.

Продолжение на след. странице ➡

- VI. **Решительные инициативы по обеспечению финансовой устойчивости института путем мобилизации ресурсов и фондов.** Была создана Рабочая группа по финансовой устойчивости из всех стран-членов ЦАРЭС, были проведены два раунда обсуждений для рассмотрения Предварительной оценки финансовой устойчивости ЦАРЭС и Плана работы института по мобилизации ресурсов. Правительство Пакистана выразило готовность предоставить еще один финансовый взнос в Институт ЦАРЭС. Институт также получил финансовую поддержку от различных партнеров, таких как RKSI, IEFI, ШНИБУ, ЮНИСЕФ, Синьцзянский институт экологии и географии, CCDA, CAAC, ИСБР и другие.
- VII. **Новая институциональная стратегия на 2021-2025 гг. и новое соглашение о технической помощи с АБР.** Г-н Сайед Шакил Шах руководил подготовкой, одобрением и внедрением новой Институциональной стратегии на 2021-2025гг., нового Соглашения о технической помощи с АБР, двухгодичных скользящих стратегических планов действий и годовых программ работы и бюджетных рамок института.
- VIII. **Укрепление корпоративного управления.** В период его пребывания в должности Институт ЦАРЭС проводил регулярные заседания Управляющего совета и Консультативного совета, сопредседателем которых был г-н Сайед Шакил Шах. Он сыграл важную роль в формировании нового Консультативного совета Института ЦАРЭС. Институт провел оценку финансовых рисков, внешний аудит и разработал политику добросовестности и борьбы с мошенничеством.
- IX. **Эффективное организационное управление.** Во время пандемии COVID-19 г-н Сайед Шакил Шах эффективно управлял переходом института на дистанционную работу. Он активно взял на себя инициативу по созданию благоприятных условий для работы сотрудников института. Под его руководством были созданы надежные системы управления человеческими ресурсами, финансами и внутреннего контроля, институт пересмотрел свои руководства по управлению человеческими ресурсами и финансами. Число штатных должностей увеличилось с 35 в 2022 году до 41 в 2022 году, а команда института была сплочена за счет профессионалов из стран-членов.
- X. **Расширение охвата и обмен знаниями.** Ежемесячный электронный информационный бюллетень института и ежеквартальные экономические обзоры охватили более 3 000 заинтересованных сторон и стали доступны на китайском, английском и русском языках. Партнерство с аналитической платформой Development Asia продолжается, и по состоянию на 1 ноября 2022 года на платформе было опубликовано 19 аналитических записок. В 2022 году охват СМИ расширился до освещения 20 тем и мероприятий Института ЦАРЭС около 60 СМИ в 10 странах на трех языках. По состоянию на июнь 2022 года учетная запись института в LinkedIn выросла на 39%, и продолжила активный обмен информацией с коэффициентом вовлеченности 11%. В дополнение к официальному Weibo, который был создан в ноябре 2020 года и собрал более 15 000 подписчиков, в KHP был активирован еще один аккаунт в социальных сетях – WeChat.





## Институт ЦАРЭС представил серию вебинаров по обмену знаниями Фонда КНР

22 ноября д-р Искандар Абдуллаев, Заместитель директора два Института ЦАРЭС, представил результаты последних исследований института на вебинаре «Трансформация к устойчивому и жизнестойкому сельскому хозяйству», который был частью серии вебинаров Фонда КНР по обмену знаниями: «Развитие продуктивного, устойчивого и жизнестойкого сельского хозяйства для обеспечения продовольственной безопасности: опыт КНР». Серия вебинаров направлена на продвижение регионального сотрудничества между развивающимися странами-членами АБР, поддержку межрегионального обмена знаниями и содействие взаимному обучению в Азиатско-Тихоокеанском регионе для улучшения продовольственной безопасности в регионе посредством развития продуктивного, устойчивого и жизнестойкого сельского хозяйства.

Доктор Абдуллаев рассказал о трансформации сельского хозяйства и продовольственных систем в Центральной Азии после распада Советского Союза. Сельское хозяйство в странах Центральной Азии по-прежнему играет важную социальную и экономическую роль, обеспечивая рабочими местами значительную часть экономически активного населения. Первоначальными преобразованиями сельского хозяйства был переход от коллективных хозяйств к акционерным хозяйствам, когда государственные земли были распределены между сельским населением для обеспечения продовольственной безопасности. В результате повысилась производительность, изменились методы севооборота с хлопка на другие культуры.

Центральная Азия очень зависит от воды, что в настоящее время является главной проблемой для развития сельского хозяйства в регионе. Реформы, проведенные в водном секторе, затронули и сельское хозяйство. В духе приватизации частный сектор и местные сообщества были вовлечены в управление водными ресурсами. Страны сформировали местные ассоциации для управления водой для местного орошения. Введение платы за воду и сокращение государственной поддержки ирригационных организаций также стали одним из результатов недавних преобразований. Таким образом, создание осуществимого, хорошо функционирующего и финансируемого водного сектора является необходимым условием для устойчивого развития сельского хозяйства в регионе.

Институт ЦАРЭС изучил возможное влияние изменения климата на сельское хозяйство в Центральной Азии. Результаты показывают потенциальное снижение продуктивности сельского хозяйства из-за ожидаемой нехватки воды в регионе в результате изменения климата. В регионе ожидается значительное снижение продуктивности сельского хозяйства,

если не будут устранены последствия изменения климата. Это связано с высокой зависимостью сельского хозяйства от водных ресурсов. Эти негативные последствия оказывают прямое воздействие на продовольственную безопасность, торговлю и социально-экономические аспекты жизни людей, особенно в наименее развитых странах.

В Центральноазиатском регионе производство продовольственных культур увеличилось за последние 15 лет, а площади под товарной культурой (хлопком) значительно сократились по сравнению с концом 1990-х годов. Интенсивность возделывания сельскохозяйственных культур увеличилась с обычной одной культуры (хлопок или пшеница) за сезон до 2-3 культур в год. Эти изменения подразумевает значительное увеличение потребления энергии в сельском хозяйстве и использования удобрений и химикатов, что может повлиять на изменение климата и нехватку воды.

«Несмотря на преобразования в сельском хозяйстве, регион по-прежнему нуждается в знаниях, инновациях и службах по распространению сельскохозяйственных знаний. Государственные инвестиции в сельскохозяйственный сектор в странах Центральной Азии сокращаются, тем самым открывая доступ к частному и международному финансированию сельского хозяйства с новыми формами предприятий. Мы видим все больше и больше сотрудничества в выращивании сельскохозяйственных культур для удовлетворения потребностей региональных и международных рынков. Вмешательства, основанные на исследованиях, необходимы для развития более заметного, более жизнеспособного и более устойчивого сельского хозяйства в регионе ЦАРЭС», – сказал д-р Абдуллаев.



Спикеры вебинара фонда КНР «Переход к устойчивому и жизнестойкому сельскому хозяйству».

## Институт ЦАРЭС вносит вклад в диалог по региональному сотрудничеству в продвижении цифровой экономики

16 ноября д-р Кайсар Аббас, руководитель исследовательского отдела Института ЦАРЭС, выступил в диалоге на тему «Региональное сотрудничество в продвижении цифровой экономики: вызовы и дальнейшие шаги». Диалог был организован совместно Министерством финансов Китайской Народной Республики, Азиатским банком развития и Региональной инициативой АБР-КНР по обмену знаниями. Целью диалога было содействие обсуждению вопросов построения устойчивой цифровой экономики в регионе ЦАРЭС, субрегионе Большого Меконга и других регионах Азии, где все заинтересованные стороны могут работать вместе для достижения долгосрочной цели более устойчивого и инклюзивного экономического роста.

Д-р Кайсар Аббас выступил с основным докладом о цифровом разрыве и реформах экономической политики для продвижения электронной коммерции в регионе ЦАРЭС. Регион ЦАРЭС не в полной мере извлек выгоду из трансформации цифровой экономики, включая цифровую торговлю или электронную коммерцию. Недавнее исследование Института ЦАРЭС [«Цифровой ЦАРЭС: анализ регионального цифрового разрыва»](#) показывает, что цифровая инфраструктура и доступ в интернет являются наиболее эффективными индикаторами цифрового развития в регионе ЦАРЭС, в то время как страны региона сталкиваются с более высоким цифровым разрывом в цифровых платежах и электронной коммерции. Китайская Народная Республика лидирует в мире в сфере онлайн-розничной торговли и считается образцом для подражания для будущего электронной коммерции, в то время как электронная коммерция в большинстве других стран ЦАРЭС развита недостаточно и намного ниже своего потенциала. Этот цифровой разрыв порождает неравенство в доходах, вызывая социальные конфликты и потерю конкурентоспособности, а также поляризацию людей

внутри стран и между ними, что приводит к цифровой гегемонии и угрожает устойчивому росту. Развитие электронной коммерции в регионе ЦАРЭС весьма неоднородно с точки зрения аппаратного обеспечения, инфраструктуры электронной коммерции и ее программных компонентов, включая правовую, нормативную и институциональную базу. Устаревшие нормативные акты, разнообразная цифровая инфраструктура и фрагментированное управление являются примерами препятствий для реализации потенциала электронной коммерции в регионе ЦАРЭС. Отсутствие цифровой инфраструктуры и цифровых навыков ограничивает внедрение базовых цифровых технологий и механизма виртуальных транзакций. «Развитие электронной коммерции может быть достигнуто только за счет сокращения цифрового разрыва при одновременном внедрении инклюзивных правил как для фирм, так и для регулирующих органов», – сказал д-р Кайсар Аббас.

Другие исследователи говорили о региональном сотрудничестве в продвижении цифровой экономики. Д-р Сяоцин Ци и д-р Чонг Лю из Шанхайского финансово-экономического университета представили результаты своих исследований на тему «Цифровое экономическое сотрудничество в региональных рамках», а д-р Лэй Чжан и д-р Гуаньци Чжоу из Юньнаньского университета рассказали о «Создании цифровой взаимосвязанности в субрегионе БМ». За презентациями последовала панельная дискуссия с участием представителей академических кругов, международных агентств по развитию и частного сектора.

Более 70 человек – государственные служащие, эксперты из многосторонних учреждений, региональных аналитических центров и частных предприятий – приняли участие в этом онлайн-диалоге.



Спикеры диалога на тему «Региональное сотрудничество в продвижении цифровой экономики: вызовы и дальнейшие шаги»

## Институт ЦАРЭС представлен на экономическом форуме СПЕКА «Более экологичное и безопасное будущее»

Главный экономист Института ЦАРЭС д-р Ханс Хольцхаккер выступил на Экономическом форуме СПЕКА «Более экологичное и безопасное будущее», организованном Экономической и Социальной комиссией ООН для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО), Экономической комиссией ООН для Европы (ЕЭК ООН) и Специальной программы ООН для экономик Центральной Азии (СПЕКА) 16-17 ноября 2022 года в г. Алматы, Казахстан. На форуме обсуждались и определялись возможности регионального сотрудничества в поддержку более экологичного и безопасного будущего и в поддержку реализации согласованных на международном уровне целей, таких как Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года и Венская программа действий для развивающихся стран, не имеющих выхода к морю.

Д-р Ханс Хольцхаккер подчеркнул, что большинство экономик ЦАРЭС преодолели рецессию COVID-19 в 2021 году, но вырисовываются новые вызовы, в том числе из-за новых вариантов вируса и геополитической напряженности. Страны-члены ЦАРЭС, которые полагаются на экспорт необработанных природных ресурсов и приток денежных переводов, уязвимы к внешним рискам. Повышенная инфляция, а в некоторых экономиках ЦАРЭС высокий государственный и внешний долг ограничивают пространство для маневра в фискальной и монетарной политике, требуя очень целенаправленных мер. Изменение климата имеет огромные последствия, такие как нехватка воды, отсутствие продовольственной безопасности, потеря средств к существованию, проблемы со здоровьем и стихийные бедствия, влияющие на средства к существованию людей. Недавние разрушительные наводнения в Пакистане являются примером того,

насколько важными стали меры по борьбе с изменением климата. «Чтобы вновь ускорить процесс догоняющего развития стран ЦАРЭС по сравнению с развитыми экономиками, им необходимо повысить производительность и усилить социальную защиту, гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин, а также продолжать улучшать образование и здравоохранение. Повышение производительности должно происходить за счет цифровизации, содействия торговле, прямых иностранных инвестиций и развития человеческого капитала», – сказал д-р Ханс Хольцхаккер.

Экономический форум СПЕКА собрал разработчиков экономической политики стран-участниц СПЕКА, представителей научных кругов и аналитических центров, а также международного сообщества доноров.



Д-р Ханс Хольцхаккер выступает на экономическом форуме СПЕКА «Более экологичное и безопасное будущее».

## Институт ЦАРЭС представляет результаты своих исследований на Евразийском форуме StrategEast «Государство и ИТ»

В рамках Недели ИКТ в Узбекистане 24-25 октября в городе Самарканде состоялся Евразийский форум StrategEast «Государство и ИТ». Евразийский форум StrategEast «Государство и ИТ» служит уникальной платформой для диалога между государственными органами и лидерами ИТ-индустрии и проводится ежегодно в одном из городов Евразии. На тему «Разнообразии через инклюзивность» форум в г. Самарканде собрал представителей глобальных и местных технологических компаний, представителей органов государственной власти, международных финансовых институтов и агентств по развитию.

Г-н Шахбоз Ахмедов, старший научный сотрудник Института ЦАРЭС, представил основные результаты исследования института по анализу цифрового разрыва ЦАРЭС на панельной дискуссии по

электронному управлению в Евразии. Он подчеркнул важнейшую роль электронного управления в создании доступных, ориентированных на человека и заслуживающих доверия государственных услуг. Испытанные во время пандемического кризиса и выходящие из него, органы государственной власти теперь имеют огромные возможности сосредоточиться на процессах оцифровки в своих странах и активизировать их для предоставления инклюзивных, справедливых и устойчивых услуг, определяемых потребностями граждан, бизнеса и общества в целом.

Мероприятие предоставило возможность обсудить пути развития инновационной экономики в регионе и оказания помощи странам Евразии в их интеграции в мировую экономику.

### СПЕКА

Специальная программа ООН для экономик Центральной Азии (СПЕКА) направлена на содействие экономическому сотрудничеству в регионе СПЕКА, интеграции стран-участниц СПЕКА в мировую экономику и обеспечение платформы для трансграничного сотрудничества в целях достижения Целей устойчивого развития. Странами-участницами СПЕКА являются Азербайджан, Афганистан, Казахстан, Кыргызская Республика, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан. ЭСКАТО и ЕЭК ООН совместно оказывают поддержку программе СПЕКА.



## Институт ЦАРЭС вносит вклад в обсуждение вопросов экологичного и низкоуглеродного развития городов

31 октября г-н Шахбоз Ахмедов, старший научный сотрудник Института ЦАРЭС, выступил на семинаре по экологичному и низкоуглеродному развитию городов, организованном Конференцией по взаимодействию и мерам укрепления доверия в Азии (СВМДА) и Центром зарубежного экологического сотрудничества Китая, Министерство экологии и охраны окружающей среды Китая.

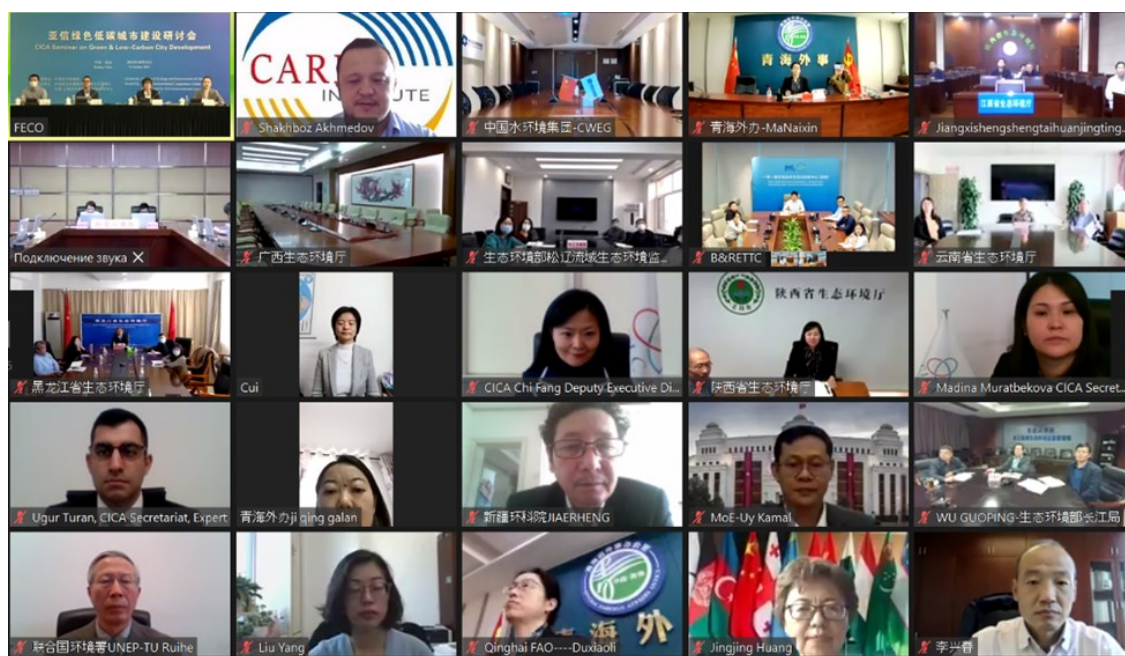
Семинар был направлен на обмен опытом и моделями развития зеленых (экологичных) и низкоуглеродных городов, изучение мер экономической политики по строительству зеленых и низкоуглеродных городов и обмен знаниями о применении зеленых и низкоуглеродных технологий. В мероприятии приняли участие представители природоохранных органов, городов, научно-исследовательских институтов и предприятий из стран-членов СВМДА, а также представители международных организаций и финансовых институтов.

Презентация г-на Шахбоза Ахмедова была посвящена проблемам изменения климата и развития энергетики в Центральной Азии. Эти два фактора взаимосвязаны и влияют друг на друга: декарбонизация энергетических систем влияет на изменение климата, а климатические явления влияют на энергетические системы. Энергетический сектор стран ЦАРЭС уже сталкивается с проблемами низкой энергоэффективности, ограниченной региональной взаимосвязанности и недостаточного частного финансирования. Он в значительной степени принадлежит государству, субсидируется и основан на невозобновляемых источниках энергии.

В связи с продолжающимся ростом населения и экономическим развитием, энергетические прогнозы показывают, что к 2050 году спрос на электроэнергию в странах Центральной Азии увеличится как минимум на 50%, а в Казахстане – почти на 90%. Достижение долгосрочного производства электроэнергии при сокращении выбросов углекислого газа будет непростой задачей для Казахстана, Туркменистана и Узбекистана, где электроэнергетика зависит от сжигания ископаемого топлива.

Доля негидро возобновляемых ресурсов невелика в богатых ископаемым топливом странах Центральной Азии, которые уже сталкиваются с дефицитом энергии и устаревающей инфраструктурой, а также со все более неэффективными и ненадежными объектами по производству энергии. «Добавление новых мощностей благодаря огромному потенциалу всех видов возобновляемых источников энергии повысит надежность и покроет энергетические потребности стран Центральной Азии в будущем», – сказал Шахбоз Ахмедов.

Страны Центральной Азии получают дополнительные преимущества от регионального сотрудничества для повышения эффективности и развития существующих и создания новых внутри- и межрегиональных генерирующих мощностей и инфраструктуры. Региональное сотрудничество способствует гармонизации стандартов политики в области возобновляемой энергетики и обмену передовым опытом в разработке и реализации мер экономической политики.



Участники семинара «Экологичное и низкоуглеродное развитие городов».



## Институт ЦАРЭС обсуждает будущее транспорта на Молодежном форуме транспортников

Институт ЦАРЭС в лице главного экономиста д-ра Ханса Хольцхаккера внес вклад в дискуссии о будущем транспорта в регионе ЦАРЭС на 9-м Молодежном форуме транспортников, проходившем с 31 октября по 1 ноября в Алматы, Казахстан. Форум на тему «Международная логистика и торговля: изменения и возможности» был организован Союзом транспортников Казахстана "KAZLOGISTICS" при содействии Королевского института логистики и транспорта CILT Центральной Азии. Целью форума было укрепление сотрудничества, улучшение взаимоотношений и вовлечение будущих специалистов в деятельность транспортно-логистической отрасли.

Д-р Ханс Хольцхаккер выступил с основным докладом о будущих потребностях развития региона ЦАРЭС, в том числе в области транспорта и логистики, и о результатах последних исследований Института ЦАРЭС по индексу региональной интеграции ЦАРЭС, региональной торговле, воздействию пандемии COVID-19 и текущим экономическим вызовам региона и перспективам зеленого и инклюзивного экономического развития.

Д-р Ханс Хольцхаккер также входил в состав жюри, которое определило победителей конкурса. Студенты университета приняли участие в конкурсе по решению проблемных кейсов и представили «Инновационные

проекты в зеленой логистике», по результатам которого были выбраны победители.

В форуме приняли участие представители транспортной отрасли Казахстана и студенты, изучающие транспорт и логистику в одиннадцати университетах Казахстана



Участники 9-го Молодежного форума транспортников.

## Институт ЦАРЭС участвует в обсуждениях климатической повестки дня в г. Алматы

7-9 ноября 2022 года Германско-Казахстанский университет и Потсдамский институт исследования воздействия на климат совместно организовали в г. Алматы, Казахстан, семинар на тему «Содействие социальной сплоченности и миру посредством адаптации к климату с акцентом на управление водными ресурсами в Центральной Азии». Семинар был проведен в рамках проекта «Зеленая Центральная Азия: Повышение устойчивости окружающей среды, климата и водных ресурсов».

Д-р Искандар Абдуллаев, Заместитель директора два и г-н Шахбоз Ахмедов, старший научный сотрудник Института ЦАРЭС, приняли участие в семинаре и поделились результатами исследовательских проектов института по уязвимости климата и финансированию водных ресурсов. Семинар способствовал обмену знаниями и лучшему пониманию взаимосвязи между климатом и вопросами безопасности в регионе Центральной Азии. На семинаре также обсуждалась важнейшая

роль регионального управления водными ресурсами и климатом в содействии миру и процветанию в регионе.

В мероприятии приняли участие эксперты и исследователи в области управления водными ресурсами, изменения климата, миростроительства и трансформации конфликтов. Участники обсудили научные и практические аспекты воздействия изменения климата на Центральную Азию и возможности для сотрудничества в области взаимосвязи климата и безопасности в регионе.

## Институт ЦАРЭС провел открытую лекцию в Алматинском технологическом университете

18 ноября доктор Ханс Хольцхакер, главный экономист Института ЦАРЭС, выступил с открытой лекцией на тему «ESG - трансформация: новая парадигма» на факультете экономики и бизнеса Алматинского технологического университета. ESG включает экологические, социальные и управленческие соображения в инвестиционную и деловую деятельность, что может помочь ускорить переход стран к зеленой и устойчивой экономике.



Участники открытой лекции в Алматинском технологическом университете.

Д-р Ханс Хольцхакер рассказал о структурных изменениях, неизбежных в регионе ЦАРЭС, и представил результаты [недавнего экономического обзора Института ЦАРЭС](#), в котором сделан вывод о том, что страны-члены ЦАРЭС имеют разные уровни мер экономической политики ESG и инвестиционного развития. Раскрытие информации и прозрачность ESG улучшаются в нескольких странах-членах ЦАРЭС, в то время как еще предстоит достичь значительного прогресса в практической разработке и внедрении рамок ESG. Экономический обзор предлагает всем заинтересованным сторонам работать вместе, чтобы лучше формировать национальные и многонациональные стратегии ESG, разрабатывать и внедрять правила и стандарты ESG на уровне компаний и ускорить процесс разработки ESG.

В мероприятии, организованном кафедрой бухгалтерского учета и финансов университета, приняли участие не только профессора и преподавательский состав университета, но и представители Университета мира ООН, Департамента защиты прав потребителей финансового рынка, Научного совета Лаборатории устойчивого развития EURISPES - Института политических, экономических и социальных исследований и другие.

## Модули обмена знаниями о торговле ЦАРЭС: Гравитационное моделирование и его применение

Институт ЦАРЭС в сотрудничестве с Азиатским банком развития запустил онлайн-курс самостоятельного изучения гравитационного моделирования для государственных служащих и экспертов из соответствующих министерств и ведомств стран-членов ЦАРЭС, чья работа влияет на деятельность Программы ЦАРЭС и способствует региональному сотрудничеству в регионе ЦАРЭС.

Торговля играет важную роль в росте и развитии экономики страны. Чтобы отразить влияние определенной политики на торговлю, гравитационные модели являются одним из наиболее используемых эмпирических методов. Гравитационная модель чрезвычайно хорошо объясняет пространственную вариацию наблюдаемой торговли, которая разделяет торговые потоки на характеристики экспортера, импортера и двусторонние характеристики. Таким образом, гравитационная модель помогает выявить основные факторы, определяющие интенсивность торговли между странами.

Основным ожидаемым результатом этого курса является обмен модулями знаний, цифровыми учебными материалами и продуктами, связанными с гравитационным моделированием, со старшими должностными лицами ЦАРЭС, экспертами и лицами, влияющими на принятие решений; повышение потенциала и аналитических навыков участников в эффективном решении основных проблем с использованием гравитационной модели; и поддержка страны-участницы в развитии регионального сотрудничества.

Онлайн-сессии проводятся виртуально на платформе электронного обучения Института ЦАРЭС с 3 ноября по 12 декабря 2022 года в 16.00 по пекинскому времени. Эксперты, представляющие агентства по развитию, НПО, а также исследовательские и академические учреждения из региона ЦАРЭС, могут получить доступ к видео-курсу и учебным материалам на платформе электронного обучения Института ЦАРЭС.

## Обзор научных исследований: Миграция и местное развитие

В исследовании *«Обзор миграции и развития: роль местных органов власти в Центральной Азии»*, проведенном Георгием Хиштовани в рамках Программы приглашенных стипендиатов Института ЦАРЭС, рассматривается роль местных органов власти в миграции и местном развитии. В статье основное внимание уделяется эмиграции из трех основных стран Центральной Азии, отправляющих мигрантов – Узбекистана, Таджикистана и Кыргызской Республики, в Российскую Федерацию.

Автор выделяет три основных механизма, с помощью которых миграция стимулирует местное развитие в странах происхождения: денежные переводы, возвратная миграция и участие диаспоры. Денежные переводы наряду с «социальными переводами» в виде знаний, идей, практик, идентичности и социального капитала, передаваемых через частое общение и домашние визиты, улучшают качество жизни семей мигрантов. Возвратная миграция играет важную роль в местном развитии, поскольку мигранты могут стать проводниками перемен и инноваций, практикуя новые знания, навыки и предпринимательские способности, которые могут стимулировать экономический рост в их сообществах. Наконец, мобилизация диаспоры может способствовать более активной передаче социальных и денежных переводов, стимулировать возвращение мигрантов в свои сообщества, стимулировать политические и социальные изменения, заниматься благотворительностью или стимулировать местный экономический рост путем инвестирования в предприятия, создания бизнеса и содействия торговле. Таким образом, местные органы власти могут внести значимый вклад в управление миграционными процессами, ориентированное на развитие, путем усиления воздействия денежных переводов на развитие, поддержки сообществ мигрантов и вовлечения диаспор, расширения прав и возможностей мигрантов и защиты их прав.

Основными факторами, стимулирующими эмиграцию из стран Центральной Азии, являются безработица, низкая заработная плата и ограниченные возможности для улучшения условий жизни на родине. Мигранты, в основном мужчины, предпочитают искать работу за границей, чтобы прокормить себя и обеспечить финансовую устойчивость своих семей. Основными факторами, привлекающими мигрантов в Российскую Федерацию, являются более высокая заработная плата, безвизовый режим, высокий спрос на низкоквалифицированную рабочую силу, социокультурная близость и привычные административные механизмы.


Миграция из Центральной Азии преимущественно низкоквалифицированная и без профессионального образования. В Таджикистане, Кыргызской Республике и Узбекистане наблюдается феномен демотивации получения профессионального образования, обусловленный значительными различиями в заработной плате в России и на родине: когда низкоквалифицированные рабочие места за

рубежом предлагают мигрантам более высокую заработную плату независимо от их образования, население в стране отправления имеет меньше стимулов инвестировать в образование дома и предпочитает отказаться от обучения сверх обязательного уровня в пользу более прибыльной работы за границей. Молодые люди после окончания средних школ предпочитают высокооплачиваемую низкоквалифицированную работу за границей продолжению профессионального образования на родине. Это явление приводит к потере формирования человеческого капитала внутри страны и ограничивает способность стран Центральной Азии превращать растущее молодое население страны в экономические выгоды. Из-за низкой квалификации, незнания русского языка и незнания местной правовой базы мигранты не осведомлены о правах своих работников на контракты, страхование или правовую защиту, что повышает их уязвимость и исключенность из социальной жизни в России.

Автор предлагает следующие рекомендации для содействия эффективному вовлечению местных органов власти в управление миграцией:

**Предмиграционная подготовка.** Местные органы власти должны обеспечить доступ к консультациям и тренингам для мигрантов перед отъездом, предоставляя информацию о юридических правах и обязанностях мигрантов в странах назначения, связывая их с ключевыми службами поддержки за рубежом. Централизованная учебная программа должна быть разработана в сотрудничестве с группами мигрантов, местными органами власти и НПО для обеспечения качества и широты консультаций и тренингов. В свою очередь, децентрализованная сеть консультационных центров местных органов власти может взять на себя ведущую роль в предоставлении услуг по обучению и консультированию мигрантов, используя ресурсы и опыт трудовых мигрантов.

**Услуги по реинтеграции.** Важно активно привлекать местные органы власти к предоставлению услуг по реинтеграции, адаптированных к региональным условиям, и содействию адаптации мигрантов к местным социальным и экономическим условиям. Реинтеграция трудовых мигрантов должна быть включена в стратегии местного развития для интеграции возвращающихся мигрантов в рынок труда и социальную жизнь местных сообществ. Целевые программы могут включать: i) медицинские услуги для устранения любых проблем со здоровьем, унаследованных от тяжелых условий труда за рубежом; ii) краткосрочные программы обучения и переподготовки для содействия быстрому включению в рынок труда; iii) гранты и льготные кредиты для расширения доступа к финансированию и поддержке предпринимательства; iv) льготные налоговые схемы для стимулирования экономической активности мигрантов в общинах их происхождения, и v) специализированные тренинги и рекомендации для поддержки их на ранних стадиях создания бизнеса.

[Продолжение на след. странице](#) 

### Программа софинансирования.

Первоначально программа была запущена ассоциациями родных городов, которые представляли собой клубы мексиканских мигрантов, изначально созданные как сеть поддержки мексиканских мигрантов, работающих в Соединенных Штатах. Инициатива была выдвинута группой мигрантов из штата Сакатекас в Мексике. Правительство штата уравнило каждый доллар, внесенный ассоциациями мигрантов, с долларом из государственного бюджета (1x1). С 1993 года была запущена программа 2x1, в рамках которой каждый доллар, внесенный ассоциациями мигрантов, софинансировался дополнительным долларом от федеральных властей и властей штата. Проекты, финансируемые в рамках этой схемы, включали строительство и восстановление систем питьевого водоснабжения и канализации, обеспечение электроэнергией, строительство (ремонт) дорог, церквей, парков и других общественных мест. В 1999 году программа была преобразована в 3x1, и муниципальные власти начали выделять ещё дополнительный доллар на общественные проекты. Вслед за штатом Сакатекас схема была воспроизведена в других штатах и стала федеральной программой правительства в 2002 году. В 2006 году к программе также присоединилась Western Union, расширив программу до 4x1 с четвертым долларом, внесенным частным сектором.

*Источник:* Хиштовани, Г. (2020 г.). Обзор миграции и развития: роль местных органов власти в Центральной Азии, Институт ЦАРЭС.



**Использование денежных переводов для местного развития.** Опираясь на опыт других стран, получающих большие потоки денежных переводов, страны Центральной Азии имеют хорошую возможность внедрить схемы 1x1, в которых мигрантам предоставляется равное количество средств от местных органов власти. Более эффективное использование денежных переводов может быть поддержано путем широкомасштабного проведения тренингов по финансовой грамотности, посвященных эффективным способам сбережения и инвестирования денег и управлению бюджетами домашних хозяйств.

**Вовлечение диаспоры.** Непрерывный отток работников из Центральной Азии привел к созданию

больших сообществ граждан Центральной Азии за рубежом, однако формирование диаспоры не обязательно является автоматическим процессом и требует активного содействия со стороны отправляющих местных сообществ. Обеспечивая качественную предварительную ориентацию и создавая механизмы взаимодействия диаспоры со своими сообществами, местные власти могут сыграть важную роль в поддержке формирования ассоциаций мигрантов за рубежом. Ассоциации мигрантов могут быть ценной транслокальной платформой для улучшения интеграции мигрантов в принимающие сообщества и содействия их дальнейшему участию в развитии местных сообществ.

## Обзор научных исследований: Создание и перенаправление экспорта Пакистана в рамках Соглашения о свободной торговле между Пакистаном и Китаем

Исследование Анвара Шаха, Шахрияра Мухтарова и Техсина Ахмеда Куреши *«Изучение роста, стимулируемого экспортом, через соглашения о свободной торговле на примере Соглашения о свободной торговле между Пакистаном и Китаем»*, которое было выполнено в рамках Программы исследовательских грантов Сети аналитических центров ЦАРЭС, рассматривает влияние Соглашения о свободной торговле (ССТ) между Пакистаном и Китаем на создание и перенаправление экспорта Пакистана

Пакистан и Китай, две страны-члена ЦАРЭС, уже пользуются ССТ с 2006 года. На первом этапе этого соглашения о свободной торговле Пакистан обязался снизить или отменить тарифы на 6711 товаров, в то время как Китай обязался снизить или отменить тарифы на 6418 товаров к 2012 году. В 2019 году обе страны приступили к реализации второй фазы этого ССТ, в рамках которого обе страны, как ожидается, снизят тарифы на 75% тарифных позиций.

ССТ можно считать успешным, если оно увеличивает экспорт страны происхождения с партнерами по ССТ без ущерба для экспорта с партнерами, не входящими в ССТ. Исследование показывает, что общий объем созданного экспорта Пакистана с Китаем в рамках ССТ (2007-2018 гг.) составляет 6,1 млн долларов США в год. Это равно 0,02 процента от общего среднегодового экспорта Пакистана. В Пакистане сектор продуктов питания и напитков является основной отраслью в создании экспорта, в то время как половина текстильного сектора работала плохо и не создавала никаких новых экспортных товаров с Китаем. И это несмотря на то, что текстильный сектор является крупнейшим получателем субсидий в Пакистане

Кроме того, в отличие от Китая, Пакистан экспортировал в Китай в основном сырьевые товары с низкой добавленной стоимостью, и, таким образом, общая стоимость экспорта остается значительно ниже, чем у Китая. Совокупная сумма экспорта такой продукции после заключения ССТ составляет 17

миллиардов долларов США, или 81 процент от общего объема экспорта Пакистана в рамках соглашения ССТ между Пакистаном и Китаем.

Авторы приходят к выводу, что Пакистан нуждается в реформах, связанных с политикой поощрения экспорта, поскольку высокودотационные отрасли промышленности не смогли в полной мере воспользоваться ССТ между Пакистаном и Китаем. Одним из факторов низкого создания экспорта является отсутствие профицита экспорта в этих отраслях. Если члены ЦАРЭС готовы вести переговоры о новых двусторонних или многосторонних торговых соглашениях друг с другом, авторы рекомендуют, чтобы основное внимание уделялось экспортируемому профициту отечественных отраслей, а переговоры о тарифных линиях в ССТ должны основываться на экспортном потенциале отраслей. Существующие соглашения о свободной торговле также могут быть пересмотрены на основе предоставления большего доступа на рынки для отраслей, создающих экспорт, и ограничения доступа отраслей, отвлекающих экспорт. Авторы предлагают следующие меры экономической политики для торговой политики Пакистана:

### **Изменение приоритетов в распределении субсидий.**

Большое количество субсидий, предоставленных пакистанскому текстильному, кожевенному и ковровому секторам, не привело к какому-либо значительному увеличению экспорта. Авторы призывают к действиям со стороны мер экономической политики, поскольку целевые субсидии сектору, создающему экспорт, могут дать лучший результат, чем повсеместные субсидии всем отраслям в этом секторе. Политика субсидирования экспорта в странах ЦАРЭС может основываться на создании новых экспортных отраслей вместо предоставления субсидий тем отраслям, которые имеют наибольшую долю в экспорте, что не обязательно может привести к постоянному увеличению экспорта.

Продолжение на след. странице 



**Увеличение внутреннего положительного сальдо (профицита) может стать ответом на проблемы экспорта.** Поскольку внутреннее потребление во многих отраслях растет более высокими темпами, чем производство, соотношение итогового профицита может значительно снизиться в ближайшие годы. Поэтому фокус фискальной и торговой политики стран ЦАРЭС должен быть направлен на увеличение экспортного профицита отечественных отраслей, особенно тех, которые уже создают экспорт, но нуждаются в благоприятной среде для увеличения производства. Фискальная политика, которая может позволить отечественной промышленности увеличить объемы производства, включает тарифы на энергию, налогообложение, вертикальные и горизонтальные связи, субсидии и локализацию сырья.

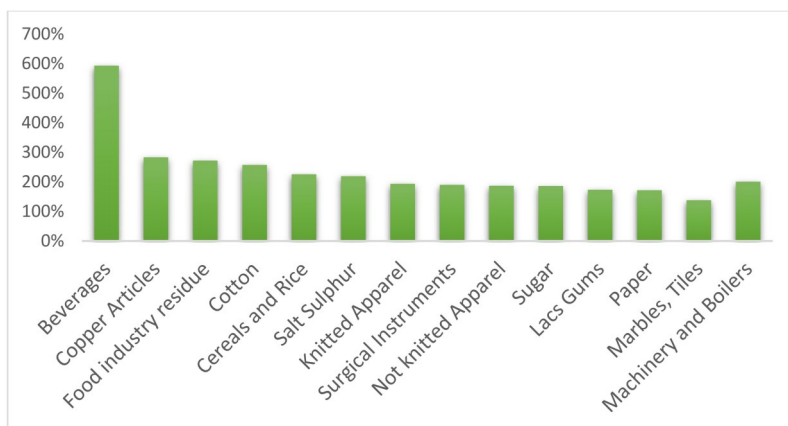
**Подписания новых ССТ в рамках ЦАРЭС недостаточно - нужно думать о большем.** Тот факт, что даже при наличии ССТ пакистанские предприятия создают небольшое число экспортных товаров, вызывают сомнения у директивных органов. Политика подписания новых ССТ с другими странами, особенно со странами ЦАРЭС, может не привести к значительному увеличению экспорта Пакистана до тех пор, пока не будут эффективно устранены внутренние препятствия на пути увеличения экспорта. Прежде всего следует определить препятствия и выработать решения для их устранения до заключения новых ССТ. Страны ЦАРЭС могут заключить соглашения об экономическом партнерстве (СЭП) для получения преимуществ своего инвестиционного опыта и технических знаний. Если ССТ не может обеспечить краткосрочную выгоду из-за низкого экспортного профицита, можно инициировать

СЭП между странами ЦАРЭС, чтобы совместные инвестиции могли повысить производственный потенциал и повысить конкурентоспособность товаров.

**Использование конкурентных преимуществ в сельском хозяйстве.** Продукты питания и напитки остаются наиболее эффективным сектором с точки зрения наибольшего числа отраслей, создающих экспорт. Большая часть экспорта приходится на сектор сельского хозяйства и животноводства с низкой добавленной стоимостью. Существует необходимость изменения политики в области поощрения экспорта, так как сектор сельского хозяйства и животноводства, создающий экспорт, в основном игнорируется. Пакистан может использовать это конкурентное преимущество, стимулируя технологический прогресс в сельскохозяйственном секторе и внедряя сельскохозяйственный брендинг и маркетинг для конечных товаров.

**Подъем кустарного промысла.** Субсидируемые сектора спортивных товаров и хирургических инструментов создали значительный новый экспорт для Пакистана. Эти два сектора доминируют в пакистанском городе Сиалкот и имеют статус кустарного производства. Авторы призывают к политическим действиям, которые должны способствовать развитию кустарного промысла, поскольку она показала многообещающие результаты в рамках ССТ между Пакистаном и Китаем. Крупным прорывом может стать объявление кустарного производства Сиалкота специальной экономической зоной.

**Экспорт из Пакистана в Китай с наибольшим годовым приростом (%).**



Источник: Шах, А., Мухтаров, Ш. и Ахмед Куреши, Т. (2020 г.). Исследование роста, стимулируемого экспортом, через соглашения о свободной торговле. Изучение Соглашения о свободной торговле между Пакистаном и Китаем, Институт ЦАРЭС.

## Институт ЦАРЭС

Институт Центрально-Азиатского Регионального Экономического Сотрудничества (ЦАРЭС) является межправительственной организацией, занимающейся продвижением экономического сотрудничества в Центральной Азии и вдоль Шелкового пути посредством накопления и обмена знаний.

Институт ЦАРЭС совместно используется, принадлежит и управляется одиннадцатью странами-членами. Институт выступает в качестве связующего звена между пятью тематическими кластерами ЦАРЭС – экономическая и финансовая стабильность; торговля, туризм и экономические коридоры; инфраструктура и экономическая связанность; сельское хозяйство и водные ресурсы; развитие человеческого потенциала – для обеспечения согласованности в разработке и реализации политики, программ и проектов для содействия региональному экономическому сотрудничеству и интеграции.