

ИНСТИТУТ ЦАРЭС ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2020

CAREC INSTITUTE





Институт ЦАРЭС ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2020 г.

Содержание

1. Обращение Директора	4
2. Сводная информация.....	6
Руководство Института ЦАРЭС	9
3. Управление	10
a) Члены Управляющего Совета.....	10
b) Заседание Управляющего Совета	15
c) Заседание Консультативного совета	15
4.Основные финансовые показатели	17
5.Институциональные механизмы	18
a) Статус наблюдателя ООН.....	18
b) Меморандум принимающего города	18
c) Внешний аудит	20
d) Рабочая группа по финансовой устойчивости	20
e) Партнерские отношения.....	21
f) Среднесрочный обзор, обновление и продление стратегии до 2025 года.....	23
6.Исследования и аналитика.....	25
a) Краткие экономические обзоры, связанные с COVID-19.....	25
b) Программа приглашенных стипендиатов.....	26
c) Программа исследовательских грантов САЦЦ	28
d) Основные исследовательские проекты	29
e) Ежеквартальный экономический мониторинг	31
7.Наращивание потенциала	32
a) Платформа электронного обучения	32
b) Инвестиции в инфраструктуру и транспортные коридоры	33
c) Управление дорожными активами и элементы безопасности дорожного движения	34
d) Развитие электронной коммерции	36
e) Решение проблемы изменения климата и достижение экологических целей	36
8.Управление знаниями	39
a) Вебинары по обмену знаниями.....	39
b) Адаптация к развитию Азии	40
c) Информационно-разъяснительная работа ИМЭК.....	41
d) Участие во внешних мероприятиях	42
e) Освещение в СМИ	49
9.Укрепление операционной деятельности, методов действий и дальнейший процесс.....	50
10.Перспективы на 2021 год	51

Сокращения

АССА	Ассоциация дипломированных сертифицированных бухгалтеров
AFDI	Азиатско-Тихоокеанский институт финансов и развития
CMR	Конвенция о договоре международной дорожной перевозки грузов
ИМЭК	Измерение и мониторинг эффективности коридоров
DBAR	Цифровой Пояс и Путь
RAM	Управление дорожными активами
SPECA	(ООН) Специальная программа для экономик Центральной Азии
TVET	Профессионально-техническое образование и обучение
АБИИ	Азиатский банк инфраструктурных инвестиций
АБР	Азиатский Банк Развития
ИАБР	Институт Азиатского Банка Развития
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВСГ	Водоснабжение, санитария и гигиена
ЕЭМ	Ежеквартальный экономический мониторинг
ЗВОЛ	Заседание высокопоставленных официальных лиц
ИКТ	Информационно - коммуникационные технологии
ИПП	Инициатива Пояс и Путь
ИРИЦ	Индекс региональной интеграции ЦАРЭС
ИТПЦ	Интегрированная торговая повестка ЦАРЭС
КНР	Китайская Народная Республика
КС	Консультативный Совет
МоВ	Меморандум о взаимопонимании
МПГ	Международный перевозчик грузов
МПР	Многосторонний партнер по развитию
МПС	Межправительственное соглашение
МСП	Малое и среднее предпринимательство
НК	Национальный координатор
ООН	Организация Объединенный Наций
ПГ	Парниковые газы
РГФУ	Рабочая группа по финансовой устойчивости
САЦЦ	Сеть аналитических центров ЦАРЭС
СИЭГ	Синьцзянский институт экологии и географии
ССО	Среднесрочный обзор
ССТ	Соглашение о свободной торговле
СУАР	Синьцзян-Уйгурский автономный район
ТРАСЕКА	Транспортный коридор Европа-Кавказ-Азия
УС	Управляющий Совет
УЭО	Уполномоченные экономические операторы
ЦАРЭС	Центрально-Азиатское Региональное Экономическое Сотрудничество
ЦУР	Цель устойчивого развития
ШНИБУ	Шанхайский национальный институт бухгалтерского учета
ШОС	Шанхайская Организация Сотрудничества
ЭКАБ	Экономический коридор Алматы-Бишкек
ЮНИСЕФ	Детский фонд ООН

1. Обращение Директора

Для меня большая честь представить Годовой отчет Института ЦАРЭС за 2020 год.

Этот год был знаменательным и замечательным во многих отношениях. Как раз в тот момент, когда Институт приступил к осуществлению самой амбициозной программы по оперативным результатам и институциональному развитию, вспышка глобальной пандемии здравоохранения такого масштаба, какого не наблюдалось и не ожидалось в течение многих поколений, полностью изменила контекст. По мере того как распространение инфекции постепенно охватывало весь земной шар, правительства и их системы здравоохранения подвергались испытаниям и работали на пределе своих сил и возможностей. Непосредственным следствием крайне заразной пандемии стал беспрецедентный спад мировой экономики, поскольку рабочие места серьезно пострадали из-за карантина. Внимание политиков сместилось вовнутрь, вызвав настоящий спрос по выработке экономических рекомендаций о том, как пройти через этот мрачный горизонт с помощью целенаправленных и скоординированных мер корректировки курса государственной политики. Институт ЦАРЭС быстро подготовился к реагированию на непредвиденные проблемы, одновременно преодолевая внутренние препятствия, такие как расширенный режим работы на дому.

Исходя из этого, мне доставляет большое удовольствие представить этот Годовой отчет, поскольку мы не только смогли достичь первоначальных целей рабочего плана, но и предоставили дополнительные продукты в ответ на COVID-19.

Наш портфель исследований значительно расширился. В течение года Институт создал внутренние и внешние контрольные комиссии для обеспечения качества результатов исследований. Аналогичным образом, несмотря на широко распространенные ограничения на поездки, осуществлялись мероприятия по наращиванию потенциала. Институт перешел на онлайн-проведение семинаров, трансформируя и совершенствуя наш подход к наращиванию потенциала, используя последние тенденции в обучении. Эффект от этой модернизации был немедленным и глубоким с точки зрения количества слушателей, каскадной структуры обучения и возможностей онлайн-курсов. Еще одним новым подходом было использование собственных исследований института.

Этот значительный рост активности был дополнен расширенными мероприятиями по управлению знаниями и охватом посредством регулярного ежемесячного электронного информационного бюллетеня, вебинаров по обмену знаниями, прямого общения с национальными координаторами (НК), использования партнерских платформ и каналов социальных сетей. Также был отмечен всплеск освещения в СМИ мероприятий Института. Растущее признание Института ЦАРЭС как регионального центра знаний было очевидным из того факта, что его сотрудники были приглашены на многие региональные мероприятия для обмена знаниями и опытом.

Еще одной новой областью, в которой Институт рискнул в 2020 году, была серия кратких экономических обзоров, большинство из которых касалось вопросов неизбежной важности и озабоченности, связанных с COVID-19, областью, в которой наблюдался рост спроса на исследования и рекомендации по экономической политике, поскольку правительства пытались избежать экономического конца света и поддерживать макроэкономическую стабильность на уровне, который мог бы содействовать ее восстановлению. Кроме того, Институт ЦАРЭС заказал исследовательские проекты по влиянию пандемии на МСП и туристический сектор. Кроме того, Институт ЦАРЭС заказал исследовательские проекты по влиянию пандемии на МСП и секторы туризма. Эти усилия были признаны в Отчете Global Go To Think Tank Университета Пенсильвании за 2020 год, который включил Институт ЦАРЭС в число 83 аналитических центров, предоставивших значительные рекомендации по выработке экономической политики правительствам, связанным с COVID-19.

Институт также разработал Ежеквартальный экономический мониторинг, который фиксирует ключевые тенденции в региональной экономике. Уже выпущен первый из серии, в которой анализируются тенденции данных за последний квартал 2020 года.

В 2020 году целевая группа Института присоединилась к работе над механизмом Измерения и мониторинга эффективности коридоров (ИМЭК) Азиатского Банка Развития (АБР) и подготовила краткие отчеты по ИМЭК для конкретных стран, основанные на более ранних отчетах ИМЭК, освещая позитивные изменения и отмечая области, требующие внимания властных структур. Эти информационно-просветительская деятельность оказалась полезной, и в некоторых случаях страны-члены ЦАРЭС также сообщили об улучшении ситуации в пунктах пересечения границ.

Недавно созданный отдел Главного экономиста Института обновил данные и анализ флагманского Индекса региональной интеграции ЦАРЭС, который планируется выпустить в первом квартале 2021 года.

С институциональной стороны Институту ЦАРЭС был предоставлен статус наблюдателя Генеральной Ассамблеи ООН, что не только свяжет организацию с источниками знаний ООН, но также откроет новые возможности для совместной работы с агентствами ООН. Кроме того, Институт завершил меморандум принимающего города с городом Урумчи и Синьцзян-Уйгурским автономным районом, который будет способствовать различным аспектам институционального развития и роста. Институт ЦАРЭС также расширил партнерство с региональными исследовательскими организациями.

Заседания Управляющего и Консультативного советов проводились, хотя и в виртуальном режиме, что обеспечивало преемственность и обеспечивало необходимые руководящие указания для организации. Было также проведено первое заседание Рабочей группы по финансовой устойчивости, которое ознаменовалось объявлением и обнародованием добровольного финансового взноса Пакистана. Кроме того, Институт сотрудничал с ЮНИСЕФ в рамках исследовательского проекта, что стало позитивным шагом на пути к диверсификации финансирования. В течение года Институт ЦАРЭС также провел среднесрочный обзор своей утвержденной стратегии и разработал обновленный документ, который теперь соответствует меняющимся реалиям и потребностям членов ЦАРЭС.

Для Института 2020 год был чрезвычайно сложным, но очень продуктивным. Поддержка со стороны АБР через его техническую помощь, а также постоянный обмен идеями оставались критически важными в это непростое время. Это вселяет в меня большую уверенность в том, что Институт будет и дальше опираться на прочную основу 2020 года и достигнет большего, как в количественном, так и в качественном отношении в 2021 году. Мы поставили перед собой еще более амбициозную задачу, но я полностью уверен, что сотрудники Института в полной мере способны и с энтузиазмом настроены на достижение всех вех плана работы на 2021 год. Растущее доверие и поддержка стран-членов ЦАРЭС, а также АБР, несомненно, подтолкнут Институт ЦАРЭС к достижению своей цели - стать ведущим региональным центром знаний, стремящимся содействовать региональному развитию в ЦАРЭС.

В заключение я хотел бы передать вам мои самые наилучшие пожелания здоровья и процветания, а также всем людям в регионе и за его пределами.



Сайед Шакил Шах
Директор Института ЦАРЭС

2. Сводная информация

Пандемия COVID-19 2020 года нарушила нормальное положение дел Института ЦАРЭС и принесла как проблемы, так и возможности.

В 2020 году в Институте работали три сотрудника в руководстве, 14 международных сотрудников, 16 национальных сотрудников и три прикомандированных сотрудника, большинство из которых были вынуждены работать удаленно из своих стран из-за ограничений на поездки, введенных пандемией.

Именно руководство Института – директор Сайед Шакил Шах, Заместитель Директора Один доктор Лян и Заместитель Директора Два доктор Абдуллаев – выстояли в эти трудные времена и мобилизовали команду Института, чтобы сохранить динамику и выполнить взятые на себя обязательства, несмотря на чрезвычайные обстоятельства.

В этот необычный год Институт не только удовлетворительно завершил внешний аудит со стороны Deloitte China, но и подписал меморандум принимающего города с городом Урумчи Синьцзян-Уйгурского автономного района, чтобы официально оформить долгосрочное партнерство, направленное на развитие регионального сотрудничества, получил статус наблюдателя ООН для расширения своей работы по достижению ЦУР, провел среднесрочный обзор своей 5-летней стратегии по переориентации Института в связи с новыми явлениями и повышению актуальности его деятельности, пересмотрел свой подход к финансовой устойчивости и завершил формирование Рабочей группы по финансовой устойчивости, заключил четыре новых меморандума о взаимопонимании с новыми партнерами, а также провел рабочие визиты и виртуальные диалоги с восемью другими организациями для расширения своей сети.

Чтобы лучше обслуживать клиентов ЦАРЭС в условиях пандемии, команда Главного экономиста подготовила восемь своевременных кратких экономических обзоров, предлагающих меры по смягчению экономических последствий COVID-19, и представила периодическое издание под названием «Ежеквартальный экономический мониторинг ЦАРЭС».

В рамках Сети аналитических центров ЦАРЭС и Программы приглашенных стипендиатов было подготовлено шесть исследовательских работ по трудовой миграции, туризму, низкоуглеродной энергетике, соглашениям о свободной торговле, влиянию климата на сельское хозяйство и составлению карт экономических кластеров.

2020 год ознаменовался завершением Институт ЦАРЭС исследования взаимосвязи между водой, энергией и продуктами питания под названием «Климатическое страхование, инфраструктура и управление в ЦАРЭС» и подготовкой краткого экономического обзора по нормативно-правовой базе электронной коммерции в ЦАРЭС. Было налажено исследовательское сотрудничество по теме водоснабжения и санитарии с ЮНИСЕФ, а девять других исследовательских работ были концептуализированы и заказаны для освещения тем, касающихся готовности инфраструктуры электронной коммерции, воздействия COVID-19 на МСП, продвижения безопасных туристических направлений, трудящихся-мигрантов и мобильности рабочей силы, скептицизм в отношении вакцины COVID-19, финансовая доступность и финансовые технологии, взаимное признание и электронный обмен фитосанитарными сертификатами, а также распространение ценных культур. Анализ и данные были обновлены в соответствии с Индексом региональной интеграции ЦАРЭС (ИРИЦ), тогда как сам отчет планируется выпустить в первом квартале 2021 года.

Для решения проблемы невозможности предоставления услуг личного обучения была создана платформа электронного обучения, которая сформировала виртуальное учебное пространство. Было проведено десять семинаров, в которых приняли участие около 800 человек, по таким темам, как инвестиции в инфраструктуру и транспортные коридоры, управление дорожными активами и безопасность дорожного движения, развитие электронной коммерции и достижение экологических целей.

Было проведено восемь вебинаров по обмену знаниями с участием экспертов, в которых приняли участие около 600 человек, чтобы поделиться знаниями и опытом об экономических и медицинских последствиях пандемии для всего мира и определить возможности для более эффективного восстановления.

Кроме того, Институт сформировал партнерство с платформой обмена знаниями АБР «Развитие Азии», которая позволила адаптировать информационные продукты Института ЦАРЭС для широкой читательской аудитории, что также подчеркнуло актуальность работы Института для ЦУР.

В партнерстве с АБР Институт ЦАРЭС расширил разъяснительную работу в рамках механизма Измерения и мониторинга эффективности коридоров ЦАРЭС (ИМЭК) и представил восемь кратких аналитических обзоров по конкретным странам ИМЭК, которые оказались результативными в повышении эффективности вдоль коридоров ЦАРЭС и пунктах пересечения границ.

Наконец, Институт ЦАРЭС в лице его директора, заместителей, экономистов и других сотрудников принял участие в более чем 20 внешних мероприятиях в качестве докладчиков и модераторов для повышения осведомленности о происходящих событиях в ЦАРЭС и вариантах сотрудничества в регионе и за его пределами.

Помимо участия в собственных и партнерских мероприятиях, а также целенаправленного распространения информационных материалов, Институт ЦАРЭС обращался к более широкой аудитории через свои официальные аккаунты LinkedIn и Weibo и распространял знания через свои партнерские сети. Средства массовой информации ЦАРЭС в пяти странах освещали девять тем и мероприятий Института ЦАРЭС на китайском, русском и английском языках в более чем 60 статьях в 2020 году.

Ключевые факты Института ЦАРЭС 2020 г.

- ❖ 36 сотрудников и прикомандированных
- ❖ Статус наблюдателя ООН
- ❖ Меморандум с г. Урумчи
- ❖ Первый внешний аудит
- ❖ Стратегия ССО и обновление
- ❖ Рабочая группа по финансовой устойчивости
- ❖ 4 новых меморандума о взаимопонимании
- ❖ Участие в 20 внешних мероприятиях
- ❖ Уровень вовлеченности 9% в LinkedIn
- ❖ Новый аккаунт Weibo
- ❖ 60 статей в СМИ в 5 странах
- ❖ 8 кратких экономических обзоров
- ❖ Ежеквартальный экономический мониторинг ЦАРЭС
- ❖ 2 исследовательских гранта САЦЦ
- ❖ 4 научные статьи приглашенных стипендиатов
- ❖ Исследования о климате, ВСГ, электронной коммерции
- ❖ Начато 9 новых исследований
- ❖ Установлена платформа электронного обучения
- ❖ 10 мастер-классов с 800 участниками
- ❖ 8 вебинаров с 600 участниками
- ❖ 8 страновых кратких изложений ИМЭК
- ❖ 8 применений знаний в Development Asia

Руководство Института ЦАРЭС

Г-н Сайед Шакил Шах Директор



Г-н Шах является кадровым государственным служащим таможенной службы Пакистана с большим опытом работы в области государственной политики, международной торговли и регионального сотрудничества, охватывающим более двух десятилетий.

Он играл ведущую роль в сотрудничестве со Всемирным банком в разработке концепции реформы и плана для таможенной службы Пакистана посредством технической помощи, финансируемой целевым фондом для ускоренного роста доходов.

Будучи координатором доклада Всемирного банка "Простота ведения бизнеса", он провел реформы в пакистанской таможене с целью повышения эффективности и сокращения затрат и времени на соблюдение пограничных требований. В другом качестве как государственного служащего он участвовал в переговорах о заключении соглашений о свободной и преференциальной торговле с Турцией, Таиландом и КНР. Г-н Шах координировал сложные поручения правительства, частного сектора и партнеров по развитию в качестве руководителя экономического отдела кабинета премьер-министра, включая деятельность, связанную с китайско-пакистанским экономическим коридором, рабочей группой Премьер-министра и Программой развития молодежи. Он также служил атташе по вопросам социального обеспечения в Генеральном консульстве Пакистана в г. Барселоне, Испания.

Г-н Шах имеет степень магистра права и экономики международной торговли в Институте мировой торговли, г. Берн (Швейцария), и степень магистра международных отношений в Университете Куэйд-э-Азам, г. Исламабад (Пакистан).

Г-н Лян Зичень, Ph.D. Заместитель Директора Один (ЗД1)



Господин Лян был высокопоставленным должностным лицом Министерства финансов КНР с 1992 по 2015 год. После того как в 1992-2001 годах г-н Лян занимал должность старшего советника в Правлении Всемирного банка, в 2008 году он занял пост члена правления Китайского банка развития. С тех пор он является членом Совета и комитета, а также заместителем председателя крупных фондов и советов, включая Глобальный экологический фонд и Зеленый климатический фонд.

Г-н Лян имеет диплом в области гражданского строительства Тайюаньского индустриального университета, степень магистра делового администрирования Чжуннаньского университета и степень доктора экономических наук Китайской академии сельскохозяйственных наук. Он является выдающимся стипендиатом Н. J. Heinz при Питтсбургском университете (США)

Г-н Искандар Абдуллаев, Ph.D. Заместитель Директора Два (ЗД2)



Г-н Абдуллаев имеет более чем 25-летний опыт работы в области управления водными ресурсами и окружающей средой. Его академический и профессиональный опыт включает Центральную Азию, Шри-Ланку, Иран, Пакистан, Таиланд, Израиль, США, Германию и Нидерланды. Г-н Абдуллаев занимал различные консультативные, редакционные, исследовательские и руководящие должности в GIZ, Центре ZEF в Бонне, CCICED, НПО, советах директоров и ассоциациях.

Г-н Абдуллаев хорошо связан с академическими кругами. Он является членом редколлегий нескольких международных рецензируемых журналов. Он сам является автором трех монографий, более 30 рецензируемых статей и более 150 докладов конференции.

Г-н Абдуллаев имеет степень магистра и диплом доктора наук Ташкентского института инженеров ирригации и механизации сельского хозяйства, где он также преподавал в 1992-1999 годах. Он продолжает преподавать в Немецко-Казахском университете (2013 г.- по настоящее время).

3. Управление

а) Члены Управляющего Совета



Г-н Абдул Хабиб Задран

Заместитель Министра финансов Афганистана

Г-н Задран начал свою карьеру в «Сименс Интернэшнл» в Афганистане, затем занял должность руководителя штаба в Независимом совете Нового города Кабула и консультативную должность в Японском агентстве международного сотрудничества (JICA).

Он пришел в Министерство финансов (Минфин) в 2015 году, а вскоре после этого занял должность директора в Управлении крупных налогоплательщиков. Г-н Задран был автором широкомасштабных реформ, приведших к увеличению государственных доходов. После службы в качестве генерального директора Управления доходов он занял пост Заместителя министра по административным вопросам МФ в 2018 году, а затем был повышен до должности Заместителя министра финансов, которую он занимает в настоящее время.



Г-н Ровшан Наджаф

Заместитель министра экономики Азербайджана

Г-н Наджаф начал свою работу в 2001 году в качестве ассистента преподавателя Азербайджанского государственного экономического университета. В 2003-2007 годах он консультировал правительство по вопросам инвестиций, а в 2008-2009 годах занимал должность начальника отдела инвестиционных контрактов в SOCAR, а затем до 2010 года вернулся в министерство в качестве главы департамента внешнеэкономических связей. По прошествии восьми лет он занимал руководящие должности в Азербайджанской инвестиционной компании, а в 2018 году был назначен руководителем отдела инноваций и электронного правительства в администрации Президента Азербайджана. В феврале 2020 года он занял пост заместителя министерства экономики.

Г-н Наджаф имеет степень магистра в области управления экономической политикой и международного энергетического менеджмента Колумбийского университета (США) и степень PhD в области экономики. Он также является статским советником третьего ранга.

Господин Лю Вэйхуа

Заместитель генерального директора Министерства финансов КНР



Г-н Лю является заместителем Генерального директора Департамента международного экономического и финансового сотрудничества Министерства финансов Китайской Народной Республики (КНР). Одновременно он является исполнительным директором МФСР по КНР.

Господин Лю занимается международным экономическим и финансовым сотрудничеством уже более 20 лет. Он занимал должность директора в различных подразделениях Международного департамента, а также Департамента международного экономического и финансового сотрудничества Министерства финансов. В течение нескольких лет он также работал старшим советником Исполнительного директора Представительства группы Всемирного Банка в КНР.

Г-н Геннадий Арвеладзе

Заместитель министра экономики и устойчивого развития Грузии



После опыта работы в частном секторе в Грузии и США в 2007-2010 годах, г-н Арвеладзе пришел в мэрию г. Тбилиси, чтобы до 2012 года возглавить департамент программ ЕС и международного сотрудничества, позже продолжил свою деятельность в Правительстве в качестве руководителя отдела внешней торговли и международных экономических отношений в 2012 году.

Г-н Арвеладзе представлял Грузию в ВТО. Он был главным переговорщиком Грузии по Соглашению о свободной торговле с Китаем и Соглашению с Европейской ассоциацией свободной торговли. В настоящее время он отвечает за реализацию глубокой и всеобъемлющей зоны свободной торговли, предусмотренной Соглашением об ассоциации между ЕС и Грузией.

Г-н Геннадий Арвеладзе имеет степень магистра гуманитарных наук Городского Университета Нью-Йорка (США).

Г-н Жаслан Мадиев

Вице-министр национальной экономики, Казахстан



Г-н Мадиев начал свою трудовую деятельность в 2004 году в качестве главного специалиста, став руководителем департамента долговых ценных бумаг АО «Альянс Банк». Затем он работал на руководящих должностях в Morgan Stanley в 2007 году и АО «Казына» до 2009 года. До 2014 года являлся членом Совета директоров и исполнял обязанности заместителя Председателя Правления АО «Банк Развития Казахстана».

Впоследствии он был заместителем директора по денежно-кредитным операциям и управлению активами Национального Банка Казахстана и консультировал Премьер-министра Казахстана в 2016 году. С 2017 по 2019 год г-н Мадиев работал Вице-президентом по финансам АО «НК Казахстан Темир Жолы» до нынешнего назначения.

Г-н Мадиев имеет диплом по специальности «Мировая экономика и международные финансы» Казахского национального университета им. Аль-Фараби, степень магистра международных отношений Колумбийского университета (США) и степень магистра делового администрирования Массачусетского Технологического Института (США).

Г-н Султан Ахматов

Заместитель министра экономики, Кыргызстан



В 1990-е годы г-н Ахматов работал в Государственном комитете по иностранным инвестициям, затем в 2001-2005 годах в Министерстве финансов в департаменте по контролю за государственными инвестициями. Позже он входил в рабочую группу по проекту городского транспорта, а затем занял должность начальника Департамента государственной помощи Министерства экономического развития и торговли, где в 2009 году стал Заместителем министра.

С 2013 по 2019 год занимал должности директора Департамента инспекции и стандартизации, советника реформированного Министерства экономики и руководителя департамента стратегической помощи.

Г-н Ахматов имеет диплом в области управления воздушным движением, степень магистра в области международного права и диплом по экономике.

Г-н Батхуу Идеш

Генеральный директор, Министерство финансов Монголии



Г-н Батхуу Идеш является генеральным директором Департамента финансирования развития Министерства финансов Монголии. В своей предыдущей должности он работал начальником отдела проектов и сотрудничества администрации губернатора столицы Улан-Батора.

Г-н Батхуу имеет степень магистра экономики Сеульского национального университета и степень бакалавра экономики Университета Инха, Республика Корея.

Г-н Эзаз А. Дар

Дополнительный секретарь, Министерство экономики Пакистана



Г-н Эзаз А. Дар работает в аппарате Администрации Пакистана, а также является практиком в области развития, консультантом, дипломатом и автором. Последние назначения г-на Дара включали в себя роль Генерального директора Совета по инвестициям Белуджистана, прикомандирование к штаб-квартире Всемирного банка и работу в торговом и инвестиционном консульстве Пакистана в Лос-Анджелесе (США).

Г-н Дар работал в советах различных организаций и участвовал во многих международных конференциях, семинарах и симпозиумах, а также руководил различными двусторонними и многосторонними переговорами в качестве представителя страны. Его недавняя соавторская книга называется «Демократия и государственное управление в Пакистане».

Мистер Дар - выпускник бизнес-школы.

Г-н Неъматулло Хикматуллозода

Министр экономического развития и торговли Таджикистана



Свою трудовую деятельность г-н Хикматуллозода начал в 1992 году в должности главного эксперта, а затем начальника экономического отдела Министерства связи Республики Таджикистан.

С 2001 по 2007 год занимал должность начальника управления экономических реформ и инвестиций Аппарата Президента Республики Таджикистан, а в 2007-2012 годах являлся старшим советником Президента Республики Таджикистан по вопросам экономической политики.

В 2012 году г-н Хикматуллозода был назначен первым заместителем министра, а в 2015 году - министром экономического развития и торговли Таджикистана.

Г-н Хикматуллозода имеет диплом по экономике Московского института народного хозяйства им.Г.В. Плеханова и еще один диплом по экономике Российской Академии Государственной службы при Президенте России.

Г-н Мухамметгельди Сердаров

Министр финансов и экономики Туркменистана

В 2000 году г-н Сердаров окончил Институт транспорта и коммуникаций Туркменистана с двойным дипломом по специальности инженер-экономист.



Его профессиональный опыт восходит к 1997 году, когда он работал бухгалтером в Ахалской области. Он пришел в Министерство строительства и строительных материалов в 2001 году, а в 2007 году перешел в Департамент строительства при Кабинете Министров. Затем он работал в Департаменте координации и строительства объектов муниципалитета г. Ашхабада до 2013 года, а затем вернулся в Министерство строительства до 2015 года, чтобы работать над системой государственного управления, ценообразованием и стандартами расходов.

В 2015 году г-н Сердаров перешел в Министерство финансов и экономики, сначала в Главное управление г. Ашхабада, затем в 2019 году стал Заместителем министра, а в 2020 году - Министром.

Г-н Шухрат Вафаев

Заместитель Министра инвестиций и внешней торговли Узбекистана



В 1991 году г-н Вафаев поступил в Ташкентский архитектурный институт на должность доцента, а с 1996 по 1999 годы работал в банковском секторе. В 2000 году г-н Вафаев начал свою карьеру государственного служащего в Кабинете Министров Узбекистана. В 2002-2007 годах он работал советником МВФ и Группы Всемирного банка, в 2007 году вошел в состав Министерства финансов, в 2010 году стал исполнительным директором Фонда реконструкции и развития Узбекистана, а в 2018 году занял пост заместителя Председателя Государственного комитета по инвестициям.

Г-н Вафаев имеет диплом Московского инженерно-строительного института, магистра в области банковского дела Ташкентского государственного экономического университета и MIPR в области экономики развития Университета Джонса Хопкинса (США).

б) Заседание Управляющего Совета

Управляющий Совет (УС) Института ЦАРЭС под председательством г-на Эльнура Алиева, Заместителя министра экономики Азербайджана, собрался 17 декабря 2020 года, чтобы утвердить протоколы 9-го УС и принять решения по Отчету о проделанной работе Института за 2020 год, плану работы на 2021-22 годы и бюджет на 2021 год.

Совет выразил свою общую признательность Институту за его работу на фоне многих ограничений, наложенных пандемией в 2020 году. Представитель Пакистана особо отметил запуск платформы электронного обучения, партнерство со Всемирным экономическим форумом по цифровым технологиям ЦАРЭС, программу исследовательских грантов сети аналитических центров ЦАРЭС, программу приглашенных стипендиатов, удовлетворительный внешний аудит и создание рабочей группы по финансовой устойчивости. Г-н Эзаз А. Дар подтвердил добровольный финансовый вклад Пакистана в Институт ЦАРЭС.

Предложения КНР включали усиление работы над Индексом региональной интеграции ЦАРЭС (ИРИЦ), диверсификацию источников финансирования, производство оригинальных исследований, ориентированных на спрос, укрепление институционального потенциала, решение вопросов текущего руководства и структуры управления, улучшение оценки воздействия и укрепление партнерских отношений для обеспечения большего синергетического эффекта.

Представитель Таджикистана г-н Кабир Джуразода выразил свою признательность за аналитические продукты, связанные с COVID-19 и эффективностью транспортных коридоров, которые Институт предоставил в 2020 году.

Директор Института ЦАРЭС Сайед Шакил Шах подтвердил приверженность организации дальнейшему росту, совершенствованию, инновациям и созданию добавленной стоимости для своих членов.

с) Заседание Консультативного совета

Институт ЦАРЭС провел третье заседание своего Консультативного совета 21 октября 2020 года в виртуальном режиме. Совет обсудил среднесрочный обзор стратегии Института на 2018-2022 годы, его ответ на пандемию COVID-19 и предложение относительно флагманской публикации ИРИЦ.

В работе Заседания приняли участие представители Института ЦАРЭС, эксперты из администрации Президента Таджикистана, Министерства финансов и экономики Туркменистана, правительства Пакистана, Экспертного Центра инвестиций Узбекистана, а также специальные гости из АБР, Назарбаев Университета Казахстана, Азиатско-Тихоокеанского Института финансов и развития КНР, Европейского института азиатских исследований Бельгии, Национального университета Монголии и Ташкентского Института инженеров ирригации и механизации сельского хозяйства.

Совет отметил значительный рост деятельности и результатов Института за последние 1,5 года после проведения второго Консультативного совета в июне 2019 года. Его адаптация во время пандемии COVID-19 и быстрый переход к онлайн-предоставлению услуг были оценены по достоинству. Был дан совет пересмотреть стратегию и продлить ее на безопасный срок, чтобы привести документ в соответствие с новыми императивами COVID-19. Было также предложено пересмотреть показатели оценки эффективности организации, сохранить баланс между

операционными и административными расходами, больше сосредоточиться на программной деятельности, углубить исследования ЦАРЭС, чтобы охватить все области регионального сотрудничества, сделать исследования более межсекторальными и междисциплинарными, значительно перейти к цифровизации и рассмотреть потенциальные изменения в бизнес-модели.

Далее Совету были представлены обновленные данные ИРИЦ и предварительные выводы за период 2006-2019 гг. Совет предложил, чтобы Институт ЦАРЭС опубликовал текущие результаты в ближайшее время и продолжил работу по совершенствованию методологии ИРИЦ и ее способности отражать наиболее актуальные аспекты интеграции и сотрудничества ЦАРЭС.

4. Основные финансовые показатели

Бюджет Института ЦАРЭС на 2020 год был запланирован в размере 7,8 миллиона долларов, тогда как общий коэффициент использования достиг 63% (см. Таблицу 1). Разница между запланированными и фактическими расходами была вызвана пандемией COVID-19 и связанными с ней ограничениями на передвижение. Семинары, встречи и различные масштабные мероприятия института были переведены в виртуальный режим или перенесены на 2021 год.

Таблица 1: Расходы Института ЦАРЭС на 2020 год, \$, 000

	статья	сумма
a	Программная и операционная деятельность	1486
b	Заработная плата и выплаты персонала	2518
c	Денежные выплаты прикомандированным	103
d	Аренда	649
e	Административные сборы	119
f	Капитальные затраты	36
	Итого	4911

В 2020 году Институт получил общие взносы на сумму 5,1 миллиона долларов от правительства КНР, технической помощи АБР, миссии АБР в КНР, Института Азиатского банка развития (ИАБР), ЮНИСЕФ, Синьцзянского института экологии и географии и Шанхайского Национального института бухгалтерского учета (ШНИБУ). Подробнее см. Таблицу 2.

Кроме того, правительство Пакистана обязалось сделать первый взнос Институту, средства, которые должны быть переведены в начале 2021 года.

Таблица 2: Взносы партнеров в 2020 году, \$, 000

	статья	сумма
a	КНР	4000
b	АБР	685
c	Миссия АБР в КНР	185
d	ИАБР	21
e	Синьцзянский институт экологии и географии	30
f	ШНИБУ	120
g	ЮНИСЕФ	45
	Итого	5086

5. Институциональные механизмы

а) Статус наблюдателя ООН

Институт ЦАРЭС получил статус наблюдателя Организации Объединенных Наций (ООН) на 45-м пленарном заседании 75-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН 15 декабря 2020 года в знак признания его работы по достижению Целей устойчивого развития (ЦУР), придавая большое значение согласованию с национальными стратегиями и планами развития своих стран-членов и поддержке региональных действий, дополняющих национальные усилия.

Запрос о предоставлении статуса наблюдателя ООН и проект резолюции были поддержаны правительством КНР и соавторами всех других стран-членов ЦАРЭС: Азербайджана, Афганистана, Грузии, Казахстана, Кыргызстана, Монголии, Пакистана, Таджикистана, Туркменистана и Узбекистана.

В настоящее время Институт ЦАРЭС имеет тот же статус наблюдателя, что и Азиатский банк развития, Всемирный банк, Международный валютный фонд и Азиатский банк инфраструктурных инвестиций.

По состоянию на 2020 год более 60 интеллектуальных продуктов Института способствовали достижению следующих ЦУР:

Цель 1: Искоренение бедности

Цель 2: Искоренение голода

Цель 3: Хорошее здоровье и благополучие

Цель 6: Чистая вода и санитария

Цель 7: Доступная и чистая энергия

Цель 8: Достойная работа и экономический рост

Цель 9: Промышленность, инновации и инфраструктура

Цель 10: Сокращение неравенства

Цель 13: Меры по борьбе с изменением климата

Цель 17: Партнерство для достижения целей

б) Меморандум принимающего города

18 ноября 2020 года Институт ЦАРЭС и правительство города Урумчи Синьцзян-Уйгурского автономного района (СУАР) КНР подписали Меморандум принимающего города о формализации долгосрочного партнерства, направленного на развитие регионального сотрудничества.

Г-н Ясин Сидик, мэр муниципалитета г. Урумчи; г-н Ван Хайчуань, Генеральный директор Финансового департамента Синьцзяна; г-жа Цзоу Цзяи, Вице-министр финансов КНР; г-н Сайед Шакил Шах, Директор Института ЦАРЭС; г-н Чжан Чуньлинь, исполнительный Вице-губернатор

Народного правительства СУАР; г-н Ясин Сидик и г-н Лян Зичень, Заместитель Директора один Института ЦАРЭС, подписали официальные документы.

Институт ЦАРЭС является единственной международной (межправительственной) организацией, базирующейся в г. Урумчи - геостратегическом региональном узле для стран ЦАРЭС. Город Урумчи, с другой стороны, находится в самом сердце древнего Шелкового пути и служит логистическими воротами для всех транспортных коридоров ЦАРЭС. В СУАРЕ находится особая экономическая зона «Каши» и ряд пограничных пунктов пропуска с высокой пропускной способностью, в том числе Хоргос, Алашанькоу, Иркештан.

Хотя инвестиции в инфраструктуру и их выгоды значительны, многие заслуживающие доверия исследования показывают, что без экономических реформ и дополнительных мер по упрощению процедур торговли одни только улучшения инфраструктуры приносят в два-четыре раза меньшую выгоду. Работа Института ЦАРЭС сосредоточена на содействии экономических реформ и дополнительным мерам по упрощению процедур торговли. Вместе с партнерами Институт предоставляет информационные продукты и услуги государственным должностным лицам в таких областях, как нетарифные барьеры, измерение и мониторинг эффективности коридоров, соглашения об упрощении процедур торговли, услуги по пересечению границ, легкость ведения бизнеса, электронная коммерция и многое другое, с тем чтобы заполнить пробелы в накоплении региональных знаний, институциональном потенциале и способствовать гармонизации мер экономической политики и стандартов, позволяющих эксплуатировать транспортные коридоры с максимальной пропускной способностью.

Меморандум принимающего города, подписанный 18 ноября 2020 года, направлен на укрепление сотрудничества и гармонизацию между странами коридора.

Институт ЦАРЭС, город Урумчи и представители СУАР на церемонии подписания меморандума о взаимопонимании в Урумчи, 18 ноября 2020 г.



с) Внешний аудит

В течение 2015-2018 годов все бухгалтерские и финансовые вопросы Института ЦАРЭС находились в ведении Министерства финансов Китайской Народной Республики (КНР). После вступления в силу Межправительственного соглашения (МПС), завершения регистрации в Министерстве иностранных дел КНР и подписания Соглашения с принимающей страной Институт открыл свой собственный банковский счет и ввел набор правил, положений и процедур, соответствующих международным стандартам. В новых обстоятельствах МПС и Управляющий совет (УС) потребовали внешнего аудита финансовой отчетности за 2019 год.

Институт на 9-м Заседании УС в декабре 2019 года представил «Записку о выборе внешнего аудитора» и после утверждения УС заключил контракт с Deloitte China. Deloitte China опубликовал безоговорочное мнение о финансовой отчетности Института ЦАРЭС. Аудиторский отчет был рассмотрен Комитетом по бюджету и аудиту Института ЦАРЭС, который действует в рамках УС, и был одобрен 10-м УС в декабре 2020 года.

Аудит дал прекрасную возможность определить области, в которых эффективность может быть повышена, а контроль и процессы могут быть улучшены.

д) Рабочая группа по финансовой устойчивости

Институт ЦАРЭС приступил к пересмотру своего подхода к финансовой устойчивости с целью разработки оценки потребностей в мобилизации ресурсов, структуры финансовой диверсификации Института и картирования потенциальных доноров.

Это мероприятие включало в себя обзор МПС с точки зрения направления, в котором оно предусматривает мобилизацию ресурсов, интерпретацию добровольных взносов членов и степень гибкости в сборе средств. Были рассмотрены альтернативные определения финансовой устойчивости с учетом или без учета периодических взносов стран-членов. В ходе этого мероприятия также рассматривались формы финансовых взносов, например, денежные взносы в сравнении с взносами натурой, опыт мобилизации ресурсов аналитических центров по всему миру и связи между устойчивым финансированием и управлением Институтом.

Первое заседание Рабочей группы по финансовой устойчивости (РГФУ) состоялось 10 сентября 2020 года в виртуальном режиме. РГФУ была учреждена решением Управляющего совета Института для изучения и предложения альтернативных вариантов финансирования в дополнение к текущим финансовым механизмам, согласованным в его МПС. Высокопоставленные представители стран ЦАРЭС рассмотрели варианты, предложенные в оценочном отчете для достижения финансовой устойчивости Института.

Члены рабочей группы представили свои материалы и рекомендации по взносам, механизм пополнения, альтернативным вариантам финансирования и стратегии мобилизации ресурсов. Во время встречи правительство Пакистана объявило о добровольном пожертвовании, и АБР сообщил о своей следующей технической помощи Институту ЦАРЭС. В 2019 году Монголия как страна-член также начала консультативный процесс по внесению финансового взноса в Институт.

На сегодняшний день 79% операций Института ЦАРЭС финансируются КНР, 17% - АБР, оставшиеся 4% - четырьмя другими партнерами по развитию. На фоне инициативы по финансовой устойчивости добровольный вклад членов является важным событием, поскольку

он демонстрирует растущую ответственность и доверие участников МПС в отношении результатов и способности Института ЦАРЭС выполнять свой мандат.

е) Партнерские отношения

В этом году было подписано четыре меморандума о взаимопонимании (MoV) с новыми партнерами и рабочие визиты или виртуальные диалоги с восемью другими организациями с целью расширения сети, определения возможных точек соприкосновения и расширения выпуска совместных результатов для пополнения имеющегося массива знаний о региональном сотрудничестве.

В мае 2020 года был подписан MoV с **Синьцзянским институтом экологии и географии (СИЭГ)** Китайской академии наук. Стороны обязались 1) осуществлять совместные мероприятия по наращиванию потенциала, относящиеся к приоритетным областям регионального сотрудничества в ЦАРЭС; 2) проводить совместные исследования для содействия разработке научно обоснованной политики в ЦАРЭС; и 3) ввести в действие программу стажировок для аспирантов СИЭГ в штаб-квартире Института ЦАРЭС в г. Урумчи, чтобы предложить им международный опыт.

В августе 2020 года был заключен MoV с **Пакистанским институтом экономики развития (PIDE)**. Это соглашение предоставило сторонам возможность углубить свои исследования в области транспортных коридоров ЦАРЭС и изучить их взаимодополняемость с другими многосторонними и двусторонними экономическими инициативами.

Д-р Дурре Наяб из PIDE и директор Института ЦАРЭС Шах подписывают MoV в Исламабаде, 24 августа 2020 г.



Позже, в ноябре 2020 года, последовал MoV с **Институтом стандартизации Синьцзян-Уйгурского автономного района (ИССУАР)** КНР о сотрудничестве в наращивании потенциала по совершенствованию стандартов, норм, правил и регламентов в ЦАРЭС; содействию

гармонизации стандартов в области торговли, таможи, транспорта, энергетики, санитарного и фитосанитарного режимов; а также создании Центральноазиатской экспертной базы данных по стандартизации.

Четвертый МоВ с **Шэньчжэньским университетом КНР**, подписанный в декабре 2020 года, обещает провести совместные исследования аспирантов. Кроме того, приоритетами будущего сотрудничества станут совместные научно-исследовательские конференции, подачи совместных исследовательских грантов и совместное наращивание потенциала.

Заместитель Директора один Института ЦАРЭС д-р Лян и Директор ИССУАР д-р Чжан подписывают МоВ в г. Урумчи, 27 мая 2020 г.



Среди рабочих визитов выделялись на фоне остальных **Технологическая компания Tusheng и Институт экономических исследований АСЕАН**, где Заместитель Директора Один Института ЦАРЭС д-р Лян Зичень исследовал возможности использования технологии искусственного интеллекта для анализа данных.

В июле 2020 года Институт ЦАРЭС и **Всемирный экономический форум (ВЭФ)** обсудили свои портфели цифровой торговли и будущие варианты сотрудничества с акцентом на готовность цифровой инфраструктуры в ЦАРЭС; политику, правила и меры, необходимые для создания благоприятного для цифровых технологий инвестиционного климата; а также поддержку, необходимую для привлечения технологий, цифровых ноу-хау, рабочих мест и роста в развивающиеся страны.

Кроме того, на встрече с **Сианьским университетом международных исследований (СУМИ)** СУМИ выразил готовность участвовать в программе стажировок и образовательной коалиции.

На встрече с **Исследовательским центром экологии и окружающей среды Центральной Азии (RECEECA)** при Китайской академии наук в г. Урумчи (КНР) обсуждалось сотрудничество по семи основным направлениям - экосистемы, водные ресурсы, геология, изменение климата, загрязнение окружающей среды, устойчивое развитие и сельскохозяйственные технологии.

Онлайн-встреча с **Зеленым климатическим фондом (ЗКФ)** в августе 2020 года привела к обмену мнениями по вопросам изменения климата и условий финансирования адаптации. Стороны договорились продолжить диалог и изучить пути укрепления сотрудничества в следующих областях: 1) устойчивые инвестиции в адаптацию к изменению климата и смягчение его последствий; 2) координация заинтересованных сторон; и 3) продвижение программы готовности.

Позже, в декабре 2020 года, участвуя в церемонии открытия **Института зеленого развития Инициативы «Пояс и Путь» (ИПП)** и запуска Руководства по зеленому развитию в г. Пекине, Заместитель Директора Один Института ЦАРЭС д-р Лян Зичень отметил: «Зеленое сотрудничество играет значительную роль в поддержании баланса между высококачественным и устойчивым развитием и охраной окружающей среды. Экологизация ИПП может обеспечить решения для продвижения ЦУР и устойчивого восстановления после COVID-19. Руководство и отчет о базовом исследовании проекта ИПП также очень своевременны для предоставления осуществимых вариантов политики на основе тематического анализа и обмена передовым опытом».

Визит Директора Института ЦАРЭС Шаха в **Научный фонд Организации экономического сотрудничества (ECOSF)** в г. Исламабаде пролил свет на учебные программы по развитию квалифицированной рабочей силы в регионе ОЭС.

Наконец, семинар заинтересованных сторон **Центра многостороннего сотрудничества по финансированию развития (MCDF)** собрал 60 делегатов из многосторонних институтов развития, международных инвестиционных фондов, китайских внутренних финансовых институтов, посольств и аналитических центров в г. Пекине, КНР, чтобы обсудить продвижение высококачественных инфраструктурных инвестиций, соответствующих стандартам аккредитованных международных финансовых институтов.

f) Среднесрочный обзор, обновление и продление стратегии до 2025 года

Чрезвычайная ситуация, вызванная COVID-19, ускорила проведение Институтом ЦАРЭС Среднесрочного обзора (ССО) его пятилетней стратегии на 2018-2022 годы, направленной на изменение положения Института в связи с новыми обстоятельствами и проблемами для повышения эффективности и актуальности его вмешательств.

Прогресс в рамках нынешней стратегии был проанализирован с учетом двух стратегических целей – институционального укрепления и повышения эффективности оперативной деятельности – и семи целей в рамках этих целей - укрепления организационного потенциала, увеличения человеческих ресурсов, достижения финансовой устойчивости, продвижения научных исследований, расширения масштабов наращивания потенциала, укрепления управления знаниями, поощрения партнерских связей и создания сетей. Некоторые из вопросов включали согласование с программой ЦАРЭС, полезность результатов исследований, которые дополняют совокупность знаний о региональной интеграции, эффективность тренингов по устранению пробелов в потенциале, эффективность охвата и т.д. Кроме того, были высказаны предложения по улучшению взаимодействия Института с заинтересованными сторонами.

ССО рассматривал эти области с точки зрения актуальности, эффективности, действенности, воздействия и устойчивости. В нем были обобщены факторы, которые имеют последствия для региона, а также последствия для Института ЦАРЭС по перестройке его институциональных и операционных приоритетов. Были рассмотрены недавно принятые секторальные стратегии ЦАРЭС, такие как Интегрированная торговая повестка ЦАРЭС (ИТПЦ), Транспортные и

Энергетические Стратегии, заявления Заседания министров и высокопоставленных официальных лиц ЦАРЭС (ЗВОЛ) и рекомендации Рабочей группы ЦАРЭС. Были также проведены консультации с ключевыми докладами многосторонних партнеров по развитию, касающимися регионального экономического ландшафта.

Предложения, которые были получены на основе ССО, консультаций с заинтересованными сторонами и руководящих указаний Консультативного и Управляющего советов, подчеркивали необходимость согласования деятельности с местными контекстами, проведения исследований с учетом более широкого многостороннего донорского контекста, расширения диалогов по вопросам разработки политики для обмена в этой области, укрепления координации с отраслевыми министерствами ЦАРЭС на страновом уровне для выявления пробелов, которые необходимо устранить, улучшения кадрового разнообразия – обеспечение представительства всех членов ЦАРЭС, более активное вовлечение местных аналитических центров, принятие более индивидуальных и гибких подходов к обучению и исследованиям, а также создание сетей выпускников и управление ими.

В результате временной горизонт реализации нынешней стратегии был продлен до 2025 года, чтобы отреагировать на два новых события – улучшение институциональной базы Института и связанную с COVID-19 глобальную чрезвычайную ситуацию в области здравоохранения и беспрецедентный экономический кризис. Для адаптации к бизнес-среде после COVID-19 были определены следующие 12 приоритетов, определяющих общее стратегическое направление деятельности института по выполнению его мандата: 1) углубление взаимодействия с заинтересованными сторонами, 2) привлечение и удержание технических талантов, 3) диверсификация финансовых ресурсов, 4) обеспечение благоприятной рабочей среды, 5) разработка стратегии оперативных приоритетов, 6) расширение портфеля исследований, 7) активизация подхода к наращиванию потенциала, 8) принятие инновационных подходов к управлению знаниями, 9) совершенствование партнерских отношений и сетей, 10) расширение механизма Измерения и мониторинга эффективности коридоров ЦАРЭС, 11) внедрение цифровых подходов и 12) совершенствование системы обеспечения качества.

6. Исследования и аналитика

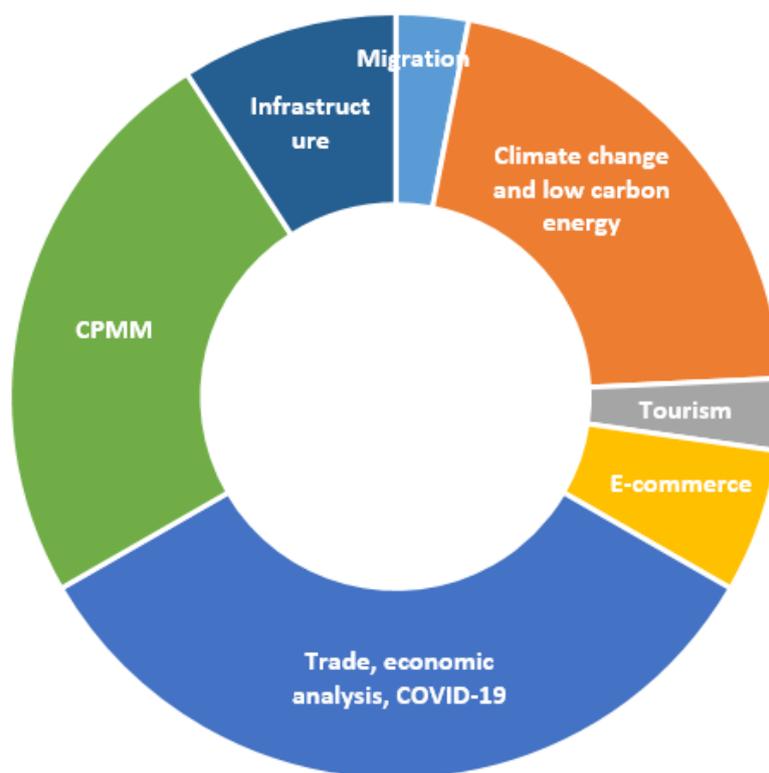


Рисунок 1: Количество текстовых результатов знаний Института ЦАРЭС по сектору или рабочему потоку.

а) Краткие экономические обзоры, связанные с COVID-19

Институт ЦАРЭС быстро адаптировался к меняющейся реальности 2020 года. Чтобы лучше обслуживать клиентов ЦАРЭС в условиях пандемии, команда Главного экономиста подготовила восемь своевременных кратких экономических обзоров, анализирующих влияние пандемии, и предложила меры по смягчению последствий.

В февральском выпуске краткого экономического обзора доктор Ганс Хольцхаккер рассказал о потенциальном перемещении цепочек добавленной стоимости ближе к основным мировым центрам спроса и производства. Он посоветовал странам ЦАРЭС улучшить свои экспортные показатели, особенно в азиатском направлении.

В следующей экономическом обзоре под названием **«Глобальная неопределенность: потенциальное влияние на приток капиталов в регион ЦАРЭС»** утверждалось, что длительный период глобальной неопределенности и более низких цен на сырьевые товары может способствовать снижению потенциала региона ЦАРЭС по привлечению иностранных инвестиций, необходимых для модернизации экономик стран ЦАРЭС. Поэтому члены ЦАРЭС должны стать частью нынешней технологической революции. Более тесная региональная интеграция, облегчение трансграничной торговли и открытость могут предоставить возможности для более эффективного использования эффекта масштаба.

В другом экономическом обзоре о **мерах реагирования правительств** по смягчению экономического воздействия COVID-19 в описательной части представлен обзор возможных

сценариев значительных рисков ухудшения ситуации и того, что правительства могли бы использовать.

В четвертом экономическом обзоре были рассмотрены **сценарии экономического развития и восстановления** с акцентом на регион ЦАРЭС. Были рассмотрены потенциальные траектории и продолжительность восстановления и подчеркнуто, что нынешний кризис может стимулировать более устойчивое развитие в будущем. В этом документе также содержались рекомендации, которые могли бы служить перечнем действий того, как разработать, нацелить и рассчитать время принятия мер по смягчению последствий кризиса, чтобы избежать двойной рецессии или продолжительной стагнации.

В мае 2020 года экономический обзор о **функциях реагирования и парадоксах** предоставил стилизованные функции реагирования для стран ЦАРЭС и - для сравнения - для ряда выбранных других стран с учетом строгости мер сдерживания COVID-19 по отношению к количеству подтвержденных инфекций. Основным выводом заключался в том, что опасность второй волны по-прежнему остается относительно высокой и что выявление случаев заболевания должно быть еще более усовершенствовано.

В июне экономический обзор рассматривал **влияние COVID-19 на торговлю** и общие показатели членов ЦАРЭС с точки зрения взаимной торговли на фоне торговли региона с его основными торговыми партнерами: Россией, ЕС и КНР. В экономическом обзоре была представлена концепция «торговой дистанции» и сделан вывод о необходимости расширения продуктового портфеля промышленности и сельского хозяйства стран ЦАРЭС для активизации торговли внутри ЦАРЭС, а также глобального экспорта региона.

Седьмой экономический обзор в июле 2020 года был посвящен **возобновлению пандемии и глобальной борьбе за вакцину**. В нем утверждалось, что для сохранения жизней и оживления экономики странам необходимо заранее планировать, чтобы обеспечить достаточные запасы будущей вакцины против COVID-19.

В восьмом экономическом обзоре в ноябре 2020 года обсуждалось **ускорение некоторых мегатрендов**. В аналитической записке говорилось, что пандемия препятствует социальному прогрессу в сокращении бедности, безработицы, гендерного неравенства, технологического разрыва, неравенства в образовании, но ускоряет тенденции цифровизации и декарбонизации. В экономическом обзоре странам ЦАРЭС рекомендовалось модифицировать или развивать программы, направленные на подготовку к будущему, которое стало более близким из-за пандемии, наряду с устранением непосредственных угроз здоровью и экономическим и социальным трудностям.

b) Программа приглашенных стипендиатов

В 2020 году Институт ЦАРЭС запустил совместную с АБР программу, которая пригласила исследователей из стран-членов АБР для решения трансграничных вопросов в ЦАРЭС, считающиеся стратегически важными для региона, имеют отношение к оперативным приоритетам ЦАРЭС-2030 и предлагают варианты решения важных стратегических задач. Программа приглашенных стипендиатов подготовила следующие четыре научные работы:

Обзор миграции и развития в Центральной Азии

Д - р Георгий Хиштовани из Исследовательского центра РМС Грузии проанализировал миграцию и развитие, а также роль местных органов власти в Центральной Азии в использовании

потенциала развития миграции. Основное внимание в статье было уделено миграции из южной части Центральной Азии - Узбекистана, Таджикистана и Кыргызстана - в Россию.

Установлено, что в 2019 году эти страны привлекли почти 9 миллиардов долларов денежных переводов от 2,2 миллиона мигрантов. Стабильный приток денежных переводов, возможно, породил ложное чувство комфорта в соответствующих правительствах и снизил давление на реформы. В документе делается вывод о том, что правительства должны уделять больше внимания 1) подготовке мигрантов перед отъездом; 2) услугам по реинтеграции, включая здравоохранение, обучение финансовой грамотности, льготные гранты и кредиты для расширения доступа к финансированию.; 3) сопоставление денежных переводов с равным объемом средств от местных органов власти для поддержки местного развития; 4) привлечение диаспоры с большим акцентом на периферийные районы для обеспечения справедливого доступа; и 5) использование потенциала «махаллей» для управления миграцией, ориентированной на развитие.

Идентификация и пространственное картирование экономических кластеров в ЦАРЭС

Д-р Сайед Мухаммад Хасан из Лахорского Университета управленческих наук проанализировал трансформацию транспортных коридоров ЦАРЭС (проходящих через СУАР КНР, Пакистана и Таджикистана) из простой транспортной инфраструктуры в драйвер экономического роста. Анализ показал, что по множеству показателей, таких как рост населения, изменение экономической активности, различия в плотности дорог и изменение землепользования, значения в зоне влияния коридора неоднородны по странам, но значительно выше (Таджикистан является исключением в переменной роста населения) по сравнению со средними показателями по стране, определенными на основе национальной статистики.

Приведенный выше анализ указывает на различия в влиянии инвестиций ЦАРЭС в разных странах. Такие различия могут возникать из-за присущей им неоднородности, и это очевидно в Таджикистане, где влияние улучшения транспортной инфраструктуры относительно менее отчетливо. Это подчеркивает необходимость дальнейшего анализа ситуации в Таджикистане для определения ограничений развития. Связанный с этим аспект является определение потенциала экономического роста на основе имеющихся ресурсов.

Региональное сотрудничество в продвижении низкоуглеродной энергетики

В поддержку Энергетической стратегии ЦАРЭС 2030 г-жа Булганмурун Цевегджав проанализировала вызовы и возможности регионального сотрудничества в продвижении низкоуглеродного энергетического развития в ЦАРЭС.

Автор сгруппировала страны ЦАРЭС по пяти категориям: 1) богатые ископаемым топливом страны (Казахстан, Туркменистан, Узбекистан, Азербайджан); 2) богатые гидроэнергией страны (Грузия, Таджикистан, Кыргызстан); 3) транзитные страны (Монголия, Афганистан), получающие ценные сборы за транзит и передачу; 4) Афганистан и Пакистан с огромным спросом и отсутствием доступа к надежным источникам энергоснабжения; и 5) КНР, импортирующая нефть и природный газ из Казахстана, Узбекистана и Туркменистана в качестве альтернативного источника энергетической безопасности.

Для более активного регионального сотрудничества она рекомендовала: 1) создать руководящий орган, который будет гармонизировать правовую и нормативную базу, а также технические стандарты для подключения к энергетике и торговли в рамках ЦАРЭС; 2) содействовать трансграничной передаче технологий и знаний в сочетании с исследованиями

использования низкоуглеродных ресурсов, которые снизят инвестиционный риск для проектов развития энергетики; и 3) обеспечить участие всех заинтересованных сторон, включая частный сектор, регулирующие органы, операторов передачи энергии, партнеров по развитию, инвесторов и др. прийти к прагматичным решениям.

Экономическое воздействие изменения климата на сельское хозяйство в Центральной Азии

Доктор Самрат Кунвар из Колледжа Святого Бенедикта и Университета Святого Иоанна в Миннесоте, США, оценил экономическое влияние изменения климата на сельское хозяйство в Центральной Азии (Казахстан, Кыргызстан, Туркменистан, Таджикистан, Узбекистан), используя метод Рикардо.

Результаты показали, что странам необходимо принять новые правила и технологии, чтобы к 2040 году компенсировать чистую потерю благосостояния на сумму 66 миллионов долларов.

Результаты этого исследования подчеркнули необходимость того, чтобы правительства Таджикистана, Туркменистана и Узбекистана внедрились нормативные акты, разрешающие частную собственность на сельхозугодья, чтобы стимулировать инвестиции в меры адаптации; для правительства Казахстана инвестировать в новые технологии, такие как системы капельного орошения, климатически оптимизированное сельское хозяйство и каналы для сбора дождевой воды; в то время как правительство Кыргызстана могло бы получить выгоду от обеспечения того, чтобы сельское население в стране легко меняло типы своих хозяйств или даже переключалось между владением зерновыми культурами и домашним скотом, которые подходят для более сухих климатических условий.

с) Программа исследовательских грантов САЦЦ

В 2020 году Сеть аналитических центров ЦАРЭС (САЦЦ), управляемая Институтом ЦАРЭС, объявила заявки на участие во втором раунде Программы исследовательских грантов для создания целевых исследовательских продуктов, которые дополняют совокупность знаний о региональном сотрудничестве в ЦАРЭС. Двум исследовательским группам удалось подать следующие работы:

Изучение роста, обусловленного экспортом: уроки пакистано-китайского Соглашения о свободной торговле

Д-р Анвар Шах и др. из Пакистанского Университета Куэйд-и-Азам и Бакинского инженерного университета Азербайджана изучили влияние соглашения о свободной торговле (ССТ) между Пакистаном и КНР на создание экспорта. В документе предложены изменения в политике субсидирования Пакистана с переориентации экспорта текстильных и кожаных производств на экспорт отраслей, связанных с производством напитков, риса, хирургических инструментов и спортивных товаров. Предполагается, что потенциальные ССТ между Пакистаном и другими странами ЦАРЭС возможны в отраслях, где производство экспортных излишков относительно выше.

Перспективы развития туристического сектора Казахстана и Кыргызстана

Исследование Кубата Умурзакова и др. акцентировано внимание на потенциале туризма вдоль Экономического коридора Алматы–Бишкек (ЭКАБ) с учетом сценариев развития после COVID-19. Учитывая высокую долговую нагрузку и напряженные бюджеты, ожидается, что туризм в Кыргызстане будет расти скромными темпами в 3% в течение 2025-2030 годов, в то время как

темпы роста в Казахстане за тот же период прогнозируются на уровне 6,3% ежегодно. Для ускорения восстановления туристической отрасли потребуются специальные меры поддержки, а ЭКАБ потребует энергичной реализации реформ и запланированных инвестиционных проектов.

d) Основные исследовательские проекты

Климатическое страхование, инфраструктура и управление

В 2020 году Институт ЦАРЭС завершил исследование взаимосвязи воды, энергии и продовольствия под названием «Климатическое страхование, инфраструктура и управление в ЦАРЭС». Отчет об исследовании стал возможен благодаря партнерству с Кластером инноваций и научных исследований Узбекистана, IAMO-Halle и Университетом Гумбольдта.

В документе представлен обзор изменяющихся климатических и погодных условий в регионе и проанализированы наиболее уязвимые к климату секторы и географические районы. Диагностика показала, что механизмы межсекторальной координации в отношении глобальных обязательств стран являются основным двигателем повестки дня по адаптации к изменению климата. Такая координация и согласованность политики помогают избежать потенциального дублирования и минимизировать риск того, что один сектор будет развиваться за счет другого. Кроме того, рекомендуется поиск новых технических решений, новой политики и экономической основы для содействия сотрудничеству и интегрированному планированию между секторами. Это может использовать возможные синергии для снижения затрат, оценки компромиссов, вмешательств со стороны спроса и децентрализованных услуг для обеспечения устойчивости инфраструктуры и секторов. В документе делается вывод о том, что расширение доступа к финансам через страхование может быть полезным для реализации политики адаптации.

На основе этого исследования были составлены и опубликованы два аналитических документа. В первом аналитическом обзоре были рассмотрены детерминанты уязвимости перед климатическим стрессом в отношении воды в ЦАРЭС. В нем утверждалось, что изменение климата может усугубить дисбаланс спроса и предложения на воду, который уже преобладает во многих частях региона из-за большого водозабора. Усиление нехватки воды особенно затронет секторы, зависящие от воды. Кроме того, низкий уровень экономического развития и недостаточная эффективность правительства способствуют низкой способности адаптироваться к растущему дефициту воды.

В другой аналитической записке по проблемам и возможностям климатического сотрудничества утверждалось, что ввиду экспоненциального увеличения воздействия изменения климата на ЦАРЭС и экономических препятствий, связанных с пандемией COVID-19, члены ЦАРЭС должны обратить особое внимание на совместные действия против текущих и предстоящих вызовов; что региональное сотрудничество стало необходимостью, которая поможет открыть новые возможности, оптимизировать ресурсы и опираться на уроки прошлого.

Нормативно-правовая база электронной коммерции в ЦАРЭС

В апреле 2020 года Институт ЦАРЭС опубликовал еще один краткий экономический обзор о нормативно-правовой базе электронной коммерции в ЦАРЭС, в которой утверждалось, что глобализация торговли требует согласованных законов и правил не только для разрешения, но и для регулирования электронных коммуникаций. В нем изложены ключевые вопросы

экономической политики: насколько строго государство должно предписывать приемлемые методы аутентификации текста и участников сделки; что необходимо сделать для обеспечения конфиденциальности, предотвращения киберпреступности и защиты потребителей; и как следить за ведущими мировыми трендами.

Партнерство в области исследований WASH с ЮНИСЕФ

В мае 2020 года Институт ЦАРЭС и ЮНИСЕФ участвовали в совместном исследовательском проекте, целью которого является изучение передовой практики и решений по управлению водными ресурсами и обмен опытом в ЦАРЭС. Исследование сосредоточено на анализе состояния управления водными ресурсами в Узбекистане, Таджикистане, Монголии и КНР. Исследование поможет определить критические проблемы сельских и городских сообществ в доступе к чистой воде и санитарии, а также предложит возможные способы улучшения управления водными ресурсами. Документ планируется завершить и выпустить во втором квартале 2021 года.

Другие текущие проекты

После краткого экономического обзора по нормативно-правовой базе электронной коммерции в ЦАРЭС было концептуализировано и заказано новое исследование **готовности инфраструктуры электронной коммерции** для изучения ценовой доступности и подступа к ИКТ в ЦАРЭС для участия в онлайн-транзакциях, доступности полосы пропускания, доступности вариантов онлайн-платежей, платформы электронной коммерции, доставка и логистика, эффект масштаба и т. д. Это исследование внесет вклад в формирование повестки дня семинара на 2021 год.

В свою очередь, чрезвычайная ситуация, связанная с COVID-19, потребовала разработки концепции и проведения исследования **воздействия COVID-19 на МСП**; использование роли технологий во время и после COVID-19 для **продвижения безопасных туристических направлений**; влияние COVID-19 на **трудовых мигрантов и мобильность рабочей силы**; и **скептицизм в отношении вакцины COVID-19** в ЦАРЭС. Это новое исследование должно способствовать пониманию изменившейся реальности и ее возможных последствий для процессов регионального сотрудничества.

Кроме того, обновление данных для **Индекса региональной интеграции ЦАРЭС (ИРИЦ)** продолжилось отчетом, который планируется выпустить в первом квартале 2021 года. Был инициирован рабочий документ о проблемах и возможностях **финансовой доступности и финансовых технологий в ЦАРЭС** с датой выпуска в январе 2021 года. Были также разработаны и выполнены два других исследования по созданию структуры для **взаимного признания и электронного обмена фитосанитарными сертификатами** в ЦАРЭС, а также по **распространению ценных культур**.

Наконец, была концептуализирована **ежегодная научно-исследовательская конференция**, призванная предложить подготовку докладов и проведение анализа адаптированных к ЦАРЭС современных нарративов вокруг экономического развития и региональной интеграции. Конференция с темой экономического восстановления региона ЦАРЭС в эпоху после COVID-19 запланирована на март 2021 года.

Документы сотрудников

Исследовательский персонал Института продолжал участвовать в факультативных совместных проектах, среди которых особо выделяется рабочий документ ИАБР по **Инфраструктуре в Центральной Азии и на Кавказе**. В документе описывается, что структура развития инфраструктуры в ЦАРЭС неравномерна, а использование инфраструктуры зависит от региональной инфраструктурной связанности, что показывает неоднозначные результаты.

Другой совместный проект включал главу книги **о торговле Пакистана с Центральной Азией**, в которой обсуждается, как многосторонние торговые соглашения критикуются за недостатки поставок, проблемы, с которыми сталкиваются региональные торговые соглашения, и причины, по которым двусторонние соглашения так часто встречаются. Наконец, в этой главе читатели знакомятся с региональным торговым потенциалом Пакистана с Центральной Азией и отмечается, что прежде чем переходить к региональному торговому соглашению, необходимо проанализировать состав товаров и услуг, чтобы найти нишу, которая принесет справедливую пользу экономике этих стран.

Еще одно сотрудничество с ИАБР касалось темы **привлечения финансирования МСП через цепочки добавленной стоимости в ЦАРЭС**. Документ планируется выпустить в январе 2021 года. В нем будет проведен критический анализ проблем, с которыми сталкиваются МСП в семи странах ЦАРЭС, включая определение сдерживающих факторов культурного, процедурного, институционального и нормативного характера. В документе будут оцениваться возможности для МСП наладить связи как с внутренними, так и с глобальными цепочками добавленной стоимости и потенциальное влияние этого на их доступ к финансам. В документе сделана попытка предложить рекомендации в области экономической политики по улучшению доступа МСП к финансам, особенно в секторе агробизнеса. Рекомендации будут касаться эффективных нормативных рамок, доступа к финансам, программ, финансируемых зарубежными донорскими организациями, схем гарантий, улучшения предпринимательских навыков и взаимодействия между МСП, а также использования ИКТ. Результаты и выводы окажутся полезными для директивных органов, исследователей аналитических центров и ученых.

е) Ежеквартальный экономический мониторинг

В декабре 2020 года Институт ЦАРЭС запустил новый информационный продукт под названием «Ежеквартальный экономический мониторинг ЦАРЭС» (ЕКЭМ), который предоставляет данные и анализ по ВВП; секторам товаров и услуг; торговым балансам; инвестициям, экспорту и потреблению; потенциалу восстановления; местным валютам, обменным курсам и денежно-кредитной политике; внешнему долгу; фискальным позициям правительств; обновлению COVID-19 и вакцин; а также некоторым крупным инициативам сотрудничества в ЦАРЭС, о которых сообщают средства массовой информации.

Декабрьские данные давали повод для осторожного оптимизма. Темпы и степень восстановления будут в значительной степени зависеть от способности правительств стран-членов ЦАРЭС подготовить и реализовать крупномасштабные программы вакцинации. Это новая проблема, поскольку есть опасения, что некоторые развивающиеся страны могут оказаться в дальнем конце глобальной очереди на вакцину и ждать до 2024 года, чтобы удовлетворить свои потребности.

7.Наращивание потенциала

а) Платформа электронного обучения

Чтобы справиться с внезапными вызовами, вызванными ограничениями на поездки COVID-19 и невозможностью предоставления очно услуг в области знаний, а также повышения уровня и трансформации подхода по наращиванию потенциала из традиционного способа предоставления на гибридный подход к обучению, Институт ЦАРЭС предпринял важный проект в 2020 году - разработку платформы электронного обучения, которая создаст цифровой фундамент и виртуальное учебное пространство для целевых участников и всех заинтересованных пользователей.

Платформа электронного обучения Института ЦАРЭС предлагает большое облачное пространство для хранения длинных видео-аудиозаписей, фотографий и материалов для чтения. Он предлагает индивидуальные страницы для тематических семинаров, научно-исследовательских конференций, форумов, экспертных мнений, интервью и оценочных форм. Материалы могут быть доступны в любое удобное для пользователя время. Также предлагаются варианты проведения викторин и электронной сертификации.

Это изменение в четыре раза увеличило число участников семинара Института ЦАРЭС по сравнению с предыдущими годами (в среднем 60-80 пользователей онлайн на семинар против 20 участников во время очных семинаров).

В 2020 году Институт завершил 10 семинаров и подготовил с максимальным учетом требований доклады на семинарах, которые охватывали все экспертные дискуссии и публиковались через веб-сайт, ежемесячный внешний электронный бюллетень, платформу электронного обучения и LinkedIn. Темы семинара были сосредоточены в основном на внутренних исследованиях Института ЦАРЭС, которые включали изменение климата, электронную коммерцию, инвестиции в инфраструктуру и транспортные коридоры, а также системы управления дорожными активами. Институт планирует углубить свои семинары 2021 года результатами исследований фазы II по тем же темам и опираться на фундамент 2020 года.

В 2021 году основное внимание будет уделено смешанному обучению, которое будет предлагать чередование онлайн-и очных семинаров. Некоторые необходимые онлайн-учебные материалы и викторины будут определены назначенным участникам перед очными встречами.

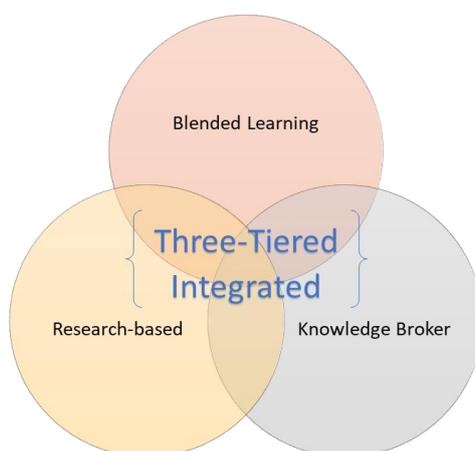


Рисунок 2: Трехуровневый интегрированный подход Института ЦАРЭС по наращиванию потенциала

б) Инвестиции в инфраструктуру и транспортные коридоры

Видеоконференция под названием **«Разблокирование частных инвестиций в устойчивую инфраструктуру в Азии»** была организована совместно ИАБР и Институтом ЦАРЭС 25 марта 2020 года. В ходе видеоконференции были освещены потенциальные возможности для привлечения частных инвестиций, важность пенсионных фондов и страхования жизни, ГЧП и финансового просвещения широкой общественности. В то время как ГЧП может стимулировать устойчивые инфраструктурные проекты, финансовая грамотность может обеспечить инвестиционные знания, которые в конечном итоге повлияют на общую мобилизацию частных инвестиций. Участники встречи пришли к общему пониманию того, что развитие устойчивой инфраструктуры в регионе может быть успешным путем обеспечения того, чтобы она учитывала как социально-экономические, так и экологические аспекты, а также предоставляла возможности для активного участия государственных и частных субъектов.

Виртуальные семинары по теме **частных инвестиций в инфраструктуру продолжились уроками из Центральной Азии**, ориентированными на высокопоставленных должностных лиц, полевых экспертов из соответствующих министерств и ведомств всех стран ЦАРЭС. Четырехдневное мероприятие проходило 23, 24, 30 сентября, 1 октября 2020 года. На семинаре обсуждались потребности ЦАРЭС в инвестициях в инфраструктуру в размере 37,5 миллиарда долларов для транспортного сектора, 1,3 миллиарда долларов для упрощения процедур торговли и 40,9 миллиарда долларов для энергетики, как это оценивается в различных источниках по вопросам развития. Презентации включали темы инвестиций в инфраструктуру и управленческий надзор, пути перехода, умные города Шелкового пути, роль налоговых стимулов в привлечении частного сектора к инвестициям в инфраструктуру, перспективы паназиатской модели торговли природным газом, модели финансирования логистической инфраструктуры, увеличение инвестиций в инфраструктуру за счет дополнительных налоговых поступлений и многое другое. Основной докладчик Рамин Джаханбеглу, директор Центра мира и ненасилия Махатмы Ганди и заместитель декана юридического факультета Глобального университета Джиндал, подчеркнул важность «гражданского образования», означающего обучение взрослых для социального, политического и экономического участия и ответственности за улучшение сообщества. Он подчеркнул, что включение этого образа мышления в структуру отношений между частными и общественными интересами может помочь гражданам и членам сообщества поверить в то, что государство выполнит их обязательства и ожидания.



На вебинаре под названием «Транскаспийский транспортный коридор: Инфраструктура и торговля», организованном Институтом ЦАРЭС и ИАБР 16-20 ноября 2020 года, эксперты из аналитических центров, университетов и других учреждений обсудили потенциал Транскаспийских транспортных коридоров для обеспечения региональной связности и устойчивого экономического роста, а также оценку торговых, инфраструктурных и институциональных барьеров, а также мер по их устранению. Некоторые из тем включали анализ логистической стратегии и моделирование сетевой модели для трансграничных перевозок; региональное влияние улучшения транскаспийской инфраструктуры в эпоху после COVID-19; выводы механизма Измерения и мониторинга эффективности коридоров (ИМЭК) и торговые препятствия транскаспийских коридоров ЦАРЭС; инфраструктура и эффективность деятельности фирм в странах ЦАРЭС: межсекторальные данные на уровне фирм и т.д. Утверждалось, что существуют перспективы транзита, особенно по транскаспийскому маршруту, если транскаспийские судоходные мощности будут увеличены, современные контейнерные терминалы развиваются, эксплуатационные расходы и расходы на управление инфраструктурой разделены, наднациональная правовая база гармонизирует тарифы на транспортировку по коридору, создаются зоны свободной торговли для привлечения важных предприятий с добавленной стоимостью, которые способствуют развитию новых отраслей, коридор открывается для частного бизнеса, и интеграция ИКТ усиливается в транспортных операциях.

с) Управление дорожными активами и элементы безопасности дорожного движения

Страны ЦАРЭС на 15-й Министерской конференции ЦАРЭС в октябре 2016 года сделали безопасность дорожного движения коллективным региональным приоритетом, когда они приняли региональную стратегию безопасности дорожного движения на 2017-2030 годы. Стратегия направлена на снижение смертности на дорогах ЦАРЭС на 50% к 2030 году по сравнению с 2010 годом.

В период с 12 мая по 2 июня 2020 года Институт ЦАРЭС провел онлайн-семинар по безопасности дорожного движения в сотрудничестве с Программой ЦАРЭС и Азиатским банком развития (АБР) для государственных служащих и **экспертов по безопасности дорожного движения из Монголии**. Виртуальный семинар был организован из шести сессий в течение трех недель. Это мероприятие продолжило серию семинаров по безопасности дорожного движения, которые начались в г. Душанбе в 2017 году; за которыми в 2018 году последовали руководство по применению аудита безопасности дорожного движения, более безопасным дорожным работам, управлению придорожными опасностями; и семинары в г. Бишкеке в марте 2019 года, в г. Тбилиси в апреле 2019 года, в г. Хух-Хото, Автономный район Внутренняя Монголия КНР, в сентябре 2019 года и в г. Тбилиси (для участников из Афганистана) в ноябре 2019 года.

В мероприятии принял участие государственный секретарь Министерства дорожного и транспортного развития Монголии г-н Батболд Сандагдорж. Директор Института ЦАРЭС Сайед Шакил Шах отметил, что, учитывая контекст шести коридоров Программы ЦАРЭС и многочисленных экономических и торговых коридоров флагманской инициативы КНР «Пояс и Путь», наземная связь трансформирует парадигмы промышленного развития и роста в регионе и за его пределами. Он также упомянул о Десятилетии действий Организации Объединенных Наций по обеспечению безопасности дорожного движения и ЦУР, которое вдвое сократило число смертей и травм в результате дорожно-транспортных происшествий во всем мире.

Участники семинара поделились передовым опытом в области инженерной безопасности дорожного движения, включая обработку опасных участков дорог (черных пятен), аудит безопасности дорожного движения, управление придорожными опасностями и безопасность на местах дорожных работ. Участникам были предоставлены необходимые ресурсы для поддержки изменений в регулятивных документах и практике, которые могут потребоваться на национальном уровне.

Позже в августе 2020 года было проведено четырехдневное онлайн-мероприятие по **управлению дорожными активами (RAM) и системе RAM** по наращиванию потенциала для высокопоставленных государственных служащих и экспертов из министерств транспорта, сельского развития, общественной инфраструктуры и других соответствующих государственных агентств стран ЦАРЭС. Семинар проводил д-р Ян Гринвуд, дипломированный профессиональный инженер, научный сотрудник Новой Зеландии и автор нескольких всемирно известных инструкций по RAM. В ходе экспертных дискуссий обсуждался общий жизненный цикл управления активами, особенно уязвимыми к изменяющемуся климату. Семинар подчеркнул необходимость систематического управления активами для всех общественных инфраструктур, построенных или приобретенных с высокими или низкими затратами. Состоялись расширенные дискуссии об эффективных методах сбора данных и их важной роли в работе систем RAM. В целом участникам были предоставлены обновленные знания о том, как RAM смотрит на оптимизацию уровней и распределение финансирования содержания дорог, и как он служит устойчивому содержанию дорог, а также сокращению затрат для участников дорожного движения.

Некоторые из рекомендаций, сформулированных на августовском семинаре по RAM, включали укрепление связей с национальными техническими университетами, чтобы помочь преподавательскому составу лучше подготовиться к обучению своих студентов технике безопасности дорожного движения. Было предложено, чтобы сеть национальных технических университетов стала платформой для обмена знаниями и наставничества в проведении аудитов безопасности дорожного движения (включая трансграничные аудиты) для национальных дорожных властей. Создание национальных схем аккредитации дорожных аудиторов и принятие национальных правил дорожного аудита также были частью рекомендаций.

d) Развитие электронной коммерции

28 мая 2020 года Институт ЦАРЭС провел семинар по вопросам руководящих принципов в сотрудничестве с АБР, ИАБР и ШНИБУ, нацеленный на высокопоставленных государственных служащих ЦАРЭС, участвующих в развитии электронной коммерции в своих странах.

Семинар был направлен на представление и обсуждение альтернативных вариантов политики, вытекающих из совместного исследования Института ЦАРЭС и АБР по развитию электронной коммерции в ЦАРЭС, а также продвижение электронной коммерции как жизнеспособного инструмента торговли и коммерции для укрепления экономического сотрудничества. Кроме того, в ходе семинара были представлены и обсуждены недавние результаты исследований ИАБР и ШНИБУ о положительном влиянии электронной коммерции на малые и средние предприятия (МСП) во время COVID-19, а также китайский опыт и практика создания системы электронных платежей для электронной коммерции.

В то время как важность и потенциал электронной торговли хорошо понятны в ЦАРЭС, и она расширяется, ее полное развитие и использование затруднено из-за отсутствия совместимой и всеобъемлющей правовой базы. Эти различия могут привести к неэффективности и барьерам в торговле и коммерции. Китай поделился своими уроками в области инноваций в области оплаты QR-кодов; как КНР преодолела три проблемы в развитии электронной коммерции: отсутствие инфраструктуры, отсутствие финансов и отсутствие знаний; как законы о сотрудничестве помогли ответить на озабоченность потребителей по поводу конфиденциальности данных; и как китайские фирмы реагировали на сбои в цепочке поставок во время блокировки COVID-19.

Участвующие эксперты и государственные служащие обсудили вопросы гармонизации, совместимости, рисков, уроков, передового опыта и условий для создания благоприятной среды для электронной коммерции в масштабе регионального сотрудничества для получения максимальной экономической выгоды.

e) Решение проблемы изменения климата и достижение экологических целей

В июне 2020 года в партнерстве с ИАБР и СИЭГ Китайской академии наук стартовала серия семинаров на тему изменения климата и окружающей среды с виртуального мероприятия под названием **«Диалог региональной политики изменения климата: обучение от пандемии COVID-19»**, чтобы поделиться результатами исследования Института по климатическому страхованию, инфраструктуре и управлению в ЦАРЭС.

Эксперты на местах и руководящие работники стран-членов обсудили, что продолжающаяся пандемия и последовавший за ней глобальный экономический кризис обусловили необходимость разработки планов экономического восстановления, предусматривающих значительные расходы в процентах от ВВП. Это дало странам новую возможность «озеленить» свои планы восстановления. Был проведен обмен информацией о глобальных усилиях по сотрудничеству в области борьбы с изменением климата, о том, как органы ООН, многосторонние банки развития, европейские партнеры по оказанию помощи и другие учреждения по оказанию помощи развивают свои соответствующие области деятельности и экспертные знания, которые оказываются полезными для директивных органов.

Директор Института ЦАРЭС Сайед Шакил Шах отметил: «Это отрадная новость для всего мира то, что китайское руководство актуализирует зеленые результаты в своем видении глобального сотрудничества и развития, такие как инициативы ПиП и АБИИ, особенно учитывая неудачи,

которые глобальная климатическая повестка потерпела в последние годы из-за выхода США, крупнейшей экономики мира, из обязательств, принятых в Париже».

Позже в том же году Институт ЦАРЭС подготовил краткий экономический обзор по итогам этого семинара о вызовах и перспективах регионального сотрудничества в области климата в ЦАРЭС, в котором утверждалось, что ввиду экспоненциального увеличения воздействия изменения климата и экономических препятствий, возникающих в результате пандемии COVID-19, члены ЦАРЭС обращают особое внимание на совместные действия против текущих и предстоящих вызовов; что региональное сотрудничество стало необходимостью, которая поможет открыть новые возможности, оптимизировать ресурсы и извлечь уроки из прошлого.

Тема продолжилась онлайн-семинаром под названием **«Достижение экологических целей посредством реформ энергетического сектора в Азиатско-Тихоокеанском регионе: Роль реформ ценообразования на энергоносители и снижение выбросов вредных веществ»**, организованным в сотрудничестве с ИАБР в рамках шести онлайн-сессий с 22 по 24 июня 2020 года. Целью семинара был анализ реформ ценообразования на энергоносители и их краткосрочных и долгосрочных затрат и выгод на фоне растущей необходимости сокращения выбросов парниковых газов (ПГ) для решения проблем, связанных с последствиями изменения климата. По оценкам, на долю энергетики приходится две трети общего объема парниковых газов в мире, и реформы энергетического сектора обладают мощным потенциалом для смягчения последствий изменения климата.

На июньском семинаре обсуждалось о том, что большинство предприятий в странах ЦАРЭС являются государственными, субсидируемыми и в основном функционируют на не возобновляемых источниках энергии. Ключевые проблемы энергетического сектора в ЦАРЭС включают низкую энергоэффективность, ограниченную региональную взаимосвязанность энергетических систем и ограниченное частное финансирование. Авторы девяти исследовательских работ общались с участниками дискуссии и аудиторией, чтобы услышать отзывы о своих исследовательских методологиях, моделях, выводах и впоследствии доработать статьи при подготовке к публикации. Темы включали оценку использования энергии, связанной с водой, перекрестное субсидирование электроэнергии, спрос домашних хозяйств на энергию, политэкономические аспекты энергетических реформ, взаимосвязь между энергетическими субсидиями и выбросами углекислого газа, понимание механизма ценообразования на газ, пример топ-10 источников выбросов CO₂, влияние оптовых цен на электроэнергию, целесообразность использования водородной энергии и др.

Было изучено, как региональные уроки могут помочь в проведении энергетических реформ и достижении экологических целей.

Кроме того, в ноябре 2020 года Институт ЦАРЭС и Казахстанско-Немецкий университет в сотрудничестве с другими партнерами по развитию провели онлайн-конференцию под названием **«Шелковый путь научно-практических знаний»** на которой было подчеркнуто, что разработка научно обоснованных решений для решения проблем изменения климата является одной из важнейших задач для лиц, принимающих решения в Центральной Азии на региональном и национальном уровнях. Конференция заложила основу для передачи знаний с целью выявления научных пробелов в отношении воздействия изменения климата. Она попыталась внести свой вклад в укрепление конструктивного регионального диалога в Центральной Азии; генерирование знаний, охватывающих влияние изменения климата на управление водными ресурсами, продовольственную безопасность, развитие инфраструктуры, управление земельными ресурсами, водную безопасность, практику энергоэффективности, декарбонизацию энергетических систем, климатическую нейтральность и потенциал

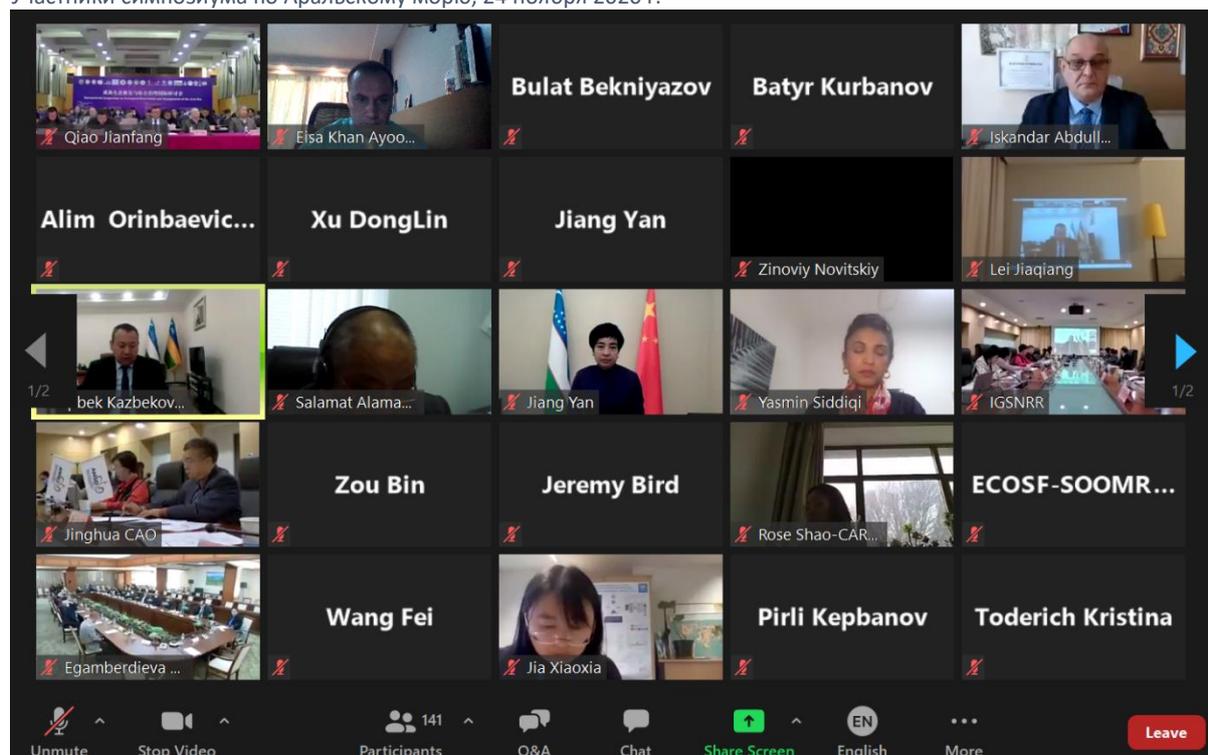
цифровизации также усиление акцента на образовании и информировании молодежи и обмене опытом.

На виртуальном симпозиуме, состоявшемся 24-25 ноября 2020 г., под названием **«Экологическое восстановление и управление Аральским морем»**, который был совместно организован Институтом ЦАРЭС и СИЭГ в сотрудничестве с Национальным университетом Узбекистана, политики, исследователи, эксперты и высокопоставленные лица из стран ЦАРЭС, включая Его Превосходительство Министра инновационного развития Узбекистана Иброхима Абдурахмонова, приняли участие в диалоге по вопросам ухудшения состояния окружающей среды Аральского моря, обмена знаниями о водной и экологической безопасности Аральского моря, а также содействия работе по достижению ЦУР.

Сессии симпозиума включали вопросы эволюции Аральского моря, изменения климата и человеческой деятельности, инновационных технологий и зеленых источников средств к существованию, а также ключевых последствий международного сотрудничества в области устойчивого развития регионов.

Симпозиум был связан с Урумчинской декларацией об Инициативе сотрудничества между КНР и Узбекистаном - экологическое восстановление региона Аральского моря, подписанной научно-исследовательскими учреждениями КНР и Узбекистана 13 октября 2019 года, в которой ведущие эксперты и ученые договорились объединить совместные усилия в области науки, технологий, экспертизы и передового опыта между КНР, Узбекистаном и другими странами для содействия инновационному региональному сотрудничеству в области экологического восстановления Приаралья.

Участники симпозиума по Аральскому морю, 24 ноября 2020 г.



8. Управление знаниями

а) Вебинары по обмену знаниями

В ответ на пандемию COVID-19 8 апреля 2020 года Институт ЦАРЭС в партнерстве с Азиатско-Тихоокеанским Институтом финансов и развития (AFDI) запустил серию вебинаров, чтобы поделиться знаниями и опытом об экономических и медицинских последствиях, которые пандемия нанесла миру, и определить возможности для лучшего восстановления.

Первый вебинар провел профессор Чэнь Минцюань, главный врач отделения инфекционных заболеваний и директор отделения неотложной помощи госпиталя Хуашань Университета Фудань, чтобы поделиться **мерами и опытом Китайской Народной Республики (КНР) в борьбе с COVID-19**. На втором вебинаре Главный экономист Института ЦАРЭС д-р Ганс Хольцхаккер охватил анализ **экономического воздействия COVID-19 во всем мире и, в частности, на страны ЦАРЭС**, а также обсудил меры, принятые правительствами стран ЦАРЭС для смягчения последствий для их экономик и населения.

В ходе третьего и четвертого вебинаров Майкл Тейлор, Главный экономист Ассоциации дипломированных сертифицированных бухгалтеров (ACCA), обсудил обзор **глобальных экономических условий ACCA 2020 Q1 (GECS) и глобальный опрос членов и заинтересованных сторон ACCA** и поделился своими взглядами на перспективы мировой экономики, серьезность текущего сокращения производства во всем мире, меры глобальной политики, перспективы восстановления и основные показатели GECS, которые дают представление о взглядах финансовых специалистов на инвестиции, занятость и затраты.

Серия вебинаров продолжилась в мае 2020 года для изучения темы развития **электронной коммерции в ЦАРЭС**, в частности гармонизации ее правовой базы и использования возможностей электронной коммерции во время блокировок, ограничений на передвижение и сокращения производства.

29 мая 2020 года был проведен вебинар о **роли многосторонних партнеров по развитию (МПП) в ответ на COVID-19 в ЦАРЭС** с акцентом на водоснабжение, санитарию и гигиену. Эта тема возникла в результате продолжающегося партнерства Института ЦАРЭС и ЮНИСЕФ, который отважился провести сравнительный анализ стратегий и практики управления водными ресурсами в ЦАРЭС. Этот вебинар был направлен на углубление понимания роли МПП в борьбе с COVID-19, а также связей между санитарными службами и доступностью воды во время и после пандемии COVID-19.

Шестой вебинар, состоявшийся 29 июня 2020 года, был посвящен **качественному развитию, модернизации и взаимозависимости стратегий, вызванных COVID-19**. Д-р Минсу Ли, Старший экономист АБР, поделился своим пониманием данной темы, охватывающей риски глобальной депрессии и важность устойчивого восстановления. Он обсудил концепцию «лучшего восстановления», когда страны должны наращивать широкий спектр инвестиций, включая физический, человеческий, социальный и природный капитал. Он также поделился опытом модернизации Южной Кореи в качестве ориентира для 14-го пятилетнего плана КНР и обсудил прогресс по индикаторам модернизации на 1995-2018 годы. Д-р Ли подробно рассказал, как анализ индикаторов модернизации может быть применен к ЦАРЭС.

Седьмой вебинар был проведен 28 октября 2020 года для обмена результатами совместного исследования с ЮНИСЕФ по **развитию устойчивых систем водоснабжения и санитарии в ЦАРЭС**.

Восьмой вебинар состоялся 21 декабря 2020 года совместно с Международным финансовым форумом (IFF), чтобы охватить **зеленое и низкоуглеродное сотрудничество энергоемких отраслей промышленности** между КНР и странами Шелкового пути в эпоху после COVID-19. Вебинар углубил понимание опыта КНР и уроков по чистому переходу энергоемких отраслей. Кроме того, были изучены возможности использования потенциала углеродно-нейтрального фонда Шелкового пути.

Участники вебинара «Качественное развитие и модернизация», 29 июня 2020 года



Several CAREC economies heavily depend on mineral fuels. How should they cope with the green transition? How should they modernize?



б) Адаптация к развитию Азии

2020 год ознаменовался установлением партнерства с платформой обмена знаниями АБР «Развитие Азии», которая позволила адаптировать интеллектуальные продукты Института ЦАРЭС для широкой читательской аудитории и взаимодействовать с нашими авторами. Эта платформа также подчеркнула актуальность деятельности Института для Достижения Целей устойчивого развития (ЦУР):

- 1) Публикация о роли местных органов власти в управлении миграцией в Центральной Азии рассказывает о том, как местные органы власти могут усилить воздействие денежных переводов на развитие, повысить потенциал мигрантов и поддержать их общины.
- 2) Понимание того, как обеспечить своевременный доступ к будущей вакцине COVID-19, дает представление о том, как сохранить жизни и оживить экономику, а также о том, что страны должны заранее планировать обеспечение достаточных поставок будущей вакцины COVID-19.
- 3) Еще одно понимание изучения стратегии роста ЦАРЭС, ориентированной на экспорт, отражает уроки из соглашения о свободной торговле между Пакистаном и КНР, которые показывают путь вперед для укрепления экономического партнерства в ЦАРЭС.

4) Еще один краткий обзор по ценным культурам определяет, как страны ЦАРЭС принимают стратегии диверсификации по мере перехода к рыночно ориентированному сельскому хозяйству.

5) Краткое изложение исследований по смягчению сельскохозяйственных потерь Центральной Азии от изменения климата предусматривает, что страны должны принять новые правила и технологии, чтобы противостоять предполагаемым чистым потерям благосостояния в размере 66 миллионов долларов к 2040 году.

6) В статье об энергетической безопасности в Центральной Азии автор обсуждает, как увеличить производство и потребление возобновляемых источников энергии для повышения энергетической безопасности, а также снизить выбросы на душу населения и углеродоемкость.

7) В аналитической записке по реформе государственных предприятий утверждается, что приватизация и акционирование могут снизить издержки, повысить производительность и улучшить социальное благосостояние.

8) В другой аналитической записке по развитию электронной коммерции сообщается, что глобализация торговли требует согласованных законов и нормативных актов не только для разрешения, но и для регулирования электронных коммуникаций.

с) Информационно-разъяснительная работа ИМЭК

Во втором квартале 2020 года АБР и Институт ЦАРЭС договорились вступить в совместное партнерство для будущего администрирования и внедрения механизма Измерения и мониторинга эффективности коридоров ЦАРЭС (ИМЭК), чтобы использовать соответствующие сильные стороны каждого партнера и предоставить расширенный набор продуктов ИМЭК конечному клиенту - странам-членам ЦАРЭС. В то время как АБР руководил и финансировал разработку и поддержание методологии ИМЭК, сбор и анализ данных, подготовку и публикацию отчетов с 2009 года, Институт ЦАРЭС имеет уникальные возможности для использования своей растущей сети научно-исследовательских институтов на национальном уровне во всем регионе ЦАРЭС, чтобы помочь ИМЭК расширить свою текущую методологию и результаты, оптимизировать сбор и проверку данных, а также способствовать более эффективному использованию данных ИМЭК и анализа при принятии стратегических решений, а также в независимых исследованиях.

В июле 2020 года Институт ЦАРЭС приступил к выпуску кратких изложений ИМЭК по конкретным странам, которые были адаптированы из полных отчетов ИМЭК за последние несколько лет для удобства директивных органов. Эти краткие изложения предоставили возможность использовать информационные продукты Программы ЦАРЭС и Института ЦАРЭС для разработки аналитических материалов, которые могут быть использованы в качестве исходных данных для основанных на фактических данных инициатив в области государственной политики. В кратких обзорах по странам были отражены важные события, которые произошли в странах ЦАРЭС, перечислены проблемы и определены возможности для повышения эффективности вдоль коридоров ЦАРЭС, проходящих через эти страны.

Первое краткое изложение по Пакистану было передано соответствующему Национальному координатору (НК) 23 июля 2020 года. За августом, сентябрем и октябрём 2020 года последовали семь других страновых отчетов (Афганистан, Таджикистан, Кыргызстан, Туркменистан, Узбекистан, Казахстан и Азербайджан). Эти восемь аналитических записок ИМЭК были предназначены для содействия более активному обмену мнениями внутри правительств, а также во время встреч министров, высокопоставленных официальных лиц и в секторальных рабочих группах по вопросам транспорта, торговли и институциональных реформ. Их ценность

была признана в письменном виде, в частности, Пакистаном и Таджикистаном, а также в ходе встреч на высоком уровне.

Краткое изложение ИМЭК помогло правительству Пакистана добиться значительных улучшений на ключевом пограничном переходе с Афганистаном, уменьшив узкие места и заторы. Это облегчило перестройку процессов из Торхама в Мичини и Джамруд и улучшило процедуру оформления грузов для ускорения трансграничного перемещения грузов в Торхаме. Кроме того, правительство выделило скоропортящиеся продукты и другие товары первой необходимости, импортируемые из Афганистана, в качестве приоритетного направления сокращения времени оформления.

Эти краткие изложения привлекли внимание правительств стран-членов к областям, представляющим общий интерес, которые могут привести к значительным улучшениям вдоль транспортных коридоров ЦАРЭС, среди которых тема использования МДП и электронного МДП, Программа Уполномоченных экономических операторов (УЭО), Конвенция о Договоре международной дорожной перевозки грузов (КДПГ), развитие «единого окна», преимущества трансграничного обмена данными и электронными документами, преимущества технологий отслеживания грузов и полезность ГЧП.

Этот информационный продукт был также передан давнему партнеру Института ЦАРЭС по Транспортному коридору Европа-Кавказ-Азия (ТРАСЕКА) по их просьбе, когда проектной группе ТРАСЕКА потребовался контекстный анализ для оценки объема торговли по Транскаспийскому маршруту и установления транзитных тарифов.

d) Участие во внешних мероприятиях

В 2020 году Институт ЦАРЭС в лице его директора, заместителей, экономистов и других сотрудников принял участие в более чем 20 внешних мероприятиях в качестве спикеров и модераторов для повышения осведомленности о событиях в ЦАРЭС и вариантах сотрудничества в регионе и за его пределами.

COVID-19: Проблемы и перспективы

Участие в распространении знаний в отношении пандемии COVID-19 включало Боаский Форум 8 мая 2020 года, на котором директор Института ЦАРЭС Сайед Шакил Шах выступил с докладом под названием «Пандемия COVID-19: Проблемы и перспективы, стоящие перед ЦАРЭС». Г-н Шах подробно остановился на финансовых состояниях стран ЦАРЭС со ссылкой на их способность разрабатывать масштабные планы по смягчению неблагоприятных экономических последствий кризиса. Он также подчеркнул, что программы социальной защиты правительств играют важную роль в смягчении последствий и сохранении благоприятного социального порядка для обеспечения общественного благосостояния и восстановления экономики после нормализации ситуации.

Кроме того, в августе 2020 года Главный экономист Института ЦАРЭС д-р Ганс Хольцхаккер внес свой вклад в онлайн-дискуссию о **влиянии COVID-19 и готовности системы здравоохранения** среди членов Организации экономического сотрудничества (ОЭС) (которая включает восемь членов ЦАРЭС¹) проведенную Научным фондом Организации экономического сотрудничества (ЭКОСФ) в сотрудничестве с Центром передового опыта международной экономики (CEIE).

¹ Афганистан, Азербайджан, Казахстан, Кыргызстан, Пакистан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан

18 сентября 2020 года Институт ЦАРЭС принял участие в инновационном саммите, организованном Пакистанским Институтом содействия исследованиям при поддержке Пакистанского Совета науки и техники, Пакистанского научного Фонда, Университета менеджмента и технологий Пакистана и других партнеров. Была сделана презентация на тему **COVID-19, инновации и экономические мегатренды**, в которой подробно рассказывалось о том, как цифровизация революционизирует производство и услуги, перестраивает цепочки поставок и меняет принципы работы глобализации.

3 октября 2020 года Главный экономист Института ЦАРЭС д-р Хольцхаккер принял участие в онлайн-сессии **Нобелевского фестиваля в Центральной Азии под названием «НЕПОЛИТИЧЕСКИЕ РАЗГОВОРЫ: ПАНДЕМИЯ И ПУТЬ ВПЕРЕД ДЛЯ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ И КАВКАЗА»** под председательством Йоханнеса Линна, Старшего научного сотрудника Брукингского института и бывшего вице-президента Всемирного банка, с участием Георгия Квирикашвили, Советника ЕБРР и бывшего премьер-министра Грузии (2015-2018), и Лязизы Сабыровой, Главного регионального экономиста АБР. На этой сессии обсуждались опыт кризиса COVID-19 в ЦАРЭС, доступность вакцин, готовность инфраструктуры для хранения вакцин, принятие населением и осведомленность о вакцинах, государственные пакеты поддержки во время карантин, сценарии роста и узкие места внутрирегионального сотрудничества

19 ноября 2020 года Институт ЦАРЭС присутствовал на форуме под названием **«Региональное сотрудничество в поддержку социально-экономического восстановления после COVID-19»**, организованном Специальной программой ООН для экономик Центральной Азии (СПЕКА). Организатором мероприятия выступил Его Превосходительство г-н Санджар Муканбетов, министр экономики Кыргызстана и нынешний председатель СПЕКА. В ходе диалога по вопросам разработки политики на высоком уровне обсуждались стратегии регионального сотрудничества в поддержку социально-экономического восстановления после COVID-19 в странах СПЕКА. Главы делегаций выступили с заявлениями и изложили свои мнения по данной теме. Презентация Института ЦАРЭС была посвящена COVID-19 и инновациям, декарбонизации и социальной защите. В ней были затронуты темы укрепления потенциала и возможностей, которые появились для реализации Целей устойчивого развития (ЦУР) к 2030 году.

10 декабря 2020 года Главный экономист Института ЦАРЭС д-р Ганс Хольцхаккер был приглашен выступить на вебинаре под названием **“Пост COVID - 19: Изменяющаяся структура национальных экономик в Евразии и на Кавказе - восстановление лучшего качества”**, организованном Международным финансовым центром «Астана» (МФЦА). Мероприятие было организовано Марком Узаном, исполнительным Директором Reinventing Bretton Woods Committee, с Якобом Френкелем, экономистом и председателем JP Morgan Chase International, в качестве модератора, после чего с докладами выступил Коба Гвенетадзе, управляющий Центральным банком Грузии; Асель Жанасова, Заместитель Министра торговли и интеграции Казахстана; Баур Бектемиров, член Правления AIFC Authority; Кристофер Уифер, Исполнительный директор Macro-Advisory Ltd.; Сильвен Бройер, Главный экономист S&P Global Rating; Вернер Лиепач, Генеральный директор АБР; и другие ведущие экономисты, представители частного сектора и правительств. Д-р Хольцхаккер из Института ЦАРЭС рассказал о расширении применения новых технологий, цифровом разрыве, реорганизации цепочек поставок, Индексе региональной интеграции ЦАРЭС (ИРИЦ) и концепции торговой дистанции, которую он разработал в своем экономическом обзоре за июнь месяц 2020 года. Он предложил странам ЦАРЭС больше сосредоточиться на цифровизации, диверсификации экономики, экологизации и торговле услугами.



THE GLOBAL GOALS

For Sustainable Development

Участие в темах региональной интеграции, макроэкономики, тенденций в логистике, цифровых целей ЦАРЭС и устойчивого развития (ЦУР) включал вебинар Азиатского банка развития (АБР) под названием **«Новые подходы к измерению и оценке регионального сотрудничества и интеграции»**, состоявшийся 16-17 апреля 2020 года, где Директор Института ЦАРЭС г-н Сайед Шакил Шах был приглашен принять участие и представить состояние дел и проблемы в измерении региональной интеграции в ЦАРЭС. Среди проблем он перечислил асимметрию размеров, различные стадии развития ключевых экономических структур, восемь из одиннадцати стран не имеют выхода к морю, ЦАРЭС не полностью интегрирован в глобальную систему торговли, основанную на правилах, и фрагментарный регионализм с многочисленными и разобщенными экономическими и торговыми соглашениями. Он также поделился различными идеями, обсуждаемыми в рамках Института в отношении пересмотра ИРИЦ и совершенствования его методологии.

Кроме того, в мае 2020 года Институт ЦАРЭС присутствовал в **серии мозговых штурмов ЕС - Центральная Азия**, в которой принял участие Посол Питер Буриан, Специальный представитель ЕС по Центральной Азии, где участники обсудили различные виды анализа влияния COVID-19 на экономику и общества в Центральной Азии, включая влияние изменения климата, отсутствие возможностей трудоустройства для молодежи, большое количество возвращающихся трудовых мигрантов из России и Турции, обесценивание местных валют и т.д. В этом контексте целенаправленная международная помощь и поддержка доноров были определены как имеющие решающее значение для преодоления возникающего кризиса на его ранних стадиях с целью смягчения последствий и создания надлежащих условий для инвестиций.

На международном семинаре, организованном совместно правительством Туркменистана и ООН 28 мая 2020 года, устроенном заместителем Премьер-министра Туркменистана г-ном Рашидом Мередовым под названием **«Финансирование реализации целей устойчивого развития (ЦУР): роль интегрированных национальных финансовых структур»**, Директор Института ЦАРЭС Сайед Шакил Шах отметил, что большинство стран (СПЕКА)² объявили о существенных финансовых пакетах для борьбы с негативными последствиями COVID-19. Однако, несмотря на твердую решимость, эти меры могут значительно сократить бюджетное пространство для реализации других приоритетных областей, таких как ЦУР, где потребуется многосторонняя поддержка партнеров по развитию.

23 сентября 2020 года на **Саммите по воздействию на устойчивое развитие Всемирного экономического форума (ВЭФ) 2020** Институт ЦАРЭС представил концепцию цифрового ЦАРЭС. Мероприятие было построено на предпосылке, что современные экономики и фирмы, чтобы выжить и процветать, должны быть конкурентоспособны в цифровой форме. На этом

² Специальная программа ООН для экономик Центральной Азии (СПЕКА): Афганистан, Азербайджан, Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан.

мероприятии была предпринята попытка определить лидеров и действия, в том числе с помощью новых региональных инициатив, а также облегчить адаптацию и тиражирование определенных факторов, таких как: принципы деятельности и правила, благоприятствующие цифровым инвестициям, варианты передачи данных и эффективные цифровые платежные системы.

9 октября 2020 года Институт ЦАРЭС принял участие в круглом столе на тему **«Глобальные тенденции в логистике и цифровых технологиях в условиях пандемии COVID-19»**, организованном под эгидой Министерства образования и науки Казахстана при поддержке Академии KazAtiSo, Партнерства по транспорту и логистике Центральной Азии, Центра логистических проектов и частного сектора. Участники обсудили логистические образовательные программы, интеграцию цифровых технологий в учебные программы, вопросы интеграции транспортных коридоров и трансформации транспортных коридоров в экономические коридоры.

27 октября 2020 года экономист Института ЦАРЭС Камалбек Карымшаков провел сессию под названием **«Влияние внешних факторов на макроэкономические показатели»** на 6-й ежегодной конференции Life-in-Kyrgyzstan, организованной Университетом Центральной Азии (УЦА) (Кыргызстан), Институтом овощных и декоративных культур имени Лейбница (Германия), Центром Международной безопасности и развития (Германия) в партнерстве с Американским Университетом Центральной Азии (АУЦА), Корпусом Милосердия и Всемирным банком. На конференции обсуждались тенденции долларизации на Кавказе и в Центральной Азии, валютный курс и факторы, влияющие на процентные ставки по кредитам. Участники дискуссии отметили, что денежные переводы представляют собой важный фактор, влияющий на долларизацию и колебания валютных курсов в регионе. Было указано, что существует большая неоднородность естественного уровня долларизации депозитов, и при ожидаемом снижении притока денежных переводов из-за COVID-19 долларизация депозитов останется на своем естественном уровне. Было отмечено, что денежные переводы вносят значительный вклад в рост сектора услуг, а сокращение притока денежных переводов может негативно сказаться на сельскохозяйственном и промышленном производстве в Кыргызстане и Таджикистане.

4 декабря 2020 года Главный экономист Института ЦАРЭС д-р Ганс Хольцхаккер принял участие в конференции, организованной Университетом Туран г. Алматы, где обсуждались темы **локализации инновационного потенциала, образования как инструмента глобальных изменений**, формирования новых образовательных платформ для молодых специалистов, мифов и реалий формирования обучающих экосистем, проектирования контрактов на образовательные программы и будущего рынка труда. Ректор и докладчики Университета Туран выступили вместе с экспертами Экономического института Министерства образования Казахстана, Научно-Культурного центра Государственного историко-архитектурного заповедника при Кабинете Министров Азербайджана, Российской Академии Образования, Парка инновационных технологий и др. Д-р Хольцхаккер рассказал об инновациях, вызванных COVID-19, Центральной Азии, сосредоточив внимание на мерах, необходимых для лучшего восстановления с особым акцентом на образование, национальные инновационные системы и сотрудничество ЦАРЭС.

Изменение климата и окружающая среда

Участие в обсуждении вопросов, касающихся окружающей среды и воздействия изменения климата включало региональную конференцию **«Искусство соседства: динамика границ, природные ресурсы и мобильность в Центральной Азии»**, организованную Университетом Центральной Азии (УЦА), Фондом Ага Хана и UKaid 5 февраля 2020 года в г. Бишкеке, Кыргызстан, в котором освещались потенциальные мероприятия, необходимые для обеспечения устойчивого управления водными ресурсами в регионе.

Заместитель Директора два Института ЦАРЭС д-р Абдуллаев на конференции в Бишкеке, 5 февраля 2020 года. Фото: MSRI\UCA



Эта работа продолжилась видеоконференцией на тему **«Экологические проблемы в области водных ресурсов, загрязнения воздуха и городского строительства в Узбекистане и Центральной Азии»**, проведенной 18 апреля 2020 года Бишкекским Центрально-Азиатским бюро аналитической отчетности при Институте по освящению войны и мира при поддержке Министерства иностранных дел Норвегии». «Для устойчивого развития страны Центральной Азии должны интегрировать экологические аспекты управления водными ресурсами в планирование достижения своих стратегических целей. Страны региона нуждаются в долгосрочном сотрудничестве для защиты воды и ее качества. Пределы проб и ошибок в области экологии давно исчерпаны», - сказал Заместитель Директора два Института ЦАРЭС д-р Абдуллаев.

8 июля 2020 года на виртуальном семинаре **«Цифровой Шелковый путь в Центральной Азии: экологические аспекты»**, организованном Университетом Нархоз, Исследовательским институтом устойчивый Казахстан и Центром русских и евразийских исследований им. Дэвиса, обсуждались потенциальные преимущества системы Big Earth Data в выявлении региональных экологических тенденций, проблемы интеграции наборов данных в платформу Big Earth Data, использование программы Digital Belt and Road (DBAR) для прогнозирования тенденций

изменения климата в уязвимых высокогорных регионах Центральной Азии, роль DBAR в содействии партнерству и реализации Целей устойчивого развития (ЦУР) на региональном уровне, последствия, которые может иметь система Big Earth Data в рамках инициативы «Пояс и Путь» (ИПП) для разработки, в частности, национальной и региональной политики, участие академических кругов и частного сектора в поддержке принятия экологических решений.

13-14 августа 2020 года Китайский центр экологического сотрудничества Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) провел вебинар на тему «**Перспективы экологического сотрудничества ШОС в постэпидемическую эпоху**». Институт ЦАРЭС поделился выводами об основных заинтересованных сторон, процессах и ролях экологического сотрудничества в ЦАРЭС. Был предложен ряд предписаний конкретных мер, а именно: сотрудничество между регионами по крупным инициативам, таким как «Пояс и Путь», содействие принятию научно обоснованных стратегических решений, вовлечение частного сектора и содействие обмену информацией и инновационными технологиями.

22 сентября 2020 года Заместитель Директора один Института ЦАРЭС д-р Лян Зичень был приглашен выступить на **Всемирной конференции по возрождению сельских районов** в провинции Шаньси, КНР. Конференция прошла при поддержке Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (ФАО) и Организации Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО)). Д-р Лян представил презентацию о возможностях, которые ИПП предоставляет для сельскохозяйственного развития в ЦАРЭС для создания нового пространства для сельскохозяйственных технологий, науки и торгового сотрудничества ЦАРЭС. Конференция помогла наладить партнерские отношения для содействия омоложению сельских районов и ускорения реализации ЦУР к 2030 году.

Заместитель Директора один Института ЦАРЭС Д-р Лян на Всемирной конференции по возрождению сельских районов в провинции Шаньси 23 сентября 2020 г.



20 октября 2020 года Заместитель Директора два Института ЦАРЭС д-р Искандар Абдуллаев выступил модератором онлайн-вебинара на тему **«Будущее Каспийского моря - экономика или экология? Решающая роль Каспийского моря для развития страны»**. Вебинар был организован Евразийской творческой гильдией и журналом Open Central Asia, Великобритания. В нем приняли участие исследователи и эксперты из Кембриджского университета, Кембриджского форума Центральной Азии, Назарбаев Университета и Российской академии наук. Семинар был посвящен темам исторической, политической, экономической и культурной роли Каспийского моря для окружающих его стран; основные проекты, связанные с Каспийским морем в настоящем и в будущем; основные экономические проблемы, связанные с Каспийским морем; современное состояние экосистемы Каспия; существующие экологические угрозы и способы минимизации рисков.

3 ноября 2020 года Главный экономист Института ЦАРЭС д-р Ганс Хольцхаккер и Заместитель Директора два д-р Искандар Абдуллаев выступил на вебинаре, организованном в рамках программы **«Вода как драйвер устойчивого восстановления: экономические, институциональные и стратегические аспекты управления водными ресурсами в Центральной Азии»** при поддержке Blue Peace of Central Asia (BPCA) Швейцарского агентства по развитию и сотрудничеству (SDC), организованном совместно со Стокгольмским международным институтом водных ресурсов (SIWI), Центром исследований Центральной Азии Будапештского Университета Корвина (CUB) и Центрально-Азиатским региональным экологическим центром. В мероприятии приняли участие высокопоставленные представители, включая Его Превосходительство посла Петера Буриана - Специального представителя ЕС по Центральной Азии и Его Превосходительство посла Ги Бонвина - Специального посланника Швейцарии по водным ресурсам в Центральной Азии. Докладчики говорили о воде как о праве человека, обсуждали трансграничный контекст, различные уровни водных систем, примеры улучшения сотрудничества, элементы отраслевых реформ, разрыв между сельскими и городскими районами и влияние изменения климата.

17-18 ноября 2020 года - участники от Института ЦАРЭС, Центра зарубежного экологического сотрудничества Китая, Министерства экологии и окружающей среды Китая, Министерства охраны окружающей среды Израиля, Института зоологии Казахстана, Китайско-российского экологического совета, Ассоциации охраны природы департамента биоразнообразия Казахстана и др. приняли участие в семинаре по обмену опытом в области **сохранения биоразнообразия**, организованном Китайским центром экологического сотрудничества Шанхайской организации сотрудничества (ШОС). Он должен был способствовать диалогу по экологической политике в рамках мер доверия в Азии и укреплять сотрудничество в области сохранения биоразнообразия.

9 декабря 2020 года Китайский Совет по международному сотрудничеству в области окружающей среды и развития (CCICED) провел круглый стол под названием **«Инновационные города и зеленое развитие района Большого Залива»**. Заместитель Директора два Института ЦАРЭС д-р Искандар Абдуллаев принял участие в мероприятии в качестве члена совета. Мероприятие проходило под председательством г-на Эрика Солхейма, заместителя Председателя CCICED, советника Института мировых ресурсов, в котором приняли участие видные эксперты в приоритетных областях. В работе круглого стола обсуждались пути использования результатов специальных исследований стратегий CCICED по зеленой урбанизации, изменению климата, океану и основным зеленым технологиям. На этом мероприятии были рассмотрены потенциальные пути сотрудничества с местными органами власти в применении регулятивных мер, основанных на исследованиях. Район Большого Залива КНР имеет особое значение как центр инноваций и важный источник передачи знаний.

е) Освещение в СМИ

Помимо участия в собственных и партнерских мероприятиях, а также целевого распространения информационных материалов, Институт ЦАРЭС обращался к более широкой аудитории через свои официальные учетные записи LinkedIn и Weibo и распространял знания через свои партнерские сети.

Аккаунт LinkedIn, созданный в июне 2019 года, продемонстрировала рост подписчиков на 54% в 2020 году и годовой уровень вовлеченности на 9%, причем последний определяется как совокупное количество лайков, комментариев, репостов и кликов, разделенное на количество показов.

С другой стороны, аккаунт Weibo на китайском языке был создан в июле 2020 года и привлек 7379 подписчиков, а также собрал более 401000 просмотров и 52 сообщений.

СМИ ЦАРЭС в пяти странах освещали девять тем и событий Института ЦАРЭС на китайском, русском и английском языках в более чем 60 статьях в 2020 году. Некоторые из выбранных ссылок включают следующие:

[Government of the PRC about host city MOU signing in CHN](#)

[Urumqi TV about host city MOU signing in CHN](#)

[Xinjiang news about host city MOU signing in CHN](#)

[Xinhua news about host city MOU signing in CHN](#)

[China Daily about host city MOU signing in CHN](#)

[Belt and Road portal about host city MOU signing in CHN](#)

[Pakistan's DAWN paper about the CPMM corridor monitoring, transit, and trade in ENG](#)

[Pakistan's The NEWS about the CPMM corridor monitoring, transit, and trade in ENG](#)

[Pakistan's Nawaiwaqt about the CPMM corridor monitoring in Urdu language](#)

[Pakistan's TRIBUNE about CAREC Ministerial and Regional Free Trade Agreement](#)

[Pakistan's DND \(Dispatch News Desk\) about CTTN research on Pakistan-China FTA](#)

[Business Kazakhstan about CAREC Institute's UN observer status in RUS](#)

[Capital Kazakhstan about CAREC Institute's UN observer status in RUS](#)

[Kazakhstan news portal about CAREC Institute's UN observer status in RUS](#)

[Gazeta Uzbekistan about CAREC Institute's UN observer status in RUS](#)

[World News Uzbekistan about CAREC Institute's UN observer status in RUS](#)

[Kazakhstan Today about the Aral Sea restoration and WASH research in RUS](#)

[Business Kazakhstan about the Aral Sea restoration symposium in RUS](#)

[Kazakhstan news portal about the Aral Sea restoration symposium in RUS](#)

[Kyrgyzstan ecological information service about WASH research in RUS](#)

[Uzbekistan green party about the Aral Sea restoration symposium in RUS](#)

[Afghanistan's MOF about SOM meeting in ENG](#)

[Uzbekistan's Geneva UN office about CAREC Institute presentation at SCO meeting in RUS](#)

[Uzbekistan info agency DUNYO about CAREC Institute presentation at SCO meeting in RUS](#)

[Asia Pacific Daily about MOU signing with Xinjiang Institute of Ecology and Geography in ENG](#)

[Chinese Academy of Sciences about MOU signing with CAREC Institute in CHN](#)

[Asia Pacific Daily on CAREC Institute webinar on MDP role in CAREC in response to COVID-19](#)

9. Укрепление операционной деятельности, методов действий и дальнейший процесс

Кадровое обеспечение

Институт ЦАРЭС включил в состав отдел Главного экономиста и усилил исследовательскую функцию еще пятью международными сотрудниками в 2020 году.

В конце 2020 года Институт насчитывал трех сотрудников в руководстве, 14 международных сотрудников, 16 национальных сотрудников и трех прикомандированных. Сотрудники были представлены девятью странами ЦАРЭС (АФГ, АЗЕ, КНР, ГРУ, КЫР, МОН, ПАК, ТАД, УЗБ), причем Главный экономист не является гражданином ЦАРЭС.

Международный персонал выполнял работу удаленно из своих стран в связи с ограничениями, введенными пандемией.

Местные сотрудники имели возможность участвовать в различных онлайн-курсах обучения, чтобы обеспечить более творческое и полезное применение своих ресурсов.

Разработка регламентирующих документов

Институт воспользовался этой возможностью в 2020 году для пересмотра и разработки новых регламентирующих документов и правил, касающихся поездок, закупок, управления основными средствами, использования услуг по переводу, управления печатями и управления документами и архивами.

Финансы

Учитывая препятствия, связанные с COVID-19, общий уровень использования бюджета в 2020 году достиг 63%. Основным источником финансирования Института оставалось правительство КНР и техническая помощь АБР. Дополнительные финансовые взносы были получены от ЮНИСЕФ, СИЭГ и ШНИБУ. Правительство Пакистана взяло на себя обязательство сделать первое пожертвование средств, которые будут перечислены в начале 2021 года.

Совершенствование управления бюджетом включало в себя уточнение удельных расходов по всем статьям бюджета, введение резервного фонда и тщательный контроль за отклонениями расходов, вызванными колебаниями валютных курсов.

10. Перспективы на 2021 год

Институт ЦАРЭС начинает 2021 год с новыми обязанностями, возложенными на него статусом наблюдателя ООН по продвижению работы по достижению Целей устойчивого развития (ЦУР), а также с недавно расширенной стратегией до 2025 года и новой технической помощью со стороны АБР для содействия достижению поставленных целей. Институт полон решимости продолжить формирование процесса изменений, чтобы преобразовать организацию в предпринимателя в области развития, чтобы способствовать поиску решений для своих стейкхолдеров (заинтересованных лиц).

В то время как проект изменений обретает форму, Институт будет опираться на результаты своей прошлой деятельности и в 2021 году будет проводить комплексные мероприятия по наращиванию потенциала по следующим темам: улучшение пунктов пересечения границ, санитарно-фитосанитарные стандарты, привлечение частных инвестиций в инфраструктуру, управление дорожными активами, безопасность дорожного движения, индекс региональной интеграции, механизм измерения и мониторинга эффективности транспортных коридоров, электронная коммерция, финансовые технологии, развитие малых и средних предприятий, продвижение туризма, водоснабжение и санитария, а также изменение климата.

Некоторые из связанных с COVID-19 исследований, которые планируется завершить в начале 2021 года, будут исследовать отношение к вакцинации в ЦАРЭС, использование роли технологий в продвижении безопасных туристических направлений и влияние COVID-19 на развитие МСП в ЦАРЭС.

Другие исследовательские и аналитические проекты, которые близки к завершению в первой половине 2021 года, включают финансовую инклюзивность и финансовые технологии в ЦАРЭС, рамочную программу развития инфраструктуры электронной коммерции в ЦАРЭС, развитие устойчивых систем водоснабжения и санитарии, изменение климата и устойчивое сельскохозяйственное развитие в ЦАРЭС, а также Индекс региональной интеграции ЦАРЭС (ИРИЦ).

Новые темы исследований и рабочих документов будут включать задолженность и финансовую устойчивость в ЦАРЭС, цифровой анализ пробелов ЦАРЭС, цифровые ПИИ, анализ торговых соглашений, влияющих на ЦАРЭС, анализ технических барьеров в торговле и соглашений об упрощении процедур торговли, сравнительный анализ отдельных транспортных коридоров ЦАРЭС, устойчивые пути к энергетической безопасности и мобильность рабочей силы.

Ожидается, что в рамках исследовательских грантов САЦЦ и программ приглашенных стипендиатов будет подготовлено более 10 научных работ. Организация будет поддерживать выпуск ежеквартального экономического мониторинга ЦАРЭС и тематических экономических обзоров по актуальным вопросам. Аналитическая и правовая защита САЦЦ также будет распространена на заинтересованные стороны АБР и ЦАРЭС.

Для распространения знаний Институт проведет исследовательскую конференцию в марте 2021 года на тему COVID-19 и потенциала экономического восстановления в ЦАРЭС, а также еще одну конференцию во втором квартале, посвященную вызовам и возможностям региональной взаимосвязанности в Центральной и Южной Азии. В 3 квартале запланирован 5-й Форум развития аналитических центров ЦАРЭС по изучению транспортных и экономических коридоров ЦАРЭС. Еще около шести вебинаров по обмену знаниями будут включать темы технического и профессионального образования и профессиональной подготовки (TVET), зеленых финансов, WASH, налогового сотрудничества, бухгалтерского сотрудничества, городского развития и

продвижения туризма. Это будет завершено серией выступлений выдающихся приглашенных спикеров.

При решительной поддержке со стороны стран-членов Институт ЦАРЭС будет продолжать совершенствовать руководство и структуру управления, укреплять институциональный потенциал и совершенствовать управление персоналом посредством более совершенной системы оценки эффективности. Институт ЦАРЭС будет расширять взаимодействие со странами-членами путем набора большего числа прикомандированных сотрудников и диверсификации представительства стран в Институте.

Для удовлетворения требований по финансовому управлению в рамках технической помощи АБР Институт ЦАРЭС будет тесно сотрудничать с АБР для проведения конкретной оценки и реализации плана действий по финансовому управлению, утвержденного как АБР, так и Институтом ЦАРЭС. Институт ЦАРЭС стремится обеспечить строгое соблюдение принципов эффективности и прозрачности, чтобы гарантировать рациональное расходование его ограниченных ресурсов. Продолжение аудита Deloitte будет способствовать дальнейшему совершенствованию финансового менеджмента.

Столкнувшись с препятствиями неопределенности 2021 года и взяв на себя обязательство представить насыщенный план для своих заинтересованных сторон, Институт ЦАРЭС будет продолжать организационные улучшения, участие в региональных мероприятиях, диалоги по вопросам разработки политики, связь со средствами массовой информации, а также адаптацию и доставку продуктов знаний своим соответствующим аудиториям, чтобы внести свой вклад в региональное сотрудничество.





ИНСТИТУТ ЦАРЭС

Институт Центрально-Азиатского Регионального Сотрудничества (ЦАРЭС)
#376 Наньчан ул., г. Урумчи, Синьцзян, Китайская Народная Республика

ф: +86.991.8891151
km@carecinstitute.org
LinkedIn
www.carecinstitute.org