



**ИНСТИТУТ ЦАРЭС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2019**

CAREC INSTITUTE





# ИНСТИТУТ ЦАРЭС ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2019

## Table of Contents

1) Обращение Директора .....	4
2) Руководство Института ЦАРЭС .....	6
3) Управление .....	7
a) Члены Управляющего Совета 2019.....	7
b) Заседание Управляющего Совета .....	12
c) Диалог по вопросам разработки политики укрепления регионального сотрудничества в области наращивания потенциала.....	13
d) Заседание Консультативного Совета.....	15
4) Основные финансовые показатели .....	17
5) Построение партнерских отношений .....	19
a) Институциональные механизмы .....	19
b) Участие в региональных мероприятиях и взаимодействие с заинтересованными сторонами.....	20
6) Сеть аналитических центров ЦАРЭС.....	28
a) 4-й Форум развития аналитических центров ЦАРЭС.....	28
b) Программа исследовательских грантов.....	31
7) Исследования .....	34
a) Перспективы экономической политики индекса региональной интеграции ЦАРЭС .....	34
b) Разработка механизма взаимного признания электронных сертификатов СФС; .....	35
c) Техничко-экономическое обоснование нормативно-правовой базы для развития электронной коммерции.....	36
d) Климатическое страхование, инфраструктура и управление .....	36
e) Сорок лет реформ Китая: обмен опытом.....	37
8) Наращивание потенциала .....	38
a) Реализация СУПТ ВТО .....	39
b) Обмен знаниями по упрощению процедур торговли и модернизации таможни .....	39
c) Содействие экономической диверсификации .....	40
d) Повышение качества ключевых экономических показателей.....	40
e) Статистика экономической глобализации .....	41
f) Достижение энергетической безопасности в Азии.....	42
g) Реформирование государственных предприятий .....	43
h) Программа обмена бухгалтерских дарований Китая и Центральной Азии.....	44
i) Сравнение экономической интеграции Азии и Европы .....	45
j) Применение технологий в снижении риска бедствий .....	46
k) Повышение безопасности дорожного движения .....	47
9) Управление знаниями .....	48
10) Связи с общественностью и освещение в СМИ .....	49
11) Укрепление операционной деятельности, руководящих принципов и процессов.....	53
12) Перспективы на 2020 год.....	54

## Сокращения

АБИИ	Азиатский банк инфраструктурных инвестиций
АБР	Азиатский банк развития
АДСБ	Ассоциация дипломированных сертифицированных бухгалтеров
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВТО	Всемирная торговая организация
ГП	Государственное предприятие
ГЦДС	Глобальные цепочки добавленной стоимости
ГЭФ	Глобальный экологически фонд
ЕИАИ	Европейский институт азиатских исследований
ЕС	Европейский союз
ИАБР	Институт Азиатского банка развития
ИБР	Исламский банк развития
ИМЭК	Измерение и мониторинг эффективности коридоров
ИПП	Инициатива Пояс и путь
ИРИЦ	Индекс региональной интеграции ЦАРЭС
ИТПЦ	Интегрированная торговая повестка ЦАРЭС
КАФН	Китайская академия фискальных наук
КНР	Китайская Народная Республика
КС	Консультативный Совет
КТС	Комитет таможенного сотрудничества
МВФ	Международный валютный фонд
МИПП	Международный институт продовольственной политики
МИЭФ	Международный институт экономики и финансов (при МФ КНР)
МОВ	Меморандум о взаимопонимании
МПС	Межправительственное соглашение
МЦРСНВМ	Международный аналитический центр для развивающихся стран, не имеющих выхода к морю
НДС	Налог на добавленную стоимость
ООН	Организация объединенных наций
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития
ПТОПК	Профессионально-техническое образование и подготовка кадров
РИОЗ	Региональная инициатива по обмену знаниями (в рамках миссии АБР в КНР)
РЦДС	Региональные цепочки добавленной стоимости
С/Ф	Санитарная/ Фитосанитарная
САЦЦ	Сеть аналитических центров ЦАРЭС
СНС	Система национальных счетов
СОП	Скользящий операционный план
СРБ	Снижение риска бедствий
СУПТ	Соглашение об упрощении процедур торговли
ОЭЗ	Особые экономические зоны
СЭСЮА	Субрегиональное экономическое сотрудничество в Южной Азии
ТРАСЕКА	Транспортный коридор Европа-Кавказ-Азия
УС	Управляющий совет
ФРАЦЦ	Форум развития аналитических центров ЦАРЭС
ЦАРЭС	Центрально-Азиатское региональное экономическое сотрудничество
ЦУР	Цели устойчивого развития
ШНИБУ	Шанхайский национальный институт бухгалтерского учета
ШОС	Шанхайская организация сотрудничества

## 1) Обращение Директора

С момента своего создания в октябре 2006 года и до вступления в силу Межправительственного соглашения (МПС) 24 августа 2017 года Институт ЦАРЭС прошел сложный путь, который включал такие важные этапы, как создание физической базы в 2015 году и завершение первого цикла набора персонала в 2016 году. Благодаря мощной поддержке со стороны стран-членов МПС через ее Управляющий совет, Институт в настоящее время превратился в важный форум для диалога по вопросам разработки политики и содействия реформам среди 11 членов ЦАРЭС. Для повышения отдачи от инвестиций в инфраструктуру и региональной интеграции Институт сосредоточил свое внимание на предоставлении правительствам услуг по формированию знаний, наращиванию потенциала и управлению знаниями в целях содействия получению выгод от коллективной и совместной деятельности за счет экономии за счет эффекта масштаба, более активной внутрирегиональной торговли, расширения рынков, общих информационных платформ для обмена знаниями и опытом и согласованных рамок для социального и экономического взаимодействия и развития.

Доклад Всемирного банка "Ведение бизнеса 2020" удостоверяет Институт и его партнеров в том, что наши усилия внесли свой вклад в справедливое дело. Три экономики ЦАРЭС - Таджикистан, Пакистан и КНР - были признаны наиболее активными в реформировании своей нормативной базы в 2018/19 гг., существенно улучшив регулирование бизнеса. У региона был свой лидер - Грузия, которая была включена в список 10 лидеров, улучшивших свои показатели в течение трех последовательных циклов ведения бизнеса - чтобы поделиться уроками и лучшими практиками с ЦАРЭС. Журнал «Экономист» назвал Узбекистан страной года за значительные улучшения в течение 2019 года. Аналогичный прогресс был зафиксирован в секторе туризма согласно докладу о конкурентоспособности туризма и путешествий 2019 года Всемирного экономического форума, где Грузия, Азербайджан, Таджикистан, Пакистан, КНР, Казахстан и Монголия улучшили свои рейтинги и продвинулись по многим показателям. Директивные органы в региональных правительствах разработали и провели эти реформы, в то время как Институт ЦАРЭС и другие партнеры по развитию поддержали и облегчили этот процесс.

В 2019 году Институт ЦАРЭС определил приоритеты своей деятельности в соответствии с документом ЦАРЭС 2030, Интегрированной торговой повесткой ЦАРЭС (ИТПЦ), региональной стратегией безопасности дорожного движения и недавно принятыми транспортными и энергетическими стратегиями. Мы сотрудничали с многочисленными международными и региональными институтами при проведении одиннадцати семинаров и одного диалога по вопросам разработки политики для примерно 300 государственных служащих ЦАРЭС в областях упрощения процедур торговли, модернизации таможенных служб, диверсификации экономик, экономической статистики, энергетической безопасности, реформы государственных предприятий, инфраструктуры бухгалтерского учета, снижения риска бедствий и безопасности дорожного движения. Экономические рекомендации, полученные в результате наших исследований и семинаров, способствовали тому, что мы проводили регулярные консультации со старшими должностными лицами ЦАРЭС через платформы ЦАРЭС, а также участвовали в более чем 25 региональных и партнерских мероприятиях в качестве экспертов, основных докладчиков и поставщиков информации для продвижения вопросов регионального сотрудничества и интеграции.

Институт получил статус наблюдателя на ежегодных совещаниях АБР, МВФ и Всемирного банка и официально оформил еще три соглашения о партнерском взаимодействии, включая Международный аналитический центр по развивающимся странам, не имеющим выхода к

морю, базирующийся в г. Улан-Баторе, Европейский институт азиатских исследований, базирующийся в г. Брюсселе и Шэньчжэньский университет в КНР.

Четвертый Форум по развитию аналитических центров ЦАРЭС был успешно проведен в г. Сиане, КНР, в котором приняли участие 130 представителей из 20 стран, а Программа исследовательских грантов в рамках Сети аналитических центров ЦАРЭС оказала поддержку пяти научно-исследовательским институтам, которые внесли ценный вклад в комплекс знаний о региональном сотрудничестве в ЦАРЭС. Собственные исследования Института были сосредоточены на Индексе региональной интеграции ЦАРЭС, электронной сертификации СПС, электронной коммерции, изменении климата и обмене опытом КНР. Совместно с АБР Институт объявил программу приглашенных стипендиатов и выбрал двух финалистов, которые начнут исследования по региональным темам в 2020 году.

В 2019 году Институт ЦАРЭС активизировал свою деятельность по управлению знаниями и выпустил более 25 продуктов в области знаний и коммуникаций, в том числе около 800 страниц, выпущенных в форме рабочих документов, материалов семинаров, аналитических записок и коммуникационных материалов. В целях повышения прозрачности своей деятельности и расширения диалога с заинтересованными сторонами Институт ЦАРЭС активизировал связи с общественностью и освещению своей работы в средствах массовой информации в 2019 году. Мероприятия Института освещались более чем 100 печатными агентствами, теле -, радио-и интернет-СМИ и партнерскими организациями в КНР, Узбекистане, Туркменистане, Казахстане, Кыргызстане, Грузии, Пакистане и Монголии.

Управляющий и Консультативный советы помогали руководить работой Института. В течение всего года советники Национальных координаторов оказывали исключительно полезную помощь. Министерство финансов КНР, Секретариат программы ЦАРЭС, Азиатский банк развития и Институт АБР, а также другие участвующие организации поддерживали нас, вдохновляли и поощряли продолжать работу на благо региона.

В знак доверия Азиатский банк развития в конце 2019 года инициировал процесс передачи механизма измерения и мониторинга эффективности коридоров (ИМЭК) Институту ЦАРЭС для усиления ответственности за продукт со стороны членов ЦАРЭС и повышения популяризации вопросов экономической политики, вытекающих из данных ИМЭК.

Ведущие заинтересованные стороны ЦАРЭС выразили свою признательность Институту в совместном Заявлении на 18-й Министерской конференции программы ЦАРЭС. Кроме того, бывший директор Института ЦАРЭС г-н Санжаасурэн Баяраа был награжден премией Тяньшань Правительством Синьцзян-Уйгурского автономного района КНР в ноябре 2019 года в знак признания вклада Института в региональное развитие.

Моя искренняя благодарность сотрудникам Института ЦАРЭС за их приверженность и напряженную работу, и я также должен отметить заслуги ушедшего директора Санжаасурэна Баяраа, который управлял Институтом большую часть отчетного года.

В 2020 году мы сохраним приверженность достижению организационного совершенства и оправдаем ожидания наших партнеров в качестве органа поддержки знаний Программы ЦАРЭС.

Сайед Шакил Шах  
Директор Института ЦАРЭС



## 2) Руководство Института ЦАРЭС

**Г-н Сайед Шакил Шах**  
Директор



Г-н Шах является кадровым государственным служащим таможенной службы Пакистана с большим опытом работы в области государственной политики, международной торговли и регионального сотрудничества, охватывающим более двух десятилетий.

Он играл ведущую роль в сотрудничестве со Всемирным банком в разработке концепции реформы и плана для таможенной службы Пакистана посредством технической помощи, финансируемой целевым фондом для ускоренного роста доходов.

Будучи координатором доклада Всемирного банка "Простота ведения бизнеса", он провел реформы в пакистанской таможене с целью повышения эффективности и сокращения затрат и времени на соблюдение пограничных требований. В другом качестве как государственного служащего он участвовал в переговорах о заключении соглашений о свободной и преференциальной торговле с Турцией, Таиландом и КНР. Г-н Шах координировал сложные поручения правительства, частного сектора и партнеров по развитию в качестве руководителя экономического отдела кабинета премьер-министра, включая деятельность, связанную с китайско-пакистанским экономическим коридором, рабочей группой Премьер-министра и Программой развития молодежи. Он также служил атташе по вопросам социального обеспечения в Генеральном консульстве Пакистана в г. Барселоне, Испания.

Г-н Шах имеет степень магистра права и экономики международной торговли в Институте мировой торговли, г. Берн (Швейцария), и степень магистра международных отношений в Университете Куэйд-э-азам, г. Исламабад (Пакистан).

**Г-н Лян Зичень, Ph.D.**  
Заместитель Директора Один (ЗД1)



Господин Лян был высокопоставленным должностным лицом Министерства финансов КНР с 1992 по 2015 год. После того как в 1992-2001 годах г-н Лян занимал должность старшего советника в Правлении Всемирного банка, в 2008 году он занял пост члена правления Китайского банка развития. С тех пор он является членом Совета и комитета, а также заместителем председателя крупных фондов и советов, включая Глобальный экологический фонд и Зеленый климатический фонд.

Г-н Лян имеет диплом в области гражданского строительства Тайюаньского индустриального университета, степень магистра делового администрирования Чжуннаньского университета и степень доктора экономических наук Китайской академии сельскохозяйственных наук. Он является выдающимся стипендиатом Н. J. Heinz в Питтсбургском университете (США).

**Г-н Искандар Абдуллаев, Ph.D.**  
Заместитель Директора Два (ЗД2)



Г-н Абдуллаев имеет более чем 25-летний опыт работы в области управления водными ресурсами и окружающей средой. Его академический и профессиональный опыт включает Центральную Азию, Шри-Ланку, Иран, Пакистан, Таиланд, Израиль, США, Германию и Нидерланды. Г-н Абдуллаев занимал различные консультативные, редакционные, исследовательские и руководящие должности в GIZ, Центре ZEF в Бонне, ССICED, НПО, советах директоров и ассоциациях.

Г-н Абдуллаев хорошо связан с академическими кругами. Он является членом редколлегий нескольких международных рецензируемых журналов. Он сам является автором трех монографий, более 30 рецензируемых статей и более 150 докладов конференции.

Г-н Абдуллаев имеет степень магистра и диплом доктора наук Ташкентского института инженеров ирригации и механизации сельского хозяйства, где он также преподавал в 1992-1999 годах. Он продолжает преподавать в Немецко-Казахском университете (2013- по настоящее время).

### 3) Управление

#### а) Члены Управляющего Совета 2019

---

##### **Г-н Захид Хамдард**

Заместитель Министра финансов Афганистана

Г-н Хамдард имеет 13-летний опыт работы в области развития в Афганистане. Он работал с частными фирмами, международными организациями, Правительством Афганистана и канцелярией Президента.



После прихода в Министерство в декабре 2017 года г-н Хамдард начал значительные реформы в национальном бюджете, которые включали сокращение операционных расходов и увеличение бюджета развития. В ходе этих реформ г-н Хамдард тесно сотрудничал с АБР в проведении экономического обзора инфраструктурных проектов, финансируемых за счет средств национального бюджета и фондов.

В настоящее время, как заместитель министра, он возглавляет управление инвестициями и финансовое планирование Министерства.

Г-н Хамдард получил ученую степень в области управления природными ресурсами (экономика, политика, право) в Йельском университете (США).

---

##### **Г-н Сахиб Мамедов**

Заместитель Министра экономики Азербайджана



Г-н Мамедов начал свою карьеру в 2001 году в проекте Европейского Союза ТАСИС, затем перешел в офис МОМ в Азербайджане для работы по вопросам миграции, а затем работал в Европейской Комиссии в Азербайджане. Г-н Сахиб Мамедов вошел в состав Правительства в 2004 году в качестве главного советника и руководителя департамента Министерства экономического развития, а в 2014 году был назначен Заместителем Министра экономики и промышленности Азербайджана. В 2016 году назначен заместителем Министра экономики Азербайджана.

Г-н Мамедов имеет степень бакалавра и магистра международного права Киевского государственного университета, диплом по финансам Азербайджанского Государственного Экономического Университета, а также степень кандидата наук в области государственного управления Университета водного хозяйства и природопользования в Украине.

---



**Господин Лю Вэйхуа**

Заместитель генерального директора Министерства финансов КНР

Г-н Лю является заместителем генерального директора Департамента международного экономического и финансового сотрудничества Министерства финансов Китайской Народной Республики (КНР). Одновременно он является исполнительным директором МФСР по КНР.

Господин Лю занимается международным экономическим и финансовым сотрудничеством уже более 20 лет. Он занимал должность директора в различных подразделениях Международного департамента, а также Департамента международного экономического и финансового сотрудничества Министерства финансов. В течение нескольких лет он также работал старшим советником исполнительного директора представительства Группы Всемирного банка в КНР.



**Г-н Геннадий Арвеладзе**

Заместитель министра экономики и устойчивого развития Грузии

После опыта работы в частном секторе в Грузии и США в 2007-2010 годах, г-н Арвеладзе пришел в мэрию г. Тбилиси, чтобы возглавить департамент программ ЕС и международного сотрудничества до 2012 года, позже продолжил свою карьеру в Правительстве в качестве главы внешней торговли и международных экономических отношений в 2012 году.

Г-н Арвеладзе представлял Грузию в ВТО. Он был главным переговорщиком Грузии по соглашению о свободной торговле с Китаем и соглашения с Европейской ассоциации свободной торговли. В настоящее время он отвечает за реализацию глубокой и всеобъемлющей зоны свободной торговли, предусмотренной соглашением об ассоциации между ЕС и Грузией.

Г-н Геннадий Арвеладзе получил степень магистра гуманитарных наук в Городском университете Нью-Йорка (США).



**Г-н Жаслан Мадиев**

Вице-министр, Министерство национальной экономики, Казахстан

Г-н Мадиев начал свою трудовую деятельность в 2004 году в качестве главного специалиста, став руководителем департамента долговых ценных бумаг АО «Альянс Банк». Затем он работал на руководящих должностях в Morgan Stanley в 2007 году и АО «Казына» до 2009 года. До 2014 года являлся членом совета директоров и исполнял обязанности заместителя Председателя Правления АО «Банк Развития Казахстана».

Впоследствии он был заместителем директора по денежно-кредитным операциям и управлению активами Национального Банка Казахстана и консультировал премьер-министра

---

Казахстана в 2016 году. С 2017 по 2019 год г-н Мадиев работал Вице-президентом по финансам АО «НК Қазақстан Темір Жолы» до нынешнего назначения.

Г-н Мадиев имеет диплом по специальности «Мировая экономика и международные финансы» Казахского национального университета им. Аль-Фараби, степень магистра международных отношений Колумбийского университета (США) и степень магистра делового администрирования Массачусетского Технологического Института (США)

---

**Г-н Султан Ахматов**

Заместитель министра, Министерство экономики, Кыргызстан



В 1990-е годы г-н Ахматов работал в Государственном комитете по иностранным инвестициям, чтобы перейти в Министерство финансов в департамент по контролю за государственными инвестициями в 2001-2005 годах. Позже он входил в рабочую группу по проекту городского транспорта, а затем занял должность начальника Департамента государственной помощи Министерства экономического развития и торговли, где в 2009 году стал Заместителем министра.

С 2013 по 2019 год занимал должности директора Департамента инспекции и стандартизации, советника реформированного Министерства экономики и начальника департамента стратегической помощи.

Г-н Ахматов имеет диплом в области авиационной техники, степень магистра в области международного права и сертификат курса по экономике.

---

**Г-н Батхуу Идеш**

Генеральный директор, Министерство финансов Монголии



Г-н Батхуу Идеш является генеральным директором Департамента финансирования развития Министерства финансов Монголии. В своей предыдущей должности он работал начальником отдела проектов и сотрудничества администрации губернатора столицы Улан-Батора.

Г-н Батхуу имеет степень магистра экономики Сеульского национального университета и степень бакалавра экономики Университета Инха, Республика Корея.

---

**Г-н Сайед Муджтаба Хусейн**

Сосекретарь, Управление по экономике, Пакистан



Г-н Хусейн был ведущим переговорщиком от Пакистана на переговорах по изменению климата в рамках РКИК ООН. Он имеет 23-летний профессиональный опыт в управлении проектами и портфелями инвестиций в целях развития учреждений Организации Объединенных Наций, АБР, ЮСАИД, МВМР, JICA и других доноров в секторах окружающей среды, энергетики, транспорта, сельского хозяйства, водоснабжения, инфраструктуры, включая городское управление. Он реализовал проекты в отдаленных районах страны, организуя местные общины и повышая их устойчивость.

Г-н Хуссейн имеет диплом инженера и технолога Лахорского университета, магистра в области инженерной защиты окружающей среды из Университета Квинса в Белфасте. Он является получателем стипендии Хьюберта Хамфри в области экологического планирования, управления природными ресурсами и изменения климата при Корнельском университете (США).

---

**Г-н Неъматулло Хикматуллозода**

Министр экономического развития и торговли Таджикистана



Свою трудовую деятельность г-н Хикматуллозода начал в 1992 году в должности главного эксперта, а затем начальника экономического отдела Министерства связи Республики Таджикистан.

С 2001 по 2007 год занимал должность начальника управления экономических реформ и инвестиций Аппарата Президента Республики Таджикистан, а в 2007-2012 годах являлся старшим советником Президента Республики Таджикистан по вопросам экономической политики.

В 2012 году г-н Хикматуллозода был назначен первым заместителем министра, а в 2015 году - министром экономического развития и торговли Таджикистана.

Г-н Хикматуллозода имеет диплом по экономике Московского института народного хозяйства им.Г.В. Плеханова и еще один диплом по экономике Российской Академии Государственной службы при Президенте России.

---

---

**Г-н Батыр Базаров**

Министр финансов и экономики Туркменистана

Г-н Базаров начал свою трудовую деятельность бухгалтером в Государственном коммерческом банке “Туркменистан” в 1997 году. С 2001 года работал начальником бюджетного отдела холдинговой компании Лебапского вelaya.



С 2002 года господин Базаров занимал должность старшего экономиста в муниципальной администрации Лебапского вelaya, где проработал до 2010 года. С 2010 по 2014 год - начальник Главного управления Министерства экономики и развития Лебапского вelaya.

В 2014 году назначен директором Агентства по защите от экономических рисков при Министерстве экономики и развития Туркменистана. В 2016 году он был назначен Министром экономики и развития Туркменистана, который в 2017 году был преобразован в Министерство финансов и экономики.

Г-н Базаров имеет диплом по математике и информатике Туркменского государственного педагогического института, а также диплом по экономике Московского коммерческого института. Г-н Базаров прошел курс обучения в Академии Государственной службы при Президенте Туркменистана.

---

**Г-н Шухрат Вафаев**

Заместитель Министра инвестиций и внешней торговли Узбекистана



В 1991 году г-н Вафаев поступил в Ташкентский архитектурный институт на должность доцента, а с 1996 по 1999 годы работал в банковском секторе. В 2000 году г-н Вафаев начал свою карьеру государственного служащего в Кабинете Министров Узбекистана. В 2002-2007 годах он работал советником МВФ и Группы Всемирного банка, в 2007 году вошел в состав Министерства финансов, в 2010 году стал исполнительным директором Фонда реконструкции и развития Узбекистана, а в 2018 году занял пост заместителя Председателя Государственного комитета по инвестициям.

Г-н Вафаев имеет диплом Московского инженерно-строительного института, магистра в области банковского дела Ташкентского государственного экономического университета и МИПП в области экономики развития Университета Джона Хопкинса (США).

---

## б) Заседание Управляющего Совета

Фото 1: 9-е Заседание Управляющего Совета Института ЦАРЭС в г. Алматы в ноябре 2019 г.



Девятый Управляющий Совет (УС) Института ЦАРЭС состоялся 28 ноября 2019 года в г. Алматы, Казахстан. Совет, как надзорный и высший директивный орган Института, обсудил материалы восьмого Заседания УС, Отчет о ходе работы Института за 2019 год, программу и план работы на 2020 год, приоритеты, план найма, бюджет и вопросы финансирования, рекомендации второго Заседания Консультативного совета, состоявшегося в июне 2019 года, процесс получения Институтом статуса наблюдателя ООН, партнерство внутри ЦАРЭС с другими региональными инициативами и др.

Институт ЦАРЭС запросил ориентиры, рекомендации по мерам улучшения, решения и утверждения от своего органа управления.

УС поручил Институту подготовить предложения по системе управления персоналом, ориентированной на результаты, пересмотреть межправительственное соглашение (МПС) и кадровую политику для включения Директора Института ЦАРЭС в процесс найма заместителей директора, осуществлять строгий контроль бюджета поездок и своевременно предоставить аудиторский отчет 2019 года, улучшить содержание Скользящего Операционного Плана (СОП) и внедрить механизм от эскалации рисков и проблем в УС в случае отклонений от плана.

УС также рекомендовал улучшить отчетность по СОП, чтобы четко разграничить достигнутые и ожидаемые результаты деятельности. Особо подчеркивалась необходимость перехода от количества к качеству. УС рекомендовал Институту изучить вопрос о непрерывности исследовательской деятельности и принять более последовательный и систематизированный подход к наращиванию потенциала.

Афганистан председательствовал в Совете в 2019 году и передал председательство Азербайджану на 2020 год.

### с) Диалог по вопросам разработки политики укрепления регионального сотрудничества в области наращивания потенциала

Девятый УС провел диалог по вопросам разработки политики укрепления регионального сотрудничества в области наращивания потенциала. Целью диалога было подчеркнуть важность наращивания потенциала в контексте программы ЦАРЭС. Институт ЦАРЭС запросил предложения по важнейшим вопросам регионального сотрудничества. Это включало консультации по привлечению национальных институтов по наращиванию потенциала членов ЦАРЭС и других соответствующих партнеров к усилиям по наращиванию потенциала.

История актуальных тематических семинаров Института ЦАРЭС восходят к 2012 году, когда Институт существовал как виртуальное образование. Первоначальные усилия по наращиванию потенциала были сосредоточены на моделях государственно-частного партнерства (ГЧП) и управлении инфраструктурными контрактами. По мере того как первоначальные инфраструктурные проекты программы ЦАРЭС приближались к завершению, центр внимания Института переместился на соглашения Всемирной торговой организации (ВТО) об упрощении процедур торговли (ТФА), систему национальных счетов (СНС), измерение и мониторинг эффективности коридоров (ИМЭК) и управление границами. Эти темы семинаров стали регулярными в каждом последующем году.

После создания физической базы Института в г. Урумчи в 2015 году, возможности Института по проведению семинаров выросли с четырех (в 2015 году) до 12 (в 2019 году) ежегодно. Темы семинаров были диверсифицированы и включали развитие малого и среднего предпринимательства (МСП), цепочки добавленной стоимости в сельском хозяйстве, санитарный и фитосанитарный контроль (СФК), безопасность дорожного движения, электронную коммерцию, особые экономические зоны и др.

Все эти годы отдел по наращиванию потенциала Института ЦАРЭС извлекал пользу от тесного сотрудничества с секторальными комитетами АБР, Секретариатом ЦАРЭС и Институтом АБР (ИАБР) в плане предоставления знаний и ресурсов.

На протяжении всех этих лет семинары преследовали следующие цели: (i) углубление осведомленности и понимания в приоритетных областях ЦАРЭС; (ii) обмен опытом стран, извлеченными уроками и передовыми практиками; (iii) обсуждение ключевых проблем и потребностей для исследований и наращивания потенциала в соответствующих областях; и (iv) содействие расширению пространства и экспертных знаний и их обмену в соответствии с обсуждаемыми тематическими вопросами. За четыре года было проведено около 45 семинаров, в которых приняли участие свыше 900 государственных служащих (назначенных странами-членами через соответствующих Национальных Координаторов). Семинары проходили в формате лекций-дискуссий, где эксперты выступали с лекциями, а участники слушали и задавали вопросы.

В 2019 году Институт ЦАРЭС осознал необходимость более точной оценки мероприятий по наращиванию потенциала, извлечения уроков из их реализации, предоставления рекомендаций по улучшению, включая внедрение новых подходов для достижения целей наращивания потенциала, совершенствования процессов, внедрения инструментов для последующей деятельности и оценки воздействия и др.

В ходе диалога по вопросам экономической политики в г. Алматы НК были определены следующие пять групп проблем, которые необходимо преодолеть в целях совершенствования усилий по наращиванию потенциала:

- 1) Создать надежную систему мониторинга и оценки. Институт должен точно знать, какого рода потенциал он пытается укрепить и как он измеряет воздействие.
- 2) Необходимо достичь какого-то масштаба. Государственный аппарат стран-членов ЦАРЭС огромен. Нынешний подход к семинарам не может охватить всех. Каскадное обучение не может быть решением, поскольку качество от этого может значительно ухудшиться. Необходимо определить, сколько людей должно быть обучено, почему и что должно быть достигнуто.
- 3) Как сохранить сосредоточенность и преемственность в нескольких выбранных областях, чтобы добиться необходимого эффекта.
- 4) Как повысить масштаб и поддерживать качество, и как быть полезным для клиентов/членов.
- 5) Как эффективно вовлекать местные институты в темы региональной интеграции и распространения знаний.

Ожидания были высказаны и в отношении Управляющего Совета. Предполагается, что Совет будет играть важную роль в выявлении пробелов, содействии применению знаний, предоставлении натуральной и технической поддержки для осуществления деятельности Института ЦАРЭС. С другой стороны, Институту было рекомендовано улучшить отчетность и охват семинаров, ответственность заинтересованных сторон, тщательный анализ соответствующих тем и своевременное представление аналитических справок.

Конкретные рекомендации по совершенствованию усилий по наращиванию потенциала включали:

- 1) Все мероприятия основываются на стратегии ЦАРЭС и секторальных стратегиях (например, недавно принятые транспортные и энергетические стратегии на 18-м Министерской конференции), а также приоритетах развития стран.
- 2) Потребности ЦАРЭС огромны. Оценка потребностей может не принести пользы. Уделять больше внимания анализу узких мест регионального сотрудничества и выявлению пробелов. Устранять пробелы.
- 3) Институту ЦАРЭС необходимо переориентировать свою бизнес-модель с продуктов на услуги. Облегчение связей и помощь клиентам в поиске нужных знаний. Важно знать, как клиенты учатся и обмениваться знаниями, которые доступны.
- 4) Институту ЦАРЭС необходимо рассмотреть проблемы региональной интеграции, определить, где есть активность, засоренные проблемы, и попытаться стать посредником в решении сложных региональных проблем, способствовать созданию коалиций и совместной деятельности, решить проблемы регионального сотрудничества.
- 5) Усовершенствовать механизм отбора участников семинара и целевых групп. Учитывать существенные языковые барьеры.
- 6) Обратит особое внимание на высокое качество предлагаемых учебных материалов и качество привлекаемых консультантов.
- 7) Использовать сеть выпускников семинаров.
- 8) Создать механизм оценки и отслеживания эффективности результатов после прохождения курса.

- 9) Более тесно сотрудничать с национальными учреждениями, привлекать их специалистов, их точку зрения, их возможности и их содержание. Кроме того, использовать их базы для распространения знаний
- 10) Возобновить программу развития лидерских качеств.
- 11) Улучшить межрегиональное обучение. Было бы полезно организовать и выступить в качестве посредника по конкретным отраслевым и тематическим группам среди стран-членов. Предоставить варианты решений. Обеспечить анализ сильных сторон членов, которые продвинулись в определенных областях. Проводить исследования, ориентированные на спрос.

#### d) Заседание Консультативного Совета

Консультативный Совет Института ЦАРЭС (КС) 28 июня 2019 года продолжил консультировать Институт в г. Ташкенте, Узбекистан по вопросам укрепления институционального потенциала и вариантов сотрудничества с глобальными зелеными инициативами для расширения возможностей стран ЦАРЭС в финансировании изменения климата.

В заседании Консультативного Совета приняли участие представители Института ЦАРЭС, пять видных экспертов из Туркменистана, Таджикистана, Монголии, Пакистана и Узбекистана, а также специальные гости из Азиатского банка развития (АБР), Назарбаев Университета Казахстана, Азиатско-Тихоокеанского финансового института развития КНР, Европейского Института азиатских исследований Бельгии и Ташкентского института инженеров ирригации и механизации сельского хозяйства (ТИИИМСХ) Узбекистана.

КС отметил, что Институту необходимо усилить свое стратегическое влияние и принять методологию оценки воздействия. Были высказаны предложения по усилению привлекательности Института для привлечения лучших специалистов. КС рекомендовал Институту формировать соответствующие, значимые и взаимовыгодные партнерские отношения, развивать сеть экспертов и научно-исследовательских институтов для активизации своей исследовательской деятельности. Кроме того, Институту было рекомендовано регулярно заниматься разработкой передовых продуктов и выступать с докладами по вопросам основных исследований на каждой министерской конференции и старших должностных лиц. Рекомендации КС также касались структуры бюджета, его приоритетов и того, как системы и процессы влияют на потенциал организации в области исполнения. Институту было также рекомендовано проработать вопрос о финансовой устойчивости.

В результате обсуждения темы относительно изменения климата были выработаны рекомендации по сосредоточению внимания на возобновляемых источниках энергии, подключению возобновляемых источников энергии к национальным сетям, низкоуглеродному транспорту, речным бассейнам и содействию диалогу между региональными организациями.

Фото 2: Участники заседания Консультативного совета Института ЦАРЭС в г. Ташкенте в июне 2019 года.



## 4) Основные финансовые показатели

Таблица 1: Сводная информация<sup>1</sup> об использовании бюджета Института ЦАРЭС за 2019 г., 000 долл. США

	Статьи	Plan	Actual	Rate
<b>A.</b>	<b>Операционная деятельность</b>	<b>823</b>	<b>614</b>	<b>75%</b>
a.	Заседание Управляющего Совета	120	120	100%
b.	Форум развития аналитических центров	250	204	82%
c.	Сотрудничество ЦАРЭС-ИПП	35	3	9%
d.	Региональные форумы	100	-	0%
e.	Консультанты по операционной деятельности	30	29	97%
f.	Юридические услуги	40	30	75%
g.	Публикации	8	7	88%
h.	Прикомандирование и наращивание потенциала	30	20	67%
i.	Заседание Консультативного совета	40	42	105%
j.	Внешний аудит	40	29	73%
k.	Деятельность рабочей группы по финансовой уст	80	80	100%
l.	Мероприятия по институциональному развитию	50	50	100%
<b>B.</b>	<b>Операционная программа</b>	<b>566</b>	<b>482</b>	<b>85%</b>
a.	Наращивание потенциала	365	355	97%
b.	Исследования	161	97	60%
c.	Консультанты по операционной программе	40	30	75%
<b>C.</b>	<b>Неоперационные Расходы</b>	<b>3,520</b>	<b>3,145</b>	<b>89%</b>
a.	Заработная плата и льготы персонала	2,310	2,051	89%
b.	Льготы для прикомандированных	220	139	63%
c.	Административные расходы	350	315	90%
d.	Аренда офиса	640	640	100%
<b>D.</b>	<b>Капитальные затраты</b>	<b>80</b>	<b>71</b>	<b>89%</b>
a.	Обслуживание сайта	40	31	78%
b.	Оборудование, техника	40	40	100%
	<b>Общий итог</b>	<b>4,989</b>	<b>4,312</b>	<b>86%</b>

Таблица 2: Вклад партнеров в 2019 г<sup>2</sup>., 000 долл.

Деятельность	Партнер	Сумма
Четвертый Форум по развитию аналитических центров ЦАРЭС	РИОЗ	28
	МИЭФ	3
Семинар по сравнению экономической интеграции в Азии и Европе	ИАБР	198
Семинар по достижению энергетической безопасности в Азии		
Семинар по применению технологий в снижении риска бедствий	Синьцзянский Институт экологии и географии	120
Программа обмена знаниями в области бухгалтерского учета в Китае и Центральной Азии	ШНИБУ	64
	<b>Итого:</b>	<b>413</b>

<sup>1</sup> Предварительная финансовая отчетность подлежит аудиту во втором квартале 2020 года.

<sup>2</sup> Предварительные данные

Таблица 3: Сводная информация об использовании технической помощи АБР<sup>3</sup> в 2019 году, 000, \$

	<b>Деятельность</b>	<b>Сумма</b>
a)	Семинар по реализации Соглашения ВТО по упрощению процедур торговли	23
b)	Семинар по повышению качества ключевых экономических показателей	54
c)	Семинар по статистике экономической глобализации (национальные счета)	39
d)	Семинар по сравнению экономической интеграции в Азии и Европе	49
e)	Семинар по повышению безопасности дорожного движения в странах ЦАРЭС	25
f)	Семинар по реформированию государственных предприятий в Центральной Азии	17
g)	Семинар по вопросам политики достижения энергетической безопасности в Азии	26
h)	Заседание Консультативного совета Института ЦАРЭС	42
i)	Четвертый форум по развитию аналитических центров ЦАРЭС	88
j)	Форум Знаний Шелкового Пути	29
k)	Консультирование по исследованиям в области сельского хозяйства и индекса интеграции ЦАРЭС	276
l)	Консультирование по вопросам наращивания потенциала и разработки изменений	51
		<b>719</b>

Таблица 4: Финансовая поддержка в 2019 году<sup>4</sup>, 000, \$

<b>Правительства и партнеры</b>	<b>Сумма</b>
Китайская Народная Республика	4,000
Азиатский Банк Развития	719
Институт Азиатского Банка Развития	198
Синьцзянский Институт экологии и географии	120
Шанхайский национальный институт бухгалтерского учета	64
Региональная инициатива по обмену знаниями (в рамках миссии АБР в КНР)	28
Международный институт экономики и финансов	3
<b>Всего :</b>	<b>5,132</b>

<sup>3</sup> Предварительные данные

<sup>4</sup> В 2019 году Институт получил 4 млн. долл. США от КНР, а также прямую финансовую поддержку от других организаций. Не все из этих взносов выплачены в полном объеме. Правительство Монголии обязалось оказать финансовую поддержку в 2019 году. В настоящее время идет процесс согласования.

## 5) Построение партнерских отношений

### а) Институциональные механизмы

Институт ЦАРЭС в 2019 году под руководством бывшего директора г-на Санжаасурэна Баяраа, получил статус наблюдателя при АБР, Всемирном банке и МВФ и был приглашен на их ежегодные встречи. Обсуждения были сосредоточены на проведении диалогов по вопросам разработки политики по приоритетным темам ЦАРЭС, предоставлении консультантов для деятельности по наращиванию потенциала, координации семинаров и участию в Консультативном совете Института ЦАРЭС. Кроме того, Институт инициировал дискуссии о партнерстве в области знаний с ПРООН, ГЭФ, МФПРИ и ШОС с целью обмена информацией и проведения совместных исследований.

Институт продолжил работу по получению статуса наблюдателя ООН.

2019 год ознаменовался тремя новыми меморандумами о взаимопонимании (МВ) с Международным аналитическим центром развивающихся стран, не имеющих выхода к морю (МАЦРСНИВМ), базирующимся в Улан-Баторе, Европейским институтом азиатских исследований (ЕИАИ), базирующимся в Брюсселе, и Шэньчжэньским университетом в КНР. В рамках МВ основное внимание уделялось совместному наращиванию потенциала, обмену экспертами и сотрудничеству в области исследований экономической политики.

В течение всего года, с целью понимания и приоритизации потребностей своих стран-членов, институт ЦАРЭС проводил регулярные консультации со старшими должностными лицами ЦАРЭС через официальные платформы ЦАРЭС, такие как Министерская конференция, встречи высших должностных лиц (ВВДЛ) и совещание Национальных Координаторов (НК).

Высокая оценка работы Института ЦАРЭС отражена в совместном Заявлении министров 18-й Министерской конференции ЦАРЭС от ноября 2019 года:

---

*"Мы дали высокую оценку Институту ЦАРЭС (ИЦ) за его прогресс в реализации его Стратегии на 2018-2022 годы и его двухлетней Скользящей Операционной Программы на 2019-2020 годы. Мы приветствовал организованную ИЦ г. Сиане четвертого Форума аналитических центров под девизом «Торговля во имя общего процветания». Мы призвали ИЦ продолжать укреплять партнерские отношения с институтами в странах ЦАРЭС для проведения совместных исследований и наращивания потенциала, управления знаниями и их распространения. Мы решительно поддерживаем, признаем и будем использовать ИЦ в качестве основного источника знаний Программы ЦАРЭС. С этой целью мы полны решимости и впредь поддерживать развитие ИЦ и рассматривать возможные финансовые взносы каждой страны-члена на добровольной основе».*

---

## б) Участие в региональных мероприятиях и взаимодействие с заинтересованными сторонами

В 2019 году представители Института ЦАРЭС приняли участие в более чем 25 региональных и партнерских мероприятиях в качестве экспертов, основных докладчиков и поставщиков контента для продвижения вопросов регионального сотрудничества и интеграции.

### Встречи с официальными лицами в странах-членах ЦАРЭС

Чтобы обсудить стратегическое направление, партнерства, структуру устойчивости, продукты знаний, ориентированные на спрос, вопросы институционального развития и вопросы регионального сотрудничества и интеграции, делегация Института ЦАРЭС во главе с директором г-ном Сайедом Шакил Шахом провела серию встреч с партнерами 17-19 декабря 2019 года в г. Пекине, КНР. После встречи с заместителем министра финансов КНР г-жой Цзоу Цзяи последовали встречи с Национальной комиссией по развитию и реформам, Министерством торговли, Азиатским банком инфраструктурных инвестиций (АБИИ), Фондом Шелкового пути и страновой миссией Азиатского банка развития (АБР) в КНР.

Фото 3: Заместитель министра финансов КНР г-жа Цзоу Цзяи и директор Института ЦАРЭС г-н Сайед Шакил Шах в Пекине



Переговоры в Пекине были сосредоточены на создании механизма консультаций и исследований. Институту было предложено несколько тем для семинаров, таких как управление долгом и устойчивость в рамках системы управления долгом, разработанной Министерством финансов и МВФ; подготовка инфраструктурных проектов, оценка рисков, соблюдение требований, экологические гарантии и доступ к фондам АБИИ для финансирования проектов. Исследования восприятия различных региональных инициатив,

таких как ШОС и инициатива "Пояс и путь" (ИПП), были предложены в качестве одной из областей деятельности для изучения рисков и возможностей.

Институту ЦАРЭС было предложено принять участие в Альянсе аналитических центров ИПП и присутствовать на ежегодных совещаниях АБИИ в качестве наблюдателя. Министерство торговли предложило партнерство с Академией международной торговли и экономического сотрудничества и проявило интерес к исследованиям Института в области электронной коммерции. Обсуждалась промышленная зона Chengdu Hitech как будущая модель роста, основанного на знаниях, и в качестве одного из направлений деятельности предлагалось распространение передового опыта.

В сентябре 2019 года делегация во главе с г-ном Ши Яобином, Заместителем Председателя Финансово-экономического комитета Всекитайского собрания народных представителей КНР, посетила Институт ЦАРЭС в г. Урумчи, КНР. А 24 июля 2019 года в г. Урумчи Институт ЦАРЭС посетила делегация во главе с Генеральным директором Департамента международного экономического и финансового сотрудничества Министерства финансов КНР г-ном Чжан Вэньцаем. В ходе этих визитов были обсуждены вопросы организационного развития и стратегических направлений деятельности Института. Стороны подчеркнули важность сотрудничества со странами ЦАРЭС и всеми партнерами по развитию, формирования новых партнерств, развития ориентированных на спрос продуктов знаний, поиска ниши для высококачественной продукции с добавленной стоимостью и формирования конкурентных преимуществ Института.

Заместитель директора два Института ЦАРЭС д-р Искандар Абдуллаев принял участие в научной конференции по сельскому хозяйству, организованной Кабинетом Министров Туркменистана, и семинаре по программе C5+1, организованном министерствами сельского хозяйства и охраны окружающей среды и Государственным комитетом по управлению водными ресурсами Туркменистана в Ашхабаде 9-14 июля 2019 года. Д-р Абдуллаев провел встречи с высокопоставленными государственными служащими Туркменистана и обсудил направления сотрудничества. В число тем, представляющих взаимный интерес, вошли меры, предпринимаемые Правительством Туркменистана по адаптации к изменению климата в виде предоставления стимулов для экономии воды, внедрения современного оборудования и засухоустойчивых семян, подготовки законов об адаптации к изменению климата, проектирования регионального центра климатических технологий. Правительство Туркменистана проявило большой интерес к применению цифровых систем в сельском хозяйстве, торговле и других отраслях экономики.

На первом Каспийском экономическом форуме в Туркменистане в течение 10-12 августа 2019 года делегация Института ЦАРЭС провела встречи с заместителем министра финансов и экономики Туркменистана г-ном Эзизгельди Аннамухаммедовым для обсуждения прикомандирования государственных служащих в Институт ЦАРЭС, ратификации МПС и поддержки в получении статуса наблюдателя ООН. Делегация Института встретила с Президентом Академии наук Туркменистана д-ром А. Сапардурды Тойлыевым, чтобы обсудить совместные исследования и мероприятия по наращиванию потенциала с акцентом на макроэкономические темы, безопасность дорожного движения и системы национальных счетов. Институт также участвовал в пленарных заседаниях, представленных генеральным секретарем ЕЭК ООН, генеральным секретарем ШОС, генеральным секретарем Содружества Независимых Государств и президентом Ассоциации международных экспедиторов. Д-р Искандар Абдуллаев выступил с докладом о потенциале региональных каспийских транспортных коридоров, необходимости диверсификации экономики и региональной кооперации для промышленного развития. Представители Института посетили

Туркменбашинский международный морской порт и Каспийскую международную выставку инновационных технологий. Они приняли участие в параллельном мероприятии, организованном ООН Туркменистана по финансированию реализации ЦУР, и дали интервью туркменским СМИ.

Институт ЦАРЭС сделал акцент на экоэнергетическом, транспортном, туристическом и логистическом потенциале приаральской зоны и связанных с ней коридоров знаний на международной конференции высокого уровня под названием: «Регион Аральского моря - зона экологических инноваций и технологий», организованной Правительством Узбекистана в сотрудничестве с агентствами ООН 24-25 октября 2019 года в г. Нукусе, Узбекистан. Во время круглого стола по водному сотрудничеству в Центральной Азии Заместитель директора два Института ЦАРЭС д-р Абдуллаев представил недавнее исследование Института по теме «Климатическое страхование, инфраструктура и управление в ЦАРЭС», которое было признано весьма актуальным и своевременным. Обсуждения были сосредоточены на вопросах экономических издержек изменения климата и возможных вариантах адаптации и принятия.

Фото 4: Заместитель директора два Института ЦАРЭС д-р Искандар Абдуллаев выступает с основным докладом на конференции по Аральскому морю



Для установления новых форм сотрудничества с национальными партнерами делегация Института ЦАРЭС провела встречи высокого уровня в Узбекистане в октябре и ноябре 2019 года. Институт стратегических и региональных исследований, который является консультативным органом при Президенте Узбекистана, приветствовал потенциальное партнерство между двумя институтами. Обсуждались направления совместных исследований, информационно-просветительская деятельность на высоком уровне, поддержка мероприятий по наращиванию потенциала, круглые столы, совместные мероприятия, софинансирование и другие темы. Руководитель Центра общественной дипломатии ШОС в Узбекистане, г-н Рахматулла Назаров, который также является членом верхней палаты Парламента Узбекистана, выразил заинтересованность в культурном и информационном обмене между ШОС и ЦАРЭС. Министр сельского хозяйства Узбекистана г-н Джамшид Ходжаев, который возглавляет трансформационные реформы в своей области, выразил заинтересованность в проведении исследований и наращивании потенциала совместно с Институтом ЦАРЭС. Была запрошена поддержка в расширении сотрудничества с Министерством - партнером в КНР. Беседы были сосредоточены на цепочках добавленной стоимости в сельском хозяйстве,

передаче технологий, инновациях и инфраструктуре сельскохозяйственного развития в ЦАРЭС, электронной СПС сертификации и продовольственной безопасности.

В ноябре 2019 года Директор Института ЦАРЭС Сайед Шакил Шах провел ряд встреч в Узбекистане, в которых приняли участие д-р Ашраф Ходжаев из Генерального директората по внешнеэкономическому сотрудничеству Министерства иностранных дел Узбекистана, г-н Улигбек Касимходжаев из Государственного комитета по развитию туризма Узбекистана и ректор ТИИАМЭ профессор Украм Умурзаков. Директор Института также посетил Международную торговую выставку по туризму Шелкового пути и кластер инноваций и научных исследований, который в 2019 году стал партнером Института ЦАРЭС по исследованию изменения климата. Дискуссии были сосредоточены на совместных исследованиях, наращивании потенциала, совместном финансировании, обмене информацией и совместных мероприятиях.

В сотрудничестве с АБР Институт ЦАРЭС организовал сессию диалога по знаниям Шелкового пути в рамках Тбилисского форума Шелкового пути, который проходил под патронажем премьер-министра Грузии Его Превосходительства Георгия Гахарии в течение 22-23 октября 2019 года в г. Тбилиси, Грузия. Целью сессии было формирование диалога о роли коридоров знаний в укреплении экономических коридоров вдоль Шелкового пути. Группа высокого уровня из представителей правительств, аналитических центров, частного сектора и академических кругов обсудила важность и роль сотрудничества в области знаний; роли каждого из заинтересованных сторон в превращении знаний в ценный товар; и необходимые шаги по укреплению регионального экономического сотрудничества.

#### Участие в мероприятиях по укреплению сотрудничества

Фото 5: Заместитель Директора один Института ЦАРЭС г-н Лян Зичень отвечает на вопросы в качестве участника дискуссии на форуме ОЭЗ



На 52-м ежегодном совещании Азиатского банка развития (АБР), проходившем 1-4 мая 2019 года в г. Нади, Фиджи, Институт ЦАРЭС, возглавляемый бывшим директором Санжаасурэном Баяраа, провел диалоги и встречи высокого уровня с АБР, Институтом АБР, Программой Развития ООН, Исламским банком развития, Новым банком развития, Управлением макроэкономических исследований АСЕАН+3, министрами, управляющими АБР и высокопоставленными государственными служащими стран ЦАРЭС. Институт ЦАРЭС участвовал в семинарах и диалогах по вопросам макроэкономической политики, финансовой стабильности, связанности, устойчивой инфраструктуре, финансированию инфраструктуры, устойчивому туризму, энергетике и эффективности развития, чтобы привнести новые идеи и подходы в соответствующие продукты знаний.

Заместитель директора один Института ЦАРЭС д - р Лян Зичень принял участие в семинаре под названием "Будущее Евразии: разработка концепций и практик для возможного сотрудничества ЕС-Россия-Китай", инициированном центром Роберта Боша для Центральной и Восточной Европы и Deutsche Gesellschaft fuer Auswaertige Politik при поддержке Федерального министерства иностранных дел Германии 4 декабря 2019 года в г. Москве, Россия. Участники семинара обсудили фрагментированную систему множественных региональных порядков, формирующуюся в Евразии; растущие экономические связи; отсутствие всеобъемлющей институциональной и нормативной базы; и вариации среди либеральной модели ЕС, основанной на правилах, идеи России о Большой Евразии и инициативы КНР "Пояс и путь".

Во время посещения штаб-квартиры Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) в г. Пекине 19 апреля 2019 года представители Института провели диалог с Генеральным секретарем ШОС Владимиром Норовым. Из одиннадцати членов ЦАРЭС Казахстан, КНР, Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан и Пакистан являются полноправными членами ШОС, Афганистан и Монголия являются наблюдательными членами, а Азербайджан - партнером по диалогу. Институт ЦАРЭС и ШОС обсудили свои соответствующие роли и мероприятия, вопросы регионального развития и возможности в рамках ЦАРЭС.

Заместитель директора один Института ЦАРЭС д-р Зичень Лян выступил с программной речью на шестом Китайско-АСЕАНовском форуме Финансового и налогового сотрудничества 1-3 ноября 2019 года в г. Наньнине, Гуанси-Чжуанский автономного района, КНР. Организаторами форума выступили Китайская международная ассоциация налоговых исследований и Китайская академия фискальных наук. Форум продолжил импульс 16-й выставки Китай-АСЕАН, проходившей в городе г. Наньнин. Известные ученые, государственные служащие и международные партнеры обсудили инновации в механизме урегулирования международных налоговых споров, налоговые реформы и сотрудничество в различных странах «Пояса и Пути», сравнительные исследования по НДС, влияние налоговых факторов на инвестиции, сравнительные исследования по двусторонним налоговым соглашениям, исследования по оптимизации налоговой и бизнес-среды зон свободной торговли в ходе реформирования налоговой системы, влияние цифровой экономики на международную налоговую юрисдикцию, исследование по трансграничному налогообложению и др. Институт ЦАРЭС изучил возможности для трансграничного сотрудничества между различными региональными инициативами и для установления новых форм партнерства.

На конференции под названием "Соединяя мир и будущее-2019. Глобальное управление и Китай", организованная Шанхайской академией глобального управления и регионоведения, которая способствует росту регионоведения и глобального управления как дисциплины, заместитель директора два д-р Абдуллаев рассказал о сотрудничестве в области управления водными ресурсами в ЦАРЭС, подчеркнув, что воздействие изменения климата и меры по адаптации должны рассматриваться как стратегические вопросы. Он утверждал, что проблема

Аральского моря еще не была интернализирована, и регион не был застрахован от подобных экологических катастроф.

### Участие в мероприятиях по повышению устойчивости развития инфраструктуры и коридоров

Институт ЦАРЭС, представленный бывшим директором Санжаасурэном Баяраа и заместителем директора г-ном Лян Зиченом, 26-29 марта 2019 года приняли участие в Азиатском форуме в г. Боао провинции Хайнань, КНР, и выступили соавторами совместной публикации: Отчет о финансовом развитии Азии по финансированию инфраструктуры. Темой форума были общая судьба и совместные действия. Заместитель директора г-н Лян Зичень выступил на форуме, подчеркнув уникальные вызовы и возможности в Центральной Азии, подчеркнув вклад, который ИПП может внести в инфраструктурную связанность.

На 18-м заседании Координационного Комитета по транспортному сектору ЦАРЭС, состоявшемуся 25-26 апреля 2019 года в г. Ташкенте, Узбекистан, представители Института ЦАРЭС встретились с представителями стран-членов ЦАРЭС и партнеров по развитию, приняли участие в презентационных дискуссиях и прокомментировали проект Транспортной стратегии ЦАРЭС 2030.

Директор Института ЦАРЭС г-н Сайед Шакил Шах выступил с речью на международной конференции, посвященной 20-летию подписания Соглашения о развитии коридора Европа-Кавказ-Азия (ТРАСЕКА) и XIV заседании межправительственной комиссии ТРАСЕКА 4 декабря 2019 года в г. Баку, Азербайджан. Директор подчеркнул синергию между текущими региональными инициативами, такими как программа ЦАРЭС, ТРАСЕКА и т.д., что привело к значительным инвестициям в железнодорожную, автомобильную и водную транспортную инфраструктуру, что дало конкретные результаты, например, резкое увеличение контейнерных перевозок по мультимодальным транспортным коридорам. Институт ЦАРЭС выразил свою приверженность дальнейшему совершенствованию "программного обеспечения", управляющего этими торговыми узлами, посредством наращивания потенциала и диалога по вопросам политики в области реформ регулирования торговли, совершенствования таможенных процедур, создания общерегионального электронного обмена данными и национальных и региональных "единых окон", связанных с торговлей.

Институт ЦАРЭС 10-11 сентября 2019 года принял участие в Евро-Азиатском экономическом форуме, который рассматривал тему "Совместное строительство Пояса и пути: сотрудничество на высоком уровне и качественное развитие" в г. Сиане, КНР. Целью форума было осознание новых тенденций в мировой экономике, формирование нового консенсуса между европейскими и азиатскими странами, стимулирование этих стран к расширению торговли и открытию своих рынков для качественного экономического развития и прагматичного сотрудничества. Д-р Лян, Заместитель директора г-н Института ЦАРЭС, рассказал о капитализации синергии между ЦАРЭС и ИПП, коридорах знаний и экологических аспектах устойчивого сотрудничества в Центральной Азии в рамках ИПП.

17 июля Председатель и советник Комиссии АБР по рассмотрению соблюдения требований, г-н Тан Диндинг и г-н Мунавар Аламп, посетили Институт ЦАРЭС в г. Урумчи, чтобы провести семинар по механизму подотчетности АБР и обсудить вместе с сотрудниками Института, как знания о подотчетности, социальных и экологических гарантиях и связанных с ними вопросах могут быть распространены по всему региону ЦАРЭС и проектам ИПП. Гости представили пособие по вопросам отчетности и соблюдения правил, которые призваны помочь в понимании процесса рассмотрения соблюдения и его процессов, в частности, для

удовлетворения потребностей различных заинтересованных сторон в понимании их роли в его работе. Стороны обсудили возможные направления сотрудничества в регионе ЦАРЭС, касающиеся налаживания связей с международными органами, связанными с отчетностью, повышения осведомленности и наращивания потенциала среди инвесторов, правительств и населения в целом.

Заместитель директора один Института ЦАРЭС г-н Лян Зичень принял участие во Всемирном форуме по особым экономическим зонам (ОЭЗ), проходившем 12-14 декабря 2019 года в г. Шэньчжэне, провинция Гуандун, КНР. Организаторами форума выступили китайский Центр исследований ОЭЗ, Шэньчжэньский университет и Научно-исследовательский институт развития международного сотрудничества "Пояса и пути". Известные ученые, государственные служащие и международные партнеры обсудили инновации в углублении реформы экономической системы и высококачественном строительстве, построении городской цивилизации и основ устойчивого развития, теории и практики в рамках ИПП, финансовые инновации и их применение, а также развитие международного сотрудничества.

### **Участие в мероприятиях по развитию регионального туризма**

1 мая 2019 года в г. Нади, Фиджи Институт ЦАРЭС, представленный бывшим директором Санжаасурэном Баяраа и заместителем директора один г-ном Ляном, принял участие в форуме по устойчивому развитию туризма в ЦАРЭС, организованном АБР, где участники предложили определить конкретные региональные инвестиционные проекты и инициативы для раскрытия неиспользованного туристического потенциала региона. Участники форума отметили, что необходимы скоординированные усилия для расширения возможностей, а именно: улучшение связей внутри региона и с другими странами, включая вопросы визового режима, развитие высококачественной туристической инфраструктуры и услуг, создание благоприятных условий для бизнеса для поддержки участия МСП в региональных туристических цепочках добавленной стоимости, инвестирование в образовательные программы по туризму, а также скоординированное и интегрированное планирование и управление туристическими направлениями среди всех вовлеченных субъектов.

Кроме того, в октябре 2019 года Институт ЦАРЭС, представленный руководителем отдела управления знаниями г-ном Данг Хайпенгом, принял участие в китайском туристическом и авиационном форуме, организованном совместно Travel Link, G&W Consulting и Администрацией гражданской авиации Китая в г. Пекине, КНР. Эксперты отрасли обсудили, как авиакомпании разрабатывают новые маршруты, аэропорты готовятся к выходу на китайский рынок, какие направления привлекают китайских путешественников и предоставляют лучшие услуги, а также как все эти структуры работают в системе вместе. Участники получили представление о специфике китайских авиакомпаний и аэропортов, их политике и потребностях.

В декабре 2019 года Институт ЦАРЭС присоединился к координаторам по туризму из стран ЦАРЭС, представителям частного сектора и партнерам по развитию на вводном региональном семинаре и первом совещании экспертной группы в г. Алматы, Казахстан, организованном АБР, для определения проблем и региональных инициатив по развитию партнерских отношений и повышению конкурентоспособности региона в секторе туризма. Участники начали обсуждение вопроса о разработке стратегии туризма ЦАРЭС 2030, которая должна быть завершена в 4 квартале 2020 года.

## Участие в мероприятиях азиатских аналитических центров

Сотрудники Института ЦАРЭС и финалист программы исследовательских грантов сети аналитических центров ЦАРЭС - Институт политики ISET - приняли участие в форуме АБР-Азиатский аналитический центр развития, который состоялся 22-23 октября 2019 года в г. Янгоне, Мьянма. На форуме обсуждались основные характеристики глобальных цепочек добавленной стоимости (ГЦДС) в Азии, как меняются модели ГЦДС, какие факторы объединяют транснациональные компании и МСП и в каких аспектах они различаются, когда речь заходит об участии ГЦДС и РЦДС, влияние ГЦДС на развитие на страновом и региональном уровнях, как различные секторы услуг внедряются в сети ГЦДС и т.д. Участники форума заключили, что с учетом того, что услуги составляют все большую часть экономического роста и становятся неотъемлемой частью производственной деятельности в качестве важного компонента добавленной стоимости, роль сектора услуг в углублении ГЦДС должна привлекать больше внимания со стороны директивных органов для выработки ответных эффективных мер экономической политики.

Кроме того, в декабре 2019 года Институт ЦАРЭС принял участие в 22-й конференции своего давнего партнера по Сети аналитических центров ЦАРЭС Института политики устойчивого развития (ИПУР) в г. Исламабаде, Пакистан. Конференция называлась "Устойчивое развитие в цифровом сообществе" и собрала более 1000 ученых, исследователей, политиков и представителей гражданского общества из 19 стран для обсуждения влияния цифровых технологий на общество, экономику и региональную стабильность. В работе более 30 пленарных заседаний приняли участие 22 организации-партнера, которые обсудили более широкие аспекты устойчивого развития, включая финансовую доступность, бедность, здравоохранение, образование, изменение климата, водоснабжение, энергетику, окружающую среду, гендерное равенство, социальную справедливость и многое другое.

Фото 6: г-н Халид Умар из Института ЦАРЭС на Азиатском форуме по развитию аналитических центров в Мьянме



## 6) Сеть аналитических центров ЦАРЭС

В 2017 году во время работы второго Форума развития аналитических центров ЦАРЭС (ФРАЦЦ), состоявшегося в г. Урумчи, КНР ведущие аналитические центры стран-членов ЦАРЭС договорились создать сеть аналитических центров ЦАРЭС (САЦЦ), чтобы обеспечить инновационные решения для содействия экономическому сотрудничеству путем признания важности региональных перспектив.

” Урумчинская Декларация ” стала основополагающим документом САЦЦ. На данный момент его членами являются многочисленные видные представители аналитических центров и университетов из 11 стран ЦАРЭС. САЦЦ содействует региональному экономическому сотрудничеству путем расширения системного регионального обмена знаниями и интеграции; содействия исследованиям экономической политики и решениям в области знаний для поддержки правительств; предоставления более эффективных рекомендаций экономической политики; сокращения разрыва между исследованиями и проводимой экономической политикой; и укрепления коллективного понимания для консолидации ресурсов развития в целях эффективного сотрудничества, улучшения услуг и повышения эффективности.

ФРАЦЦ ежегодно организуется под эгидой САЦЦ. Умеренно начав, ФРАЦЦ выросла в размерах и привлекательности. Форум стал престижным местом для аналитических центров, научных кругов и правительств региона ЦАРЭС и за его пределами для обмена мнениями и знаниями о развивающихся региональных и глобальных задачах экономической политики.

В июне 2016 года в г. Астане, Казахстан, Институт ЦАРЭС провел первый ФРАЦЦ на тему "Содействие экономическому сотрудничеству для интегрированной Центральной Азии". Второй ФРАЦЦ был проведен в сентябре 2017 года в г. Урумчи, КНР на тему: " Изучение решений в области знаний для регионального сотрудничества и интеграции". Третий форум состоялся в г. Бишкеке, Кыргызстан, в июле 2018 года, в рамках темы “Строительство коридоров знаний вдоль Шелкового пути”.

Четвертый ФРАЦЦ был организован в рамках темы “Торговля во имя всеобщего процветания”, прошедший 28-29 августа 2019 года в г. Сиане, провинция Шэньси, КНР. Форум сотрудничал с АБР и Региональной инициативой КНР по обмену знаниями (РИОЗ) и Международным институтом экономики и финансов (МИЭФ)) Министерства финансов КНР. В нем приняли участие 130 представителей правительств, аналитических центров, научно-исследовательских институтов и партнеров по развитию из 20 стран.

Кроме того, консультативная группа САЦЦ, состоящая из 14 членов, которые обеспечивают стратегическое руководство и консультирование по вопросам укрепления САЦЦ, провела совещание в кулуарах четвертого ФРАЦЦ и выбрала бывшего первого заместителя премьер-министра Монголии его Председателем на трехлетний срок.

### а) 4-й Форум развития аналитических центров ЦАРЭС

Четвертый ФРАЦЦ обсудил региональную интеграцию, текущие торговые споры, стандартизацию логистики вдоль Шелкового пути, технологические интервенции, электронную коммерцию их влияние на региональную экономику, а также предварительные результаты Программы исследовательских грантов САЦЦ.

Институт ЦАРЭС поделился рекомендациями на уровне стран, основанными на рейтингах Индекса региональной интеграции ЦАРЭС (ИРИЦ). В этих рекомендациях 11 его членов были

сгруппированы по трем категориям: "Изолированные", "Умеренно интегрированные" и "Достаточно интегрированные", и для каждой группы были предложены меры по углублению интеграции. Рекомендации включали в себя подход треугольника роста, предложенный АБР в начале 90-х годов, чтобы перегруппировать страны по географическим линиям или вокруг секторов со взаимодополняемостью, чтобы уменьшить внутрорегиональную конкуренцию и совпадающие интересы, усилить сотрудничество и обеспечить дифференцированные стратегии для субрегионов.

Фото 7: г-н Даваадорж Ганболд из Монголии, заместитель губернатора Шэньси г-н Сюй Датун, г-н Сайед Шакил Шах из Института ЦАРЭС



Предварительные результаты Программы исследовательских грантов САЦЦ были представлены для извлечения уроков по мерам вмешательства и корректировок, которые показали ограниченные результаты, но имеют возможность изменений экономисткой политики, инноваций, развертывания и корректировок. Исследователи оценили темы участия стран ЦАРЭС в региональных и глобальных цепочках добавленной стоимости, влияние стандартов качества на торговые потоки, оценку цепочек добавленной стоимости в сфере туризма, возможности и проблемы торговли сельскохозяйственными продуктами питания, а также принятие основанных на доверии подходов к существующим методам взаимодействия для повышения эффективности регионального сотрудничества и интеграции.

Далее участники форума обсудили торговую войну между США и КНР и признали, что кризис, с которым сталкивается сегодня основанная на правилах глобальная торговая система из-за отхода от многосторонности и одностороннее использования более высоких тарифов США, как ожидается, повлияет на мировую экономику, а именно через нарушение глобальных и региональных цепочек поставок, активизацию деятельности Китая в рамках инициативы "Пояс и путь" (ИПП) и создание общеазиатской зоны свободной торговли. Чтобы восстановить основанный на правилах порядок международной торговли, было заявлено, что США должны вернуться к многосторонности, КНР -

перейти к подлинной рыночной экономике, а Всемирной торговой организация (ВТО) - реформировать свою нынешнюю систему.

Были сделаны презентации по Интегрированной торговой повестке ЦАРЭС (ИТПЦ) 2030, которая направлена на оказание помощи членам ЦАРЭС в дальнейшей интеграции в глобальную экономику. Она направлена на повышение потенциала роста членов ЦАРЭС и улучшение уровня жизни их населения посредством реформ по следующим трем основным направлениям: 1) расширение торговли за счет расширения доступа к рынкам, 2) большая диверсификация и 3) укрепление институтов торговли.

Совместно с ИТПЦ были проведены дискуссии о трансграничных экономических коридорах, которые представляют собой интегрированные экономические регионы, охватывающие две или более стран. Как правило, они включают в себя несколько крупных городов и территорий вокруг и между этими городами. Они характеризуются превосходной связью (включая транспорт и цифровую связь), беспрепятственным перемещением товаров и людей через границы, а также обширными трансграничными торговыми и инвестиционными потоками. Они включают в себя трансграничные цепочки добавленной стоимости и кластеры экономической деятельности. На форуме обсуждались трансграничные экономические коридоры Алматы-Бишкек и Шымкент-Ташкент-Худжанд, а также их обоснование, основные проблемы и благоприятные факторы для развития таких коридоров в Центральной Азии.

Форум продолжил изучение уровня проникновения электронной коммерции в КНР и инновационной платформы электронной коммерции Pinduoduo, которая обновила уровни распределения цепи поставок сельскохозяйственной продукции в КНР, сократив их с восьми до двух, подключив фермеров непосредственно к миллионам покупателей Pinduoduo в интернете. Pinduoduo также представил свой подход к поддержке дарований и рассказал участникам форума, как они вернули 62 000 молодых людей, проживающих в крупных городах, обратно в сельские районы, чтобы они стали местными бизнесменами и помогли модернизировать свои предприятия. Pinduoduo внедрила свои программы сокращения бедности и оживления сельских районов, а также программное обеспечение для продвижения социальной ответственности "DuoDuo Orchard." Всего за четыре года Pinduoduo выявила 3,6 млн. активных продавцов, только в 2018 году объем продаж сельскохозяйственной продукции составил 65,3 млрд. юаней (233% годового прироста), при этом более 140 000 продавцов, проживающих в бедных районах КНР, продали сельхозпродукции на сумму 16,2 млрд. юаней.

Обсуждения продолжили рассмотрение сложных международных торговых операций, в которых, как сообщается, в одной сделке участвуют в среднем 30 различных сторон из коммерческого, логистического, финансового и регулирующего секторов, которые работают в рамках изолированных бизнес-процессов и полагаются на противоречивые стандарты, разработанные секторально-ориентированными органами. Кроме того, ни один стандарт не смог эффективно охватить все четыре сектора международной торговли, при этом существует особый разрыв между финансами и тремя другими секторами: коммерческим, логистическим и регулирующим. Это затрудняет сквозную прозрачность и прозрачность цепочек поставок, финансирование торговли, страхование, эффективность активов и соблюдение нормативных требований. Участники обсудили необходимость открытой архитектуры микрослужб, смысл которой основан на международных стандартах, для получения практических выводов из разрозненных данных. Последнее требует понимания его контекста в рамках согласованной торговой модели. Это возможно только путем увязки процессов сотрудничества и смыслового понимания данных по всем четырем секторам международной торговли.

Представитель Экономической и социальной комиссии Организации Объединенных Наций для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО ООН) рассмотрел три аспекта, влияющих на развитие электронного

рынка: 1) экономические факторы и условия, влияющие на доступность и жизнеспособность деятельности в области электронной коммерции; 2) правовые и институциональные условия, которые узаконивают деятельность, связанную с электронной коммерцией; 3) социальное признание и осведомленность, которые влияют на поведение отдельных лиц и лиц, принимающих организационные решения. Страны ЦАРЭС представлены на начальном этапе развития законодательства в области электронной коммерции и трансграничной электронной торговли. Для раскрытия потенциала цифровой торговли и электронной коммерции необходимо: 1) повысить досягаемость и доступность ИКТ; 2) провести правовые, нормативные и институциональные реформы; 3) улучшить логистику и инфраструктуру доставки; 4) активизировать региональные усилия по модернизации и гармонизации нормативных актов; 5) расширить доступность и возможности электронных платежей.

Итоги форума транслировались по различным каналам связи и доводились до сведения старших должностных лиц ЦАРЭС на межправительственных площадках.

## б) Программа исследовательских грантов

Фото 8: Финалисты программы исследовательских грантов САЦЦ 2019 на форуме аналитических центров в г. Сиане.



В рамках сети аналитических центров ЦАРЭС (САЦЦ) в мае 2019 года Институт ЦАРЭС запустил программу исследовательских грантов для поддержки ученых и исследователей из стран-членов САЦЦ в разработке целевых продуктов знаний, которые будут дополнять совокупность знаний о региональном сотрудничестве в ЦАРЭС.

Ученым из аналитических центров-членов было рекомендовано исследовать темы интеграции ЦАРЭС и провести сравнительный анализ, чтобы извлечь уроки для продвижения и углубления региональной интеграции среди членов ЦАРЭС, в частности, как это предусмотрено в стратегии ЦАРЭС-2030.

Исследовательские гранты 2019 года были присуждены пяти исследователям, которые в августе 2019 года в г. Сиане, КНР, представили свои предварительные выводы во время работы Форума аналитических центров.

### **Участие стран ЦАРЭС в глобальных и региональных цепочках добавленной стоимости**

Грузинские исследователи из Института политики ISET изучили уровень интеграции стран ЦАРЭС через влияние друг на друга в производственных процессах при создании региональной цепочки добавленной стоимости (РЦДС) по сравнению с их участием в глобальных цепочках добавленной стоимости (ГЦДС), как эти тенденции могут изменяться или не изменяться с течением времени, и какие возможности РЦДС существуют.

На первом этапе изучения исследователи пришли к выводу, что страны ЦАРЭС недостаточно интегрированы в региональные или глобальные цепочки создания добавленной стоимости. На втором этапе группа изучила существующие связи в цепочке создания добавленной стоимости между Грузией и другими странами ЦАРЭС на отраслевом уровне и использовала диагностический метод для выявления экономически значимых секторов с наибольшим потенциалом РЦДСР.

В результате были определены шесть отраслей промышленности: электроэнергетика, газ и водоснабжение, гостиницы и рестораны, почта и телекоммуникации, финансовое посредничество и предпринимательская деятельность, горнодобывающая промышленность и добыча полезных ископаемых, текстильная промышленность и производство одежды.

Кроме того, исследователи выявили отрасли со значительно более высоким участием РЦДС и продемонстрированным потенциалом для торговли РЦДС: транспорт, оптовая торговля, древесина и бумага.

Исследование завершается двумя тематическими разработками в текстильном и швейном секторах и секторе древесины и бумаги Грузии и рекомендует использовать эту методологию для идентификации и анализа отраслевого уровня для каждой из стран ЦАРЭС, чтобы определить потенциальные области для сотрудничества в цепочках создания добавленной стоимости.

### **Влияние СФС и стандартов качества на торговые потоки**

Исследователи Института политики ISET из Грузии изучили влияние грузинских нормативов и стандартов в области безопасности пищевых продуктов, ветеринарных и фитосанитарных мер на торговлю сельскохозяйственной продукцией страны со странами ЦАРЭС. Основываясь на статистическом анализе за 2014–2018 годы, исследования были сосредоточены на основных торговых партнерах стран ЦАРЭС с Грузией по объему экспорта и импорта - Азербайджане, Казахстане и КНР - и основных экспортно-импортных сельскохозяйственных товарах с этими странами: живые животные, пшеница и вино.

В ходе исследования оценивалось влияние санитарных и фитосанитарных (СФС) и стандартов качества (СФК) на торговлю каждой соответствующей продукцией. Было установлено, что стандарты качества являются наиболее проблематичными в работе и наиболее ограничительными для торговли.

Грузия, в рамках своих обязательств по Соглашению об ассоциации с ЕС (включая Углубленную и всеобъемлющую зону свободной торговли (УВЗСТ)) должна обеспечить высокий уровень

безопасности пищевых продуктов и здоровья животных и растений внутри страны, а также гармонизировать свое законодательство в области безопасности пищевых продуктов со стандартами ЕС. Таким образом, УВЗСТ будет иметь последствия не только для торговли Грузии с ЕС, но и с регионом ЦАРЭС. Ужесточение стандартов SPSQ может повлиять на торговлю сельскохозяйственной продукцией в ближайшие годы. Таким образом, ожидается, что государственные учреждения и отраслевые ассоциации будут адаптировать свою политику к развитию потенциала для выполнения требований, направленных на снижение возможных негативных последствий нормативных актов.

### **Сотрудничество в сфере туризма между Узбекистаном и Кыргызстаном**

Исследователь из Международного Вестминстерского университета в Узбекистане рассмотрел вопрос о создании улучшенных региональных цепочек создания добавленной стоимости для обеспечения лучшего трансграничного туризма между Узбекистаном и Кыргызстаном. В работе использовались тематические исследования, вторичный анализ данных и методы интервью с ключевыми информаторами.

И Кыргызстан, и Узбекистан в последнее время открылись для туризма. В течение 2016-2019 годов Узбекистан инициировал серьезные реформы в сфере туризма, введя электронные визы и безвизовый режим на ограниченный период пребывания для более чем 70 стран. Кыргызстан либерализовал визовый режим для граждан 45 стран. Другие важные шаги в продвижении туризма включали продвижение в пункт назначения, дифференциацию туристических пакетов, соглашения о сотрудничестве, свободный обмен иностранной валютой и улучшение транспортной связанности.

В исследовании рассматривались следующие элементы трансграничной цепочки создания добавленной стоимости: жилье, граница, развлечения, сотрудничество, законодательство, маркетинг, партнерство и транспорт.

### **Торговля сельскохозяйственными продуктами питания между Кыргызстаном и Пакистаном**

Исследователи управленческих наук Университета Лахор и Университета Центральной Азии использовали вторичный анализ данных и индивидуальные интервью для оценки возможностей и барьеров, влияющих на сельскохозяйственную торговлю между Кыргызстаном и Пакистаном, и исследовали способы более эффективного использования существующих торговых соглашений, включая четырехстороннее соглашение о транзитной торговле, первоначально заключенное между Пакистаном, Кыргызстаном, Казахстаном и КНР.

В статье делается вывод о том, что отсутствие рыночной информации, отсутствие продвижения политики, способствующей развитию региональной торговли, непредсказуемость, плохие условия для ведения бизнеса, отсутствие стимулов для торговцев, неработающие транзитные соглашения и высокая стоимость при пересечении границ (включая неформальные платежи) являются одними из основных препятствий для торговли.

### **Создание надежных и жизнеспособных программ, основанных на доверии**

Аналитическая Группа по исследованиям и оценке Афганистана (AREU) провела исследование по вопросу о подходах к укреплению доверия к существующим региональным экономическим связям, которые могут иметь потенциал для углубления регионального экономического сотрудничества и интеграции. Исследователь утверждает, что принятие основанного на доверии подхода к существующим методам взаимодействия является своевременным по

мере развертывания стратегической структуры ЦАРЭС-2030. Следует изучить, в какой степени эти подходы могут быть использованы в нынешней обстановке политической неопределенности.

Автор приходит к выводу, что без политического курса по прекращению затянувшегося конфликта предложенный «экономический клей» в виде регионального экономического сотрудничества и интеграции не может набрать обороты. Хотя региональные инициативы имеют благие намерения, без необходимых политических основ и источников безопасности экономическая база вряд ли будет жизнеспособной.

Фото 9: г-н Хамидулла Фаруки, ректор Кабульского университета, и г-жа Энхбайгали Бьямбасурен, директор Монгольского института стратегических исследований на форуме



## 7) Исследования

### а) Перспективы экономической политики индекса региональной интеграции ЦАРЭС

Институт ЦАРЭС продолжил работу над индексом региональной интеграции ЦАРЭС (ИРИЦ), чтобы продемонстрировать перспективы экономической политики для национальных координаторов.

В рабочем документе 2019 года региональная интеграция определяется как стратегия, способствующая получению выгод от коллективной и совместной деятельности между странами-членами посредством экономии на масштабе, более активной внутрирегиональной торговли, расширения рынков, общих информационных платформ для обмена и гармонизированных рамок для социального и экономического взаимодействия, и предлагаются три области роста и пять коридоров знаний ЦАРЭС.

Предлагаемые зоны роста включают 1) зону роста Азербайджан – Грузия – Туркменистан – Афганистан - Пакистан для соединения морских портов Азербайджана и Грузии с имеющейся железнодорожной сетью Туркменистана, а также с портами Гвадар и Карачи Пакистана; 2) зона роста региональной цепочки добавленной стоимости для средней и дальневосточной частей ЦАРЭС, чтобы стимулировать региональные производственные системы, прежде всего в сельском хозяйстве, продукция которых может перемещаться через железнодорожную сеть в Туркменистане и в порты Грузии и Азербайджана, соединяя субрегион с Европой, а также через порты Пакистана и в Южную Азию и на Ближний Восток; и 3) зона роста трансграничного туризма, охватывающая все страны ЦАРЭС и брэндинг Шелкового пути.

К коридорам знаний относятся: энергетический коридор, туризм, региональные цепочки добавленной стоимости, транспорт и логистика, финансы.

Начиная с 2020 года, Институт ЦАРЭС планирует обновлять ИРИЦ на ежегодной основе и организовывать обсуждения между заинтересованными сторонами ЦАРЭС для поиска мер экономической политики по содействию региональному сотрудничеству и интеграции.

## **b) Разработка механизма взаимного признания электронных сертификатов СФС;**

В 2019 году Институт ЦАРЭС в сотрудничестве с АБР провел технико-экономическое обоснование для разработки механизма взаимного признания и электронного обмена фитосанитарными сертификатами в ЦАРЭС. В исследовании рассматриваются институциональные, нормативные и рамки экономической политики для выявления сопутствующих проблем при выдаче фитосанитарных сертификатов национальными организациями по карантину и защите растений (НОКЗР). Он обеспечивает оценку потенциала членов ЦАРЭС по оцифровке процедур сертификации и разработке соглашений о взаимном признании для содействия торговле.

Издержки торговли сельскохозяйственной продукцией в регионе особенно высоки по сравнению с промышленными товарами, главным образом из-за тарифов, нетарифных барьеров, торговых процедур и логистики. Половина населения региона зависит от сельскохозяйственного производства, что делает его главным фактором устойчивого развития и сокращения масштабов бедности. Поэтому доступ к глобальным рынкам имеет важнейшее значение для всех, в целях обеспечения устойчивых источников средств к существованию и продовольствия.

Анализ бумажной торговой документации выявляет серьезные недостатки, включая двойной ввод данных, задержки с оформлением, риски для безопасности и высокие административные издержки. С другой стороны, упрощение процедур цифровой торговли является средством снижения нетарифных барьеров в торговле, снижения торговых издержек за счет оптимизации регулирующих торговых процедур и расширения доступа к международным торговым каналам.

Предварительные выводы определяют, в частности, необходимость значительного улучшения систем отчетности по растениям и вредителям растений в рамках ЦАРЭС, установления стандартов для оценки содействия трансграничной торговли с целью выявления пробелов как на государственном, так и на технологическом уровнях, всеобъемлющей национальной стратегии внедрения цифровой системы электронной фитосанитарной сертификации, законодательной реформы, мер по наращиванию потенциала технического персонала и аналитических документов для внедрения Центра Международной конвенции по карантину и защите растений (МККЗР) для стандартизации процессов.

В исследовании предлагается использовать модель системы сертификации e-Phyto KHP для создания гармонизированной системы в ЦАРЭС.

### с) Технико-экономическое обоснование нормативно-правовой базы для развития электронной коммерции

Институт ЦАРЭС в сотрудничестве с АБР провел анализ нормативно-правовой базы для развития электронной коммерции в ЦАРЭС. В исследовании рассматривается состояние законодательства и регулирования электронной коммерции в одиннадцати государствах-членах и предлагаются пути их модернизации и гармонизации.

Во-первых, он рассматривает тип проблем, которые электронные документы представляют для традиционных правовых систем, в частности невидимость и изменчивость цифровых коммуникаций. Далее в нем рассматривается, как правовой мир реагирует на эти вызовы, с уделением особого внимания работе Комиссии Организации Объединенных Наций по праву международной торговли (ЮНСИТРАЛ) и ряда других межправительственных и неправительственных организаций.

Анализ посвящен электронным сделкам, как электронным документам, так и электронным подписям. В нем рассматриваются основные методы, которые правовые системы, в частности системы стран-членов ЦАРЭС, используют для их решения. В нем также дается обзор правил электронных платежей, конфиденциальности, киберпреступности и защиты прав потребителей в электронный век.

Одна часть анализа сосредоточена на международном аспекте: какие договоры имеются в распоряжении стран для решения вопросов трансграничной безбумажной торговли. Он касается использования соглашений о свободной торговле для проведения реформы законодательства в области электронной торговли, а также полезности конвенций, которые лишь косвенно касаются электронных сообщений. Особое внимание уделяется разработке правил взаимного признания систем аутентификации. Затем в докладе анализируются законы об электронной торговле, как они определены в широком смысле, государств-членов ЦАРЭС, и рекомендуется ряд способов приведения их в соответствие с текущей международной передовой практикой.

### д) Климатическое страхование, инфраструктура и управление

В ответ на рекомендации Консультативного совета Институт ЦАРЭС в партнерстве с кластером инноваций и научных исследований Узбекистана, IAMO-Halle и Университетом Гумбольдта провел исследование по климатическому страхованию, инфраструктуре и управлению в регионе ЦАРЭС. Цель исследования - восполнить пробел в исследованиях и дать обзор текущих реалий изменения климата в 11 странах через призму взаимосвязи воды, энергии и продовольствия, экономических и финансовых аспектов и управления.

В статье представлен обзор изменений климата и погодных условий в регионе, а также анализ наиболее уязвимых к изменению климата секторов и географических районов. В нем рассматриваются три важных сектора водных ресурсов - сельское хозяйство - продовольствие в рамках подхода, основанного на взаимосвязи ресурсов и политики, отражающего эффективность использования водных ресурсов и энергии, воздействие на окружающую среду и выбросы парниковых газов. Далее в статье рассматривается экономика и финансирование адаптации к изменению климата, где авторы рассматривают существующие финансовые

инструменты для адаптации и смягчения последствий. В нем также всесторонне обсуждаются системы управления, правовая политика, механизмы сотрудничества заинтересованных сторон и институты на национальном уровне, связи между предполагаемым определяемым на национальном уровне вкладом (INDC) и ЦУР в усилия по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий.

Некоторые предварительные выводы включают следующее: на урожайность зерновых негативно повлияет увеличение скорости испарения и температур, превышающих благоприятные для культуры условия, где Казахстан может увидеть снижение урожайности зерна на 14-45% к 2050 году (пшеница также используется для животноводства и птицеводства, в среднем 26% всех сельскохозяйственных угодий отводится под пшеницу (т. е. 51 млн. га) в регионе); ожидается, что к 2040 году урожайность незерновых культур на Кавказе снизится на 3-28%; ожидается, что продуктивность пастбищ в Монголии, Казахстане и Кыргызстане снизится из-за снижения летних осадков в сочетании с повышением сезонных температур; интенсивность засух, сопровождаемых суровыми зимами, увеличится в Монголии, что приведет к увеличению потерь скота примерно на 50% к середине века по сравнению с потерями, наблюдавшимися в прошлом; изменение климата может нарушить работу существующей насосно-подъемной гидротехнической инфраструктуры из-за более низких уровней воды в водных путях и оросительных каналах. Это может увеличить спрос на электроэнергию для устойчивого функционирования насосной ирригационной инфраструктуры (Азербайджан, КНР, Грузия, Пакистан, Таджикистан и Узбекистан орошают более 20% своих земель электрическими насосами); Узбекистан, Пакистан, Казахстан, Туркменистан и КНР должны пересмотреть свое распределение стратегических культур при снижении доступности воды для производства пшеницы, риса и хлопка.; Афганистан, Кыргызстан и Пакистан должны уделять приоритетное внимание разработке программ энергоэффективности для жилого сектора, поскольку он потребляет более 50% от общего объема электроэнергии, в то время как промышленность и строительный сектор КНР, Монголии и Казахстана используют более 60%; вода и энергия тесно связаны, поскольку стоимость энергии обычно является наибольшей затратой на водоснабжение и водоотведение, таким образом, меры по выявлению и сокращению потерь воды и энергии и повышению эффективности могут привести к существенной экономии энергии и финансовых средств.

Институт ЦАРЭС планирует расширить это исследование в 2020 году для изучения изменения климата и дефицита водных ресурсов – основы для комплексного регионального подхода, разработки индекса адаптации к изменению климата и исследования целесообразности развертывания возобновляемых источников энергии в больших масштабах в ЦАРЭС.

## е) Сорок лет реформ Китая: обмен опытом

В 2019 году Китайская академия фискальных наук (КАФН) и Институт ЦАРЭС завершили совместную работу, посвященную 40-летию реформ Китайской Народной Республики (КНР), и обменялись знаниями относительно политики и практики КНР в различных секторах, включая: государственно-частное партнерство, государственные предприятия, малые и средние предприятия, электронная коммерция, фискальная политика, реформа государственного сектора, урбанизацию и муниципальные услуги, политика сокращения бедности, торговая политика и реформы по содействию торговле.

Китайский опыт реформ оказался уникальным – начинание, никогда не осуществлявшееся другими социалистическими странами. Это был прогрессивный путь реформ, где различные системы взаимодействовали, влияли, продвигали и управляли друг другом. Метафорически путь реформ сравнивался с "пересечением реки, чувствуя камни", что означало, что политики

были вовлечены в непрерывный цикл обучения, размышлений, корректировки и целенаправленного осуществления, ориентированного на конкретные проблемы. Корректировки были своевременными и достаточными для поддержания динамического равновесия.

Эти реформы привели к оптимизации функций Правительства, улучшению возможностей государственной службы, что в конечном итоге вывело сотни миллионов людей из бедности и существенно повысило уровень жизни людей. В результате к 2019 году КНР стала второй по величине экономикой мира, вторым крупнейшим донором ООН и значительным инвестором по всему миру.

В сводном томе перевода на английский язык описывается контекст политических решений для всех упомянутых секторов, подробно рассматриваются этапы развития и аспекты конкретной политики. Оригинальная версия книги была опубликована на китайском языке в августе 2019 года.

## 8) Нарращивание потенциала

В ответ на недавно принятые транспортную стратегию, энергетическую стратегию и интегрированную торговую повестку дня ЦАРЭС, с целью повышения потенциала стран-членов ЦАРЭС по планированию, управлению и реализации проектов, способствующих достижению целей и задач, отраженных в согласованных приоритетах ЦАРЭС 2030, Институт ЦАРЭС в 2019 году в партнерстве с АБР, ИАБР, ВТО, ВТО/СТС, ЮНКТАД, ЮНИДО и многочисленными региональными учреждениями провел одиннадцать семинаров для 285 государственных служащих ЦАРЭС.

Признавая необходимость более эффективного выявления пробелов и оценки воздействия, Институт в ходе рабочих совещаний и семинаров балансировал между «обучением навыкам» и «содействием процессу выбора экономической политики».

Новые подходы в мероприятиях семинара Института ЦАРЭС в 2019 году включали в себя выпуск и публикацию четырех материалов семинаров и трех кратких аналитических записок, которые являются результатом работы этих семинаров.

Необходимость совершенствования формата семинара привела к тому, что в конце 2019 года был нанят внешний консультант по наращиванию потенциала и проведен диалог по вопросам разработки политики на уровне УС (о чем говорится в главе 3с настоящего отчета). Консультации продолжатся до 2020 года. Предварительные предложения для Института ЦАРЭС включают переход от поставщика услуг к предпринимателю по развитию для содействия решениям в области знаний для его стейкхолдеров.

## а) Реализация СУПТ ВТО

Фото 10: Участники семинара СУПТ ВТО в январе 2019 года в Баку.



При участии делегатов от государственных таможенных и налоговых служб стран-участниц ЦАРЭС, а также экспертов из Всемирной торговой организации (ВТО), Всемирной таможенной организации, ЮНКТАД, Главного управления таможенной службы Китая и Азиатского банка развития Институт ЦАРЭС 15-16 января 2019 года организовал семинар по реализации Соглашения ВТО по Упрощению процедур торговли (СУПТ) в г. Баку, Азербайджан,

Семинар был нацелен на ускорение реализации положений ВТО о Соглашении УПТ с акцентом на внедрение конкретных особенностей и положений Соглашения УПТ, гармонизацию законодательной и нормативной базы, разработку соответствующих предварительных планов действий и обмен опытом в отношении жизнеспособности межведомственного сотрудничества в пунктах пересечения границ.

Семинар был основан на результатах состоявшегося в декабре 2017 года семинара в г. Бангкоке, на котором страны ЦАРЭС указали на необходимость подготовки планов действий по выполнению неотложных обязательств (категория А) и приоритизации своих потребностей в наращивании потенциала, а также семинара в октябре 2018 года под названием “Соглашение Всемирной Торговой Организации по содействию торговле: Дорожная карта для стран ЦАРЭС”, на котором представители стран-членов изучили новые подходы к преодолению проблем реализации, а также обменялись знаниями о реализации СУПТ как на национальном, так и на региональном уровнях.

## б) Обмен знаниями по упрощению процедур торговли и модернизации таможи

АБР в сотрудничестве с Институтом ЦАРЭС, Комитетом таможенного сотрудничества ЦАРЭС (КТС), программой Субрегионального экономического сотрудничества стран Южной Азии (СЭСЮА) и Министерством финансов Грузии 31 октября по 2 ноября 2019 года организовал в г. Тбилиси, Грузия Межрегиональный форум по обмену знаниями по упрощению процедур торговли и модернизации таможенных служб.

Форум был нацелен на обмен знаниями, опытом и передовой практикой по сложным аспектам реформы и модернизации содействия торговле, стоящим перед таможенными администрациями ЦАРЭС и СЭСЮА, с особым акцентом на сухопутную торговлю, включая такие области, как транзитные системы и упрощение процедур, совместный пограничный контроль, региональное совершенствование пограничных служб и вовлечение частного сектора. Участники обсудили важнейшие факторы успеха мер по упрощению процедур торговли для обеспечения эффективного торгового потока, распределения ресурсов и улучшения регионального сотрудничества.

В дополнение к форуму, СЭСЮА провел свое ежегодное заседание, в то время как КТС ЦАРЭС провел межсессионное совещание, чтобы (i) обсудить предстоящие и последующие действия в связи с 18-м заседанием КТС и завершить план действий КТС; (ii) обсудить схемы мониторинга/рамки для обновления прогресса в приоритетных областях КТС и реализации положений ВТО о СУПТ; и (iii) согласовать планы демонстрации работы КТС в ознаменование 20-летия программы ЦАРЭС.

Д-р Искандар Абдуллаев, заместитель Директора два Института ЦАРЭС, представил текущие и планируемые исследования Института по электронной коммерции и электронной сертификации СФС, касающиеся таможенного сотрудничества. Кроме того, он представил план перехода для механизма измерения и мониторинга эффективности коридоров ЦАРЭС (ИМЭК) от АБР к Институту ЦАРЭС на 2020-2021 годы.

### с) Содействие экономической диверсификации

Институт ЦАРЭС в партнерстве с ЮНИДО и ведущими академическими институтами региона провел семинар по экономической диверсификации, направленный на углубление понимания особенностей ресурсозависимых экономик, важности стратегий промышленного развития, особенно отраслей, ориентированных на экспорт, для достижения экономической диверсификации и укрепления потенциала стран ЦАРЭС по повышению их конкурентоспособности. Семинар состоялся 16-17 мая 2019 года в г. Улан-Баторе, Монголия.

Семинар был организован в ответ на рекомендации по выработке политики, высказанные на 17-й Министерской конференции ЦАРЭС, состоявшейся 15 ноября 2018 года в г. Ашхабаде, с целью повышения диверсификации экспорта путем содействия созданию благоприятных условий для частного сектора и определения мер по продвижению промышленной и инвестиционной политики для конкретных секторов на основе лучших практик в азиатских странах.

### д) Повышение качества ключевых экономических показателей

В сотрудничестве с АБР Институт ЦАРЭС 20-25 мая 2019 года в г. Нурсултане, Казахстан провел семинар по повышению качества системы национальных счетов и ключевых экономических показателей. Семинар был основан на результатах тренинга "Система национальных счетов 2008 года", проведенного в сентябре 2018 года в г. Алматы, Казахстан.

Этот семинар обеспечил детальную, тщательную практическую подготовку по концепциям, определениям, стандартам и рекомендациям Системы национальных счетов (СНС) 2008 года, которые оказались трудной задачей для многих стран; источникам и методам, связанным с ежеквартальными счетами и сравнительным анализом ВВП; составлению и анализу таблиц "предложение-использование", таблиц "затраты-выпуск" (ИОТ), субнациональных и

межстрановых ИОТ, а также статистике добавленной стоимости в торговле.; решения конкретных концептуальных, информационных и статистических вопросов, связанных с такими предметными областями, как FISIM, валовое накопление основного капитала (GFCF), расходы домашних хозяйств, жилищные услуги, товарно-материальные запасы, торговля, налоги, субсидии и коллективные расходы правительства.

Семинар был направлен на укрепление потенциала национальных статистических управлений стран-членов ЦАРЭС (НСУ) по разработке стандартных подходов и поддержке диалога по вопросам разработки политики с использованием фактических данных, а также отслеживанию прогресса в достижении Целей устойчивого развития (ЦУР).

## е) Статистика экономической глобализации

Фото 11: Участники семинара в июне в г. Джакарте.



С целью устранения критических пробелов в показателях и аналитических пробелов в экономических информационных системах региона ЦАРЭС Институт ЦАРЭС организовал семинар по статистике экономической глобализации в партнерстве с АБР и Исламским банком развития (ИБР), а также конференцию по составлению карт цепочек добавленной стоимости, которая состоялась 10-15 июня 2019 года в г. Джакарте, Индонезия.

Основная цель этого семинара заключалась в содействии разработке экономической политики на основе фактических данных и мониторингу прогресса в достижении экономических и социальных целей, включая ЦУР.

Вице-президент АБР г-н Бамбанг Сусантоно выступил на семинаре, подчеркнув, что управление данными имеет решающее значение для развития, учитывая его важную роль в содействии разработке экономической политики, основанной на фактических данных.

В нем приняли участие более 70 экспертов в области статистики и экономики из государственных и частных учреждений из 15 стран. На семинаре было проведено тщательное практическое обучение по составлению и анализу таблиц использования ресурсов (SUT), таблиц ввода-вывода (IOT), субнациональных и межгосударственных IOT, расширенных IOT, матриц социального учета (SAM) и статистика по добавленной стоимости (TiVA). Кроме того, концептуальные, методологические и информационные вопросы, связанные с FISIM, производственными счетами, капитализацией, запасами, субсидиями, налогами, жилищными услугами, государственными расходами и расходами домохозяйств, были всесторонне обсуждены в тематических исследованиях.

Кроме того, координационная группа Института АБР-ИБР-ЦАРЭС направила делегацию каждой страны на разработку и принятие обязательств по жизнеспособному плану реализации проекта в рамках механизма поддержки знаний и технической помощи (ПЗТП) с четкими этапами и конкретными результатами.

#### f) Достижение энергетической безопасности в Азии

Институт ЦАРЭС и ИАБР организовали совместный семинар по достижению энергетической безопасности в Азии, состоявшийся 22-23 октября 2019 года в г. Алматы, Казахстан.

Известные ученые и авторы книги " Достижение энергетической безопасности в Азии: диверсификация, интеграция и последствия экономической политики", а также официальные лица ЦАРЭС обсудили состояние энергопотребления, энергоснабжения, импорта, экспорта, энергетического сотрудничества с соседними странами, стратегии увеличения доли возобновляемых источников энергии и анализ уровней энергетической безопасности в своих странах.

В последние годы проблема энергетической безопасности была определена как важнейшая проблема, стоящая перед Азией, особенно перед развивающимися странами, которые проявляют большую уязвимость из-за нестабильности и колебаний цен на энергоносители, высокой зависимости от импорта, отсутствия финансовых субсидий или стимулов и ограниченного доступа к надлежащим технологиям и квалифицированной рабочей силе.

Одной из главных задач для разработчиков энергетической политики в развивающихся странах является обеспечение доступных, чистых и устойчивых источников энергии на уровне домашних хозяйств и национальном уровне.

Дискуссии были сосредоточены на анализе регионального сотрудничества и торговли энергоресурсами; тематических исследованиях в области диверсификации, сотрудничества и интеграции энергетического рынка и внедрения возобновляемых источников энергии; энергетической безопасности и безопасности в ЦАРЭС; и вариантах сотрудничества для научных кругов, практиков и политиков региона.

Рекомендации экономической политики, выработанные в ходе семинара, включали: одновременное увеличение всех четырех измерений энергетической безопасности - наличие, достигаемость, приемлемость и доступность по цене - для улучшения национальной энергетической безопасности в странах ЦАРЭС, создание единой правовой энергетической

базы и построение общего энергетического рынка в регионе ЦАРЭС для улучшения региональной энергетической безопасности.

### g) Реформирование государственных предприятий

Фото 12: Участники семинара по реформе ГП в сентябре в г. Бишкеке.



В сотрудничестве с АБР и Американским университетом в Центральной Азии Институт ЦАРЭС 26-27 сентября 2019 года в г. Бишкеке, Кыргызстан организовал семинар для руководящих работников государственных органов, ответственных за управление государственными предприятиями (ГП) и государственно-частное партнерство (ГЧП), чтобы обсудить существующие практики ГП и стратегии реформ.

Участники поделились новыми исследованиями, опытом стран, лучшими практиками, рисками, информацией о текущих реформах, влиянии ГП на экономику, текущих вопросах в политике управления ГП, глобальных тенденциях, роли управления, правовой базе, моделях оценки эффективности и многом другом.

17-я Министерская конференция стран ЦАРЭС в ноябре 2018 года выделила вопрос функциональности ГП и реформы государственного сектора в качестве приоритета. Этот семинар был организован в ответ на приоритетную повестку дня Министерской конференции ЦАРЭС.

Обсуждался вопрос о том, как ГП справляются с определенными типами провалов рынка, что на их долю приходится 15% ВВП в странах ОЭСР и 20-30% ВВП в странах с переходной экономикой, 20% инвестиций и 5% занятости во всем мире. В 2017 году 102 из 500 крупнейших предприятий мира принадлежали суверенным правительствам. Тем не менее, участники также подчеркнули вопросы прозрачности и эффективности в отношении ГП. Были проведены исследования, в которых низкая производительность ГП делает бизнес-среду более тяжелой

для частного сектора из-за неработающих кредитов, влияет на требования к обеспечению для бизнеса и затрудняет их доступ к финансированию. Для ГП была предложена комплексная система оценки, которая может помочь улучшить процесс принятия решений экономической политики.

Рекомендации экономической политики, выработанные по итогам семинара, включали в себя, среди прочего, уделение основного внимания мелкомасштабной приватизации, учет местных условий и извлеченных уроков, установление синергии между приватизацией и развитием рынка капитала.

## h) Программа обмена бухгалтерских дарований Китая и Центральной Азии

Фото 13: Участники семинара ШНИБУ в декабре в г. Шанхае.



Институт ЦАРЭС и Шанхайский Национальный институт бухгалтерского учета (ШНИБУ) КНР в партнерстве с Ассоциацией дипломированных сертифицированных бухгалтеров (ACCA) 16 декабря 2019 года запустили программу наращивания потенциала и обмена знаниями под названием «Программа обмена бухгалтерскими дарованиями Китая и Центральной Азии».

Программа собрала старших специалистов по бухгалтерскому учету из экономических и регулирующих органов ЦАРЭС, академических кругов и частного сектора для содействия развитию и гармонизации «инфраструктуры бухгалтерского учета» в регионе. Она намерена внести вклад в укрепление систем бухгалтерского учета ЦАРЭС с точки зрения институциональных механизмов, развития человеческих ресурсов и механизма регулирования; создать сеть бухгалтерских дарований КНР и Центральной Азии для содействия сотрудничеству; создать основу для беспрепятственной торговой и финансовой интеграции; и содействовать обсуждению вопросов бухгалтерского учета и смежных вопросов, а также исследовать потенциальные решения различных проблем.

Из-за расхождений в стандартах бухгалтерского учета, нормативных положениях и уровнях развития человеческого потенциала в секторе бухгалтерского учета в различных странах данные бухгалтерского учета не могут быть легко переданы, а связанные с ними риски не могут эффективно управляться. В результате такой деловой языковой барьер увеличивает трансграничные транзакционные издержки, затрудняя торгово-экономическое сотрудничество на многих уровнях.

Программа состоит из четырех семинаров в течение двух лет, которые должны завершиться в 2021 году. Благодаря регулярным обменам и визитам, а также использованию виртуальных сообществ будут проводиться углубленные обсуждения по таким темам, как развитие системы бухгалтерского учета, развитие талантов, разработка нормативных актов в области бухгалтерского учета, создание системы бухгалтерского обслуживания и изменения в технологии бухгалтерского учета. Участники, выполнившие все требования программы, получают сертификат о прохождении обучения, выданный совместно всеми партнерами.

### i) Сравнение экономической интеграции Азии и Европы

Фото 14: г-н Ровшан Махмудов из Института ЦАРЭС, профессор Тапан Саркер из Университета Гриффит, профессор Янго Чанг из Сингапурского университета социальных наук и профессор Фархад Тагизаде-Хесари из Университета Васада на семинаре в г. Тбилиси



30-31 июля 2019 года в г. Тбилиси, Грузия Институт ЦАРЭС и ИАБР провели совместный семинар с Министерством экономики и устойчивого развития Грузии и Международной школой экономики при Тбилисском государственном университете на тему сравнения экономической интеграции в Азии и Европе.

Среди участников были представители правительств стран-членов ЦАРЭС, а также известные исследователи и практики из Азии и Европы в качестве консультантов. Семинар был направлен на достижение лучшего понимания правовых подходов к интеграции; аспектов фискальной и валютной интеграции; интеграции в энергетическом и экологическом секторах; возможности дезинтеграции; передовой практики, извлеченных уроков и тематических исследований из Европы и Азии, которые используют различные подходы к экономической интеграции.

«В современном мире уровень экономической, политической и культурной взаимозависимости стран региона постоянно растет. Возможности и вызовы становятся все более взаимосвязанными. Развитие инфраструктуры, торговых и транспортных связей между странами позволит снизить транзакционные издержки для бизнеса, облегчит инвестиции и внесет существенный вклад в экономическую интеграцию... В то же время экономическая интеграция ... является позитивным источником знаний, обмена опытом и культурного взаимодействия между странами», - сказала на семинаре заместитель министра экономики и устойчивого развития принимающей страны Екатерина Микабадзе.

«Выгоды от экономической и финансовой интеграции очень велики... [они] включают в себя реализацию сравнительных преимуществ, получение эффекта масштаба, передачу технологий и перераспределение физических и финансовых инвестиций в области с более высокой отдачей... Концепция региональных общественных благ (РОБ) дает некоторое представление о проблемах, возникающих в связи с региональной интеграцией. РОБ, такие как трансграничная инфраструктура, устойчивое управление общими природными ресурсами, а также трансграничный эпидемиологический надзор и контроль за болезнями предлагают преимущества за пределами территории одной страны» - добавил г-н Питер Морган из ИАБР.

Участники семинара также обсудили побочные эффекты и сопутствующую интеграции «проблему коллективных действий». Они обсудили, какие уроки можно извлечь из различных интеграционных процессов и как избежать негативных реакций и их политических последствий.

Экономические рекомендации, выработанные в ходе семинара, включали создание эффективной и действенной системы координации политики, развития инфраструктуры и финансирования инфраструктуры, а также сокращение нетарифных мер и установление эффективной торговли энергоресурсами внутри ЦАРЭС.

## j) Применение технологий в снижении риска бедствий

Институт ЦАРЭС в сотрудничестве с Синьцзянским Институтом экологии и географии с 16 по 26 октября 2019 года в г. Урумчи, Синьцзян, КНР провел семинар на тему "Применение технологий в области снижения риска бедствий (СРБ) в Центральной Азии".

На семинаре собрались ведущие эксперты, лица, принимающие решения, государственные деятели и лица, влияющие на политику, для участия в региональном обмене знаниями, в диалоге по вопросам разработки политики и изучения коллективного пути решения проблем стихийных бедствий с использованием имеющихся технологий. Аудитория состояла из государственных служащих среднего и высшего звена, экспертов и специалистов, связанных с министерствами по чрезвычайным ситуациям, гидрометеорологическими бюро и ведомствами по гражданским вопросам, а также ученых и исследователей из соответствующих научно - исследовательских институтов и факультетов университетов.

Страны ЦАРЭС включают в себя большую массу горных хребтов, от Памира до Гиндукуша и Кавказа. Этот район подвержен землетрясениям, оползням, засухе и наводнениям, которые усугубляются изменением климата. В результате страны ЦАРЭС коллективно сталкиваются с растущими вызовами стихийных бедствий. Для уменьшения опасности стихийных бедствий необходимо не только укреплять региональное сотрудничество, но и наращивать технический и технологический потенциал.

Участники были ознакомлены с ролью применения технологий в СРБ с акцентом на типы районов, подверженных стихийным бедствиям и региональный механизм анализа; создание эффективных систем СРБ; оценка и стандартизация возможностей СРБ; технология мониторинга дистанционного зондирования и ее применение в оценке опасности и раннем предупреждении; применение спутниковых технологий и беспилотных летательных аппаратов (БПЛА); обработка и анализ данных о бедствиях; моделирование и имитация наводнений, засух и селевых потоков; оценка риска бедствий; построение информационной системы СРБ; системы раннего предупреждения; и возможные меры по предотвращению и уменьшению опасности бедствий.

Семинар был направлен на создание платформы для обмена техническими знаниями, извлеченными уроками и передовыми практиками по снижению риска бедствий в ЦАРЭС; развитие дальнейшего потенциала; и укрепление сотрудничества между экспертами и политиками по вопросам управления рисками бедствий.

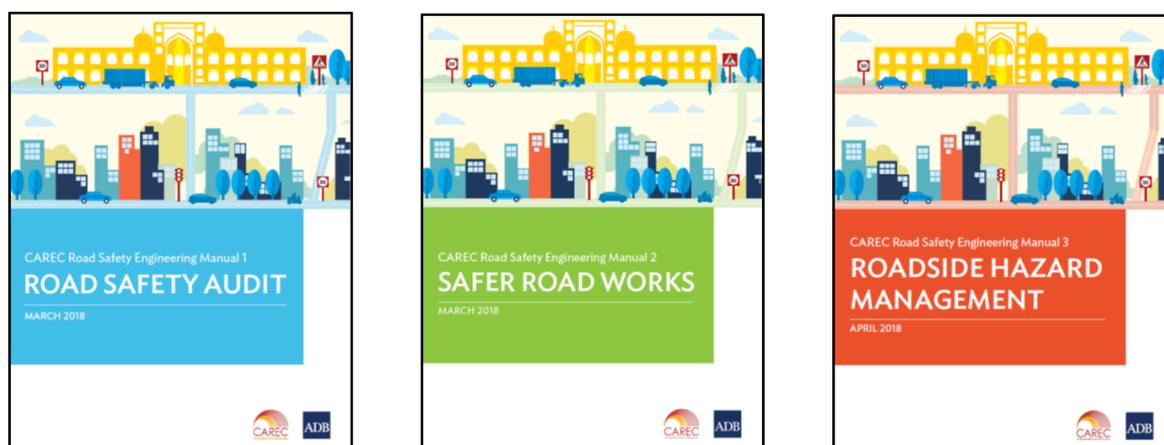
## к) Повышение безопасности дорожного движения

2-6 сентября 2019 года во Внутренней Монголии, КНР Институт ЦАРЭС провел семинар по безопасности дорожного движения в сотрудничестве с программой ЦАРЭС и АБР.

Семинар был направлен на обмен передовым опытом в области инженерной безопасности дорожного движения, включая обработку опасных участков дорог (черные пятна), аудит безопасности дорожного движения, управление дорожными рисками и безопасность дорожных работ. Она обеспечила участников необходимыми ресурсами для информирования изменений в регулятивных документах и практике, которые могут потребоваться на национальном уровне.

Это мероприятие продолжило серию семинаров по безопасности дорожного движения для соответствующих высокопоставленных государственных служащих, которые начались в Душанбе в 2017 году, а затем в 2018 году были изданы пособия по аудиту безопасности дорожного движения, более безопасным дорожным работам, управлению дорожной опасностью и был проведен еще один семинар в Бишкеке в 2019 году.

Рисунок 15: Первые три пособия ЦАРЭС по технике безопасности дорожного движения (2018)



Страны ЦАРЭС сделали безопасность дорожного движения коллективным региональным приоритетом на 15-й Министерской конференции ЦАРЭС в октябре 2016 года, когда они приняли региональную стратегию безопасности дорожного движения на 2017-2030 годы.

Стратегия направлена на снижение смертности на дорогах ЦАРЭС на 50% к 2030 году по сравнению с 2010 годом. Цель состоит в том, чтобы спасти 23 000 жизней и избежать 250 000 серьезных травм в год, что составляет, по оценкам, 16 миллиардов долларов в год.

По оценкам ВОЗ на 2018 год, дорожно-транспортные происшествия занимают 8-е место среди ведущих причин смерти в мире. Дальнейший анализ показал, что дорожно-транспортные происшествия являются шестой причиной смерти в Центральной Азии. Большинство стран ЦАРЭС полагаются на автомобильные и железные дороги для транспортировки, только три из них имеют доступ к морским маршрутам. Программа ЦАРЭС предусматривает расширение сети автодорожных коридоров для улучшения связности, таким образом, безопасность дорожного движения играет важную роль в эксплуатации коридоров при их оптимальной пропускной способности.

Рекомендации по вопросам мер экономической политики, сформулированные в ходе семинара, включали: укрепление связей с национальными техническими университетами для оказания помощи персоналу в повышении квалификации для преподавания техники безопасности дорожного движения; создание сети национальных технических университетов, которая станет платформой для обмена знаниями и наставничества в проведении проверок безопасности дорожного движения (включая трансграничные проверки) для национальных дорожных органов; создание национальных систем регистрации дорожных аудиторов; и принятие национальной политики в области дорожного аудита. Была также предложена разработка четвертого пособия по пешеходам в дополнение к набору пособий ЦАРЭС по безопасности дорожного движения.

## 9) Управление знаниями

Институт ЦАРЭС возобновил свою функцию управления знаниями в апреле 2019 года и в течение всего года выпустил более 25 информационных и коммуникационных продуктов; всего около 800 страниц, которых были выпущены в виде рабочих документов, материалов семинаров, кратких изложений разработки экономической политики и коммуникационных материалов, включая электронные информационные бюллетени, организационную брошюру, годовой отчет, стратегический документ и отчеты о пресс-релизах.

Институт использовал семинары, электронные бюллетени, LinkedIn, веб-сайт, Форум аналитических центров и платформы для совещаний старших должностных лиц для распространения своих знаний и коммуникационных материалов. Некоторые отобранные продукты были переданы группе НК отдельно с соответствующими переводами.

Таблица 5: Информационные продукты Института ЦАРЭС в 2019 году

<b>Продукты знаний</b>	<b>Дата выпуска</b>
<b>Аналитические записки</b>	
Индекс региональной интеграции ЦАРЭС (ИРИЦ) рекомендации на страновом уровне	August 2019
Достижение энергетической безопасности в Азии: Выводы для экономической политики для стран ЦАРЭС	December 2019
Сравнение региональной экономической интеграции в Европе и Азии	December 2019
Реформирование государственных предприятий в Центральной Азии	December 2019
<b>Материалы семинаров</b>	
Сравнение региональной экономической интеграции в Европе и Азии	September 2019
Реформирование государственных предприятий в Центральной Азии	November 2019
Отчет о семинаре с рекомендациями по технике безопасности дорожного движения	November 2019
Достижение энергетической безопасности в Азии	Декабрь 2019
<b>Диалог по вопросам разработки политики</b>	
Коридоры знаний Шелкового пути	Декабрь 2019
Содействие региональному сотрудничеству в области наращивания потенциала	Декабрь 2019
<b>Исследования</b>	
Сорок лет реформ Китая: обмен опытом	Октябрь 2019
Индекс региональной интеграции ЦАРЭС (ИРИЦ) перспективы экономической политики	Декабрь 2019
Региональные цепочки добавленной стоимости в ЦАРЭС: пример швейной промышленности Кыргызстана	November 2019
Тенденции, вызовы и возможности для развития сельского хозяйства в ЦАРЭС	Декабрь 2019
<b>Сеть аналитических центров ЦАРЭС</b>	
Отчет о 3-м Форуме по развитию аналитических центров	Июль 2019
Гранты на исследования сети аналитических центров: краткий обзор предварительных результатов	Август 2019
Исследование по оценке участия стран ЦАРЭС в РЦДС и ГЦДС	Декабрь 2019
Отчет о 4-м Форуме по развитию аналитических центров	Декабрь 2019

## 10) Связи с общественностью и освещение в СМИ

В целях повышения прозрачности своей деятельности и расширения диалога с заинтересованными сторонами институт ЦАРЭС активизировал связи с общественностью и освещение своей работы в средствах массовой информации в 2019 году. Прием дипломатов ЦАРЭС в Пекине, заседание Консультативного совета, Форум аналитических центров, четыре семинара, диалог по знаниям форума Шелкового пути и участие в Каспийском экономическом форуме были освещены более чем 100 агентствами печатных, теле-, радио-и онлайн-СМИ и партнерскими учреждениями в КНР, Узбекистане, Туркменистане, Казахстане, Кыргызстане, Грузии, Пакистане и Монголии.

Институт ЦАРЭС открыл свою учетную запись LinkedIn в середине июня 2019 года и создал список рассылки внешней электронной почты на 2000 членов для передачи своих новостей, продуктов знаний и кратких программных посланий.

### Прием в Пекине

Фото 16: Бывший директор Института ЦАРЭС г-н Санжаасурэн Баяраа(в центре) с дипломатами ЦАРЭС в Пекине



Прием в Пекине был проведен совместно с Форумом по развитию «Пояса и пути» 21 июня 2019 года для приема высоких гостей в лице послов стран-членов ЦАРЭС в КНР, представителей международных организаций развития и аналитических центров, а также видных правительственных и государственных должностных лиц КНР, включая Вице-министра финансов КНР г-жу Цзоу Цзяи.

С основными докладами выступили послы Азербайджана и Грузии, дипломаты Пакистана и Узбекистана, Вице-министр финансов КНР, а также представители Синьцзян-Уйгурского автономного района и автономного района Внутренняя Монголия КНР.

Дипломаты подчеркнули углубление стратегического партнерства между своими странами и КНР, благоприятное геостратегическое расположение стран ЦАРЭС, а также важность инициативы «Пояс и путь», которую гости рассматривали не только как платформу для сотрудничества, приносящего экономические дивиденды, но и как важный механизм для расширения культурного обмена и служения делу стабильности, безопасности и мира в Евразии.

Гости вспомнили великого Конфуция – «Когда пути различны, люди не строят планы вместе» - однако в регионе ЦАРЭС « У нас есть совместные планы и проекты, поскольку путь к устойчивому развитию один».

### **Взаимодействие со СМИ КНР**

Руководство Института ЦАРЭС, в лице бывшего директора г-на Санжаасурэна Баяраа и заместителя директора г-на Ляна, 10 июня 2019 года в г. Пекине, Китай, высказались перед китайскими СМИ, представленными Народной ежедневной газетой, информационным агентством Синьхуа, Экономической ежедневной газетой, Китайской ежедневной газетой, китайскими Радио International, Global Times и china.org.cn.

Средства массовой информации интересовались мандатом Института ЦАРЭС и его работой, характеристиками экономик ЦАРЭС, конкурирующими торговыми интересами доминирующих мировых экономик, глобализацией, ИПП и многими другими.

Руководство Института ЦАРЭС подробно остановилось на важности коридоров знаний наряду с экономическими коридорами. Чтобы продолжить традицию Шелкового пути, который способствовал развитию региона и мира не только через торговлю, но прежде всего через обмен знаниями, Институт ЦАРЭС инвестирует в развитие коридора знаний, где мысли и идеи активаторов знаний (правительств), устройств по знаниям (аналитических центров), генераторов знаний (университетов) и трансформаторов (бизнес-сектора) взаимодействуют для разработки директивных рамок и воплощения знаний в ощутимые выгоды.

Что касается ИПП, то руководство ответило, что Институт ЦАРЭС видит важность координации повестки дня ЦАРЭС с ИПП и другими региональными инициативами, поскольку эти платформы дополняют друг друга.

### **Взаимодействие с региональными СМИ**

Институт ЦАРЭС и его партнеры продолжали взаимодействие с региональными СМИ стран ЦАРЭС в течение всего года. Некоторые из заметных цитат СМИ подчеркивали важность сотрудничества, гармонизации, взаимозависимости и инноваций.

На Форуме Шелкового пути в Грузии в октябре 2019 года вице-президент АБР г-н А. Чэнь Шисинь сказал: «В соответствии с видением, разделяемым на втором Форуме «Пояса и Пути», важно идти в ногу с тенденцией четвертой промышленной революции, способствовать новым драйверам роста и исследовать новые пути развития, строить цифровой Шелковый путь и Шелковый путь инноваций, а также продолжать осуществлять сотрудничество в области инноваций, науки и техники... Регион ЦАРЭС находится в самом сердце Экономического пояса Шелкового пути и пересекает пространство Инициативы «Пояс и Путь» (ИПП), обеспечивая дальнейший импульс для тесной координации усилий по совместному созданию крепкой и устойчивой региональной инфраструктуры».

Заместитель министра экономики и устойчивого развития Грузии Екатерина Микабадзе поделилась своим видением региональной перспективы на семинаре в г. Тбилиси в июле 2019 года в интервью местным телевизионным СМИ: «В современном мире уровень экономической, политической и культурной взаимозависимости стран региона постоянно растет, возможности и вызовы становятся все более взаимосвязанными. Развитие инфраструктуры, торговых и транспортных связей между странами позволит снизить транзакционные издержки для бизнеса, облегчит инвестиции и внесет значительный вклад в

экономическую интеграцию... В то же время экономическая интеграция ... является позитивным источником знаний, обмена опытом и культурного взаимодействия между странами».

Директор Института ЦАРЭС г-н Сайед Шакил Шах обратился к участника Форума развития аналитических центров ЦАРЭС (ФРАЦЦ) в г. Сиане в августе 2019 года со следующими словами, которые позже были процитированы изданием Global Times China: «ФРАЦЦ предоставляет собой мощную платформу для аналитических центров, чтобы усилить разработку политики для улучшения жизни миллионов людей посредством научно обоснованных исследований для планирования и реализации проектов и инициатив ЦАРЭС. Институт ЦАРЭС доводит эти перспективы до платформ высокого уровня, таких как министерская конференция ЦАРЭС и встречи высокопоставленных официальных лиц, чтобы облегчить принятие соответствующих решений».

В последующем взаимодействии с Global Times в КНР директор Сайед Шакил Шах заявил, что эскалация американо-китайской торговой войны несет значительные проблемы для региональных экономических субъектов. Страны региона должны совершенствовать сотрудничество и двигаться вперед по пути более тесной региональной торговой интеграции. Он также подчеркнул, что замедление экономического роста в КНР приведет к значительному экономическому спаду во всем регионе.

В публикации газеты Uzbekistan Daily в июле 2019 г. цитируются высказывания бывшего директора г-на Санжаасурэна Баяраа о том, что изменение климата является многосторонней проблемой, которая влияет на энергетику, водоснабжение, сельское хозяйство и другие секторы экономики, и Институт ЦАРЭС играет координирующую роль среди правительств стран-членов и различных инициатив в области развития, таких как Пояс и Путь, ЦАРЭС и другие, чтобы способствовать гармонизации нормативной базы и правил.

В декабре 2019 года Pakistan Observer и Kazakhstan Business Life процитировали президента ШНИБУ г-на Ли Коуцина в контексте совместного семинара по бухгалтерскому учету с Институтом ЦАРЭС и АДСБ о том, что гармонизация инфраструктуры бухгалтерского учета имеет жизненно важное значение для улучшения экономического развития и может способствовать росту и стабильности в ЦАРЭС.

## Избранные медиа ссылки

[China Daily on interaction with the CAREC Institute leadership](#)

[People's Daily on interaction with the CAREC Institute leadership](#)

[Xinhua News on interaction with the CAREC Institute leadership](#)

[Advisory Council coverage by Uzbekistan Daily](#)

[Advisory Council coverage by Pravda Vostoka](#)

[Coverage of the integration comparison workshop in Tbilisi by the Griffith University](#)

[AUCA of Kyrgyzstan on the SOE reform workshop](#)

[Government of Turkmenistan on CAREC Institute's participation in the climate change dialogue](#)

[Mongolia's Montsame about the workshop on promoting economic diversification](#)

[Global Times about the 4th CAREC Think Tanks Development Forum](#)

[Participation in the Silk Road Forum in Georgia](#)

[ACCA Global on the CAREC Accounting Elites Exchange Program](#)

[China Daily on the CAREC Accounting Elites Exchange Program](#)

[The Belt and Road News on the CAREC Accounting Elites Exchange Program](#)

[Pakistan Observer on the CAREC Accounting Elites Exchange Program](#)

[Kazakhstan Business Life on the CAREC Accounting Elites Exchange Program](#)

## 11) Укрепление операционной деятельности, руководящих принципов и процессов

### Кадровое обеспечение

Институт ЦАРЭС завершил восемь процессов найма персонала в 2019 году, включая наем нового Директора и Заместителя Директора два (под наблюдением УС), главный экономист (не являющийся гражданином ЦАРЭС, нанятый по решению УС), старший специалист по исследованиям, начальник отдела исследований и два национальных сотрудника. Один международный сотрудник был повышен в должности до более высокого уровня, а два национальных сотрудника были переведены на новые должности для повышения уровня межотраслевого обучения.

В 2019 году Институт насчитывал трех сотрудников в руководстве, 11 международных сотрудников, 16 национальных сотрудников и трех прикомандированных сотрудников. Сотрудники были представлены семью странами ЦАРЭС (АФГ, АЗР, КНР, ГРЗ, МНГ, ПАК, УЗБ). Институт активизировал свою работу по содействию набору прикомандированных сотрудников.

Кроме того, Институт ЦАРЭС запустил программы стажировок и приглашенных стипендиатов. Один стажер приступил к работе в конце 2019 года, и три стипендиата были отобраны в первом раунде Программы приглашенных стипендиатов. Стипендия распространяется на все страны-члены АБР, имеет трехмесячный срок действия и требует одного посещения в выбранную страну ЦАРЭС.

### Ассоциация персонала

В консультации с персоналом и ГК Институт ЦАРЭС учредил ассоциацию персонала в 2019 году для решения вопросов благосостояния персонала, представительства, профессионального развития, баланса между работой и личной жизнью и т.д. Ассоциация является независимой и добровольной с избранным председателем.

### Финансовый менеджмент и аудит

После получения независимого юридического и финансового статуса Институт открыл собственный банковский счет в 2018 году и непосредственно управлял финансовыми ресурсами в течение 2019 года. Система финансового учета была отделена от МФ КНР, и Институт ввел свою собственную политику, стандарты, и процедуры внутреннего контроля и отчетности. Согласно требованию МПС, финансовые отчеты Института за 2019 год будут проверены Deloitte China и представлены УС во 2 квартале 2020 года.

Рабочая группа по финансовой устойчивости была создана для разработки механизма добровольных взносов стран-членов в деятельности Института.

### Административное управление

Административный отдел продолжал решать необходимые иммиграционные вопросы с местными властями для оказания поддержки международному персоналу в выполнении его требований о въезде и выезде из КНР. Этот же отдел ввел более жесткие меры в отношении неоперативных закупок и транспортных соглашений. Были приобретены подписки на Microsoft

Office 365, программное обеспечение STATA, iThenticate и online survey, а также установлена надежная локальная сеть, облачный сервер и оборудование для видеоконференций. Персонал был обучен, чтобы обеспечить более творческое и полезное использование ресурсов.

### Соглашение с принимающим городом

Институт ЦАРЭС добился существенного прогресса в переговорах по соглашению о городе пребывания с Синьцзян-Уйгурским автономным районом КНР (СУАР). Переговоры планируется продолжить в 2020 году для достижения уровня сотрудничества, как это предусмотрено в МПС и других рамочных документах.

## 12) Перспективы на 2020 год

Институт ЦАРЭС начинает работу в 2020 году с участием главного экономиста и международного исследовательского персонала. При разработке своего плана на 2020 год Институт учитывал отзывы заинтересованных сторон, проведенное в сентябре 2019 года Всемирным банком исследование удовлетворенности клиентов ЦАРЭС и консультации с партнерами по развитию.

Институт продолжит формировать процесс изменений, который он начал в 2019 году, чтобы переместить организацию из поставщика услуг в предпринимателя по развитию, чтобы облегчить решения в области знаний для своих заинтересованных сторон. В то время как проект изменений обретет форму, Институт будет опираться на результаты своей прошлой деятельности и проведет семинары по следующим темам в 2020 году: экономический анализ «затраты-выпуск», гармонизация стандартов бухгалтерского учета, индекс региональной интеграции ЦАРЭС, улучшение услуг при пересечении границ, электронная коммерция, электронная сертификация СФС, инвестиции в инфраструктуру, безопасность дорожного движения, управление дорожными активами, снижение риска бедствий, изменение климата и финансирование чистой энергетики.

Темы исследований будут сосредоточены на практической реализации индекса региональной интеграции ЦАРЭС, вторая фаза исследований в области электронной коммерции и электронной сертификации SPS, возобновляемые источники энергии, индекс адаптации к изменению климата, финтех-технологий для финансирования торговли, высокоценные культуры и региональный туризм. В целях обмена знаниями и создания сетей Институт планирует проведение научно-исследовательского форума, посвященного 20-летию программы ЦАРЭС.

Институт ЦАРЭС также планирует расширить и оживить свою академическую сеть, а также, в консультации с партнерами, стандартизировать и институционализировать некоторые темы для усиления глубины исследований и масштаба охвата. В дополнение к этому, в рамках программы приглашенных стипендиатов Институт будет принимать исследователей для расширения объема знаний по трансграничным вопросам и предлагать варианты экономических стратегий в рамках операционных приоритетов ЦАРЭС 2030. Финалисты программы приглашенных стипендиатов 2019 года будут работать над региональным сотрудничеством для развития человеческого капитала и анализом экономических структур и влияния экономических ресурсов на макроэкономическое развитие.

Кроме того, Институт ЦАРЭС будет поддерживать миссию АБР КНР по запуску проекта обмена знаниями по профессионально-техническому образованию и обучению (ПТОО) для сбора и обмена оперативными знаниями АБР и других партнеров по развитию и уроками политики,

накопленными и усвоенными в КНР, вмешательствами КНР в национальную экономическую политику, инновациями, связанными с ПТОО, и оценкой потребностей стран-членов ЦАРЭС. Результаты исследований и вытекающие из них экономические рекомендации будут направлены на совершенствование отраслевых реформ в ПТОО и укрепление институционального потенциала ключевых министерств стран-членов ЦАРЭС.

Кроме того, Институт изучит варианты налаживания связей с международными органами по вопросам подотчетности и проведет разъяснительную работу по вопросам соблюдения социальных и экологических гарантий и механизма подотчетности среди инвесторов, правительств и населения в целом.

В 2020 году Институт ЦАРЭС начнет процесс замещения механизма измерения и мониторинга эффективности коридоров (ИМЭК), который в настоящее время управляется АБР. ИМЭК - это ежегодная публикация, которая оценивает и отслеживает время и стоимость перемещения товаров через границы и вдоль шести коридоров ЦАРЭС, охватывающих 11 стран-участниц. В докладе ИМЭК определяются изменения и проблемы на страновом уровне, призванные помочь национальным директивным органам в определении необходимой направленности национальных стратегий для решения как национальных, так и региональных проблем транспорта, торговли и упрощения процедур торговли. Институт ЦАРЭС планирует усилить ответственность за механизм ИМЭК и пропаганду вопросов политики, вытекающих из данных ИМЭК.

Форум по развитию сети аналитических центров ЦАРЭС (ФРСАЦЦ) будет посвящен теме экономических коридоров в 2020 году. Программа исследовательских грантов САЦЦ будет нацелена на пятерых исследователей из аналитических центров-членов, чтобы предложить новые перспективы в вопросах трансграничных региональных экономических коридоров.

В заключение следует отметить, что в целях повышения эффективности глобальных усилий путем проведения научно-обоснованных исследований, оказания услуг по наращиванию потенциала странам-членам и налаживания связей с научно-исследовательскими учреждениями Институт будет продолжать получать статус наблюдателя при Организации Объединенных Наций.

В свете предстоящего напряженного года Институт ЦАРЭС продолжит организационные усовершенствования, участие в региональных мероприятиях, диалогах по вопросам разработки политики (в том числе гидродипломатии), общение со средствами массовой информации и предоставление информационных продуктов своим соответствующим аудиториям для содействия региональной интеграции и экономическому процветанию.

Институт Центрально-Азиатского Регионального Экономического Сотрудничества (ЦАРЭС)  
г. Урумчи, Синьцзян-Уйгурский автономный район, Китайская Народная Республика  
ф: +86-991-8891151  
[km@carecinstitute.org](mailto:km@carecinstitute.org)  
[LinkedIn](#)  
[www.carecinstitute.org](http://www.carecinstitute.org)



# ИНСТИТУТ ЦАРЭС

Институт Центрально-Азиатского Регионального Сотрудничества (ЦАРЭС)  
#376 Наньчан ул., г. Урумчи, Синьцзян, Китайская Народная Республика  
ф: +86.991.8891151  
[km@carecinstitute.org](mailto:km@carecinstitute.org)  
[LinkedIn](#)  
[www.carecinstitute.org](http://www.carecinstitute.org)