

**Программа развития
межгосударственного
экономического коридора:
ЭРСК в Малайзии**

СУРЕШ НАРАЯНАН

Пятый форум аналитических центров
ЦАРЭС 23-24 ноября 2021 г. (Онлайн)

1. Введение: Что такое ЭРСК?

- ▶ Экономический район Северного коридора (ЭРСК) охватывает четыре северных штата полуостровной Малайзии: Пенанг, Кедах, Перак и Перлис.
- ▶ ЭРСК был инициирован с целью «использовать импульс роста более развитых регионов Пенанга, чтобы поднять рост и увеличить доходы более бедных регионов, расположенных в Перлисе, Кедахе и Пераке».

2. Основные преимущества Пенанга

- ▶ Глобальная связь - он имеет 3-й по величине порт, 2-й по величине аэропорт для грузов и 3-й по загруженности аэропорт для пассажирских перевозок.
- ▶ Зрелая бизнес-экосистема (с ЗСТ, созданными в 1970-х годах; в настоящее время насчитывается более 300 МНП),
- ▶ Значительный кадровый резерв (более 250 тысяч сотрудников, непосредственно занятых в МНП).

3. Профиль ЭРСК

- ▶ Четыре ЭРСК покрывают 9,9% территории Малайзии (или 32 559 кв. Км).
- ▶ 16% от общего национального производства Малайзии.
- ▶ 21% населения 31 миллиона
- ▶ Пенанг является наиболее индустриализированным (производство составляет 46% ВВП штата), за ним следует Кедах (27% ВВП штата).
- ▶ Перак и Перлис - в основном аграрные государства с богатыми землями и природными ресурсами.
- ▶ ЭРСК граничит с Таиландом и имеет доступ к Малакскому проливу через порт Пенанг.

4. Задача развития коридора

- ▶ Координировать деятельность плановых агентств четырех штатов.
- ▶ Сложная задача из-за зависти к правам и автономии государства.
- ▶ Проблема усугубляется, когда одно государство (Пенанг) контролируется политической партией с разными интересами или приоритетами.

5. Надгосударственный орган: Управление по Реализации Северного Коридора (УРСК)

- ▶ Орган опирается на свои полномочия на основании Акта парламента.
- ▶ Состоит из Совета, возглавляемого премьер-министром и главами штатов, а также назначенных федеральным правительством чиновников.
- ▶ И исполнительный совет, возглавляемый назначенным на федеральном уровне генеральным директором и персоналом, набранным Управлением.
- ▶ Получает финансовую и инфраструктурную поддержку от федерального правительства и федеральных агентств.

6. Функции ЭРСК

- ▶ Координировать / контролировать развитие
- ▶ Обеспечение коллективного принятия и реализации решений
- ▶ Сведите к минимуму государственные тенденции, чтобы сделать приоритетными государственные нужды
- ▶ Содействовать вовлечению частного сектора в реализацию программ ЭРСК
- ▶ Обеспечить рост коридора в целом

7 (i) Достижения: инфраструктура

- ▶ Расширение первого моста, соединяющего остров Пенанг с материком.
- ▶ Строительство второго моста, соединяющего остров Пенанг с промышленной зоной Бату Каван на материке. Обеспечивает более быстрый доступ груза в аэропорт
- ▶ Электрифицированная двухпутная железнодорожная система, соединяющая Ипох (Перак) с Паданг Бесар (на границе с Таиландом), проходящая через все 4 штата.
- ▶ Расширение аэропорта Пенанга: способствует экспорту дорогостоящих деталей из сектора энергоэффективности в Пенанге и парка высоких технологий Кулим в Кедахе.

7 (ii) Достижения: новые области развития

- ▶ Кедах (Каучуковый город, Научно-технологический парк),
- ▶ Перлис (долина Чупинг для солнечной энергетики, экологически чистых технологий и халяльной продукции)
- ▶ Проект внутренних грузовых перевозок Перлис (ожидается, что это будет крупнейший внутренний сухой порт на полуострове, обслуживающий северные штаты и, возможно, Южный Таиланд).
- ▶ Перак (объединение существующих промышленных районов в промышленную агломерацию Большого Камунтинга)

7 (iii) Достижения: региональные результаты

- ▶ Накопленные инвестиции в размере RM79,92 млрд. (2008 - 2016)
- ▶ Создано 103600 рабочих мест (2008 - 2016 гг.)
- ▶ ВВП региона рос на 5,8% в год в период с 2010 по 2014 год по сравнению с 3,5% в период с 2005 по 2009 год (совпал с мировым финансовым кризисом).
- ▶ Уровень бедности снизился с 2,83% в 2007 году до 0,45% в 2014 году.
- ▶ В период с 2007 по 2014 год средний ежемесячный доход домохозяйства увеличился на 8,74% в год.

8. Оценка

- ▶ Трудно оценить вклад ЭРСК, поскольку области воздействия частично совпадают с усилиями государства.
- ▶ Основные инициативы ЭРСК кажутся независимыми друг от друга. Пока нет доказательств интеграции существующих преимуществ в единое целое для обслуживания региона.
- ▶ Доказательства развития человеческих ресурсов отсутствовали до 2019 года. С тех пор ЭРСК установила связи с фирмами на Пенанге для обучения персонала.

8. Оценка ..

- ▶ Пробки в аэропорту, несмотря на расширение: "трещит по швам«
- ▶ Длинные очереди (4 км) грузовиков, ожидающих таможенного оформления в Букит Кайу Хитам (Малайзия / граница Таиланда)
- ▶ Проект Electric Double Track имеет большой потенциал, но еще не связан должным образом с действующими / планируемыми производственными центрами.
- ▶ Никаких *прямых инициатив* по подъему людей в сельскохозяйственных глубинках. В надежде повысить доходы за счет занятости в промышленности.

9 идеи: критические ингредиенты необходимо интегрировать

- ▶ В регионе создаются или расширяются транспортная (логистическая) инфраструктура и промышленные кластеры разного уровня зрелости. Это очень важно.
- ▶ Но они еще не полностью интегрированы, чтобы воспользоваться преимуществами единого целого.
- ▶ Требуются дополнительные усилия для усиления связи порта шлюза и аэропорта с запланированными или новыми узлами роста посредством мультимодальных связей.
- ▶ Преимущества агломерации пока не очевидны

9 (ii) Надгосударственный орган: (а) Состав / структура должны отражать его роль

- ▶ ЭРСК и УРСК являются инициативами федерального правительства, и все проекты финансируются из федерального бюджета, поэтому правительства штатов мало влияют на проекты УРСК.
- ▶ В структуру NSIA должны входить государственные субъекты. В высший совет УРСК входят только руководители от штата, но его возглавляют премьер-министр и высокопоставленные федеральные чиновники
- ▶ В отделе реализации (Совет УРСК) также нет представителей государственных органов планирования.

9 (ii) Надгосударственный орган: (а) Состав / структура должны отражать его роль.

- ▶ Эта структура, контролируемая федеральным правительством сверху вниз, кажется, хорошо работает с Пераком, Кедахом и Перлисом, но не с Пенангом.
- ▶ Первые контролируются партиями в федеральном правительстве, но не Пинангом.
- ▶ Такой возможности не было. Когда была задумана ЭРСК, Пенангом также управляла партия, возглавлявшая федеральное правительство
- ▶ Лучшее представительство штатов в совете УРСК поможет повысить роль штатов.

9 (ii) Надгосударственный орган:

(b) Функции и полномочия должны отражать его роль

- ▶ Нет четкого разграничения проектов, которые государства будут реализовывать, и тех, которые будут реализованы через УРСК.
- ▶ В идеале УРСК должно предпринимать инициативы, которые приносят прямую пользу региону в целом, а не какому-либо отдельному штату.
- ▶ Наконец, УРСК либо не смог, либо неохотно в полной мере проявил полномочия в соответствии с Законом УРСК по требованию соблюдения со стороны государственных субъектов.
- ▶ Лучшее представительство штатов в Совете УРСК поможет повысить роль штатов

СПАСИБО