



## **Отчет о прогрессе/План работ Института ЦАРЭС на 2010 – 2011 гг.**

**Заседание высокопоставленных официальных лиц по  
Центральноазиатскому региональному экономическому  
сотрудничеству  
16 – 17 апреля 2010 год  
Манила, Филиппины**

## РЕЗЮМЕ ПО ОСНОВНЫМ АСПЕКТАМ

- Основной прогресс, достигнутый со времени проведения 8-ой Министерской конференции в Улан-Баторе, Монголия, в октябре 2009 года, включает:
  - В области профессионального развития и обучения: 29 марта - 3 апреля 2010 года в Сингапуре проведена вторая Программа развития лидерства для руководителей (ELDP) для высокопоставленных руководящих должностных лиц ЦАРЭС, а в ноябре 2009 года в Казахстане и Кыргызской Республике поведены обучающие Курсы по управлению государственным сектором (PSMC) для государственных официальных лиц среднего звена. Программа ELDP охватила вопросы практики лидерства руководителей, управление и финансы государственного сектора, стратегическое планирование и навыки ведения переговоров и поддержания связей, а обучающие Курсы PSMC ознакомили участников с современными инструментами и лучшей практикой в области использования государственных ресурсов. Семинар по государственно-частному партнерству (ГЧП) "Уроки из азиатского опыта", проведенный в Ченду, КНР, в ноябре 2009 года, способствовал пониманию концепции и практик ГЧП;
  - В области исследований: в октябре 2009 года в Алматы, Казахстане, был проведен Семинар по исследованиям Института ЦАРЭС с участием ведущих международных исследователей. Продвинулась подготовительная работа по Структуре результатов Программ ЦАРЭС с целью обеспечения возможности проведения мониторинга эффективности с представлением соответствующих индикаторов; и
  - В области по повышению уровня информированности: веб-сайт Института ЦАРЭС - [www.carecinstitute.org](http://www.carecinstitute.org) служит в качестве узлового центра знаний и информации по региональному экономическому сотрудничеству. Также был разработан зеркальный сайт на русском языке для большей части веб-страниц. Институт поддерживает мероприятия по повышению уровня информированности и стимулированию дискуссий по региональным вопросам, одним из примеров является конференция "Возобновляемая энергия в Центральной Азии: создание экономической устойчивости с целью решения социально-экономических задач", проведенная 11-12 ноября 2009 года в Душанбе, Таджикистан.
- Новые инициативы для обсуждения на ЗВОЛ в апреле 2010 года включают:
  - Концепцию исследования по "ЦАРЭС: 10 лет сотрудничества и дальнейшее продвижение вперед", которая подготовлена для обсуждения на Заседании высокопоставленных официальных лиц в апреле 2010 года. Данное исследование изучит эволюцию и достижения ЦАРЭС за последние десять лет.
  - Оценку деятельности Института ЦАРЭС, которая будет проводиться с целью анализа итогов деятельности Института ЦАРЭС и определения соответствующего подхода для следующей фазы развития. Краткое изложение Отчета по оценке эффективности деятельности Института ЦАРЭС (CIPAR) будет представлено на ЗВОЛ в апреле 2010 года.

## I. ОБЗОР ПРОГРЕССА

1. Со времени проведения 8-ой Министерской конференции в Улан-Баторе, Монголия, в октябре 2009 года, прогресс был отмечен во всех областях деятельности Института ЦАРЭС, определенной в плане работ на 2009-2011 гг., т.е. в областях профессионального развития и обучения, исследований и повышении уровня информированности. Основные достижения<sup>1</sup> включают:

- В области **профессионального развития и обучения**: 29 марта – 3 апреля 2010 года в Сингапуре проведена вторая Программа развития лидерства для руководителей (ELDP), в которой участвовали примерно 30 высокопоставленных руководящих официальных лиц ЦАРЭС. Программа ELDP охватывает вопросы практики лидерства для руководителей, управление и финансы государственного сектора, стратегическое планирование и навыки ведения переговоров и поддержания связей. В ноябре 2009 года в Казахстане и Кыргызской Республике проведены обучающие Курсы по управлению государственным сектором (PSMC) для государственных официальных лиц среднего звена. Курсы PSMC знакомят участников с современными инструментами и лучшей практикой с целью усиления их работы в государственных институтах и повышения подотчетности, прозрачности и эффективности в области использования государственных ресурсов. При участии примерно 30 официальных лиц ЦАРЭС в Ченду, КНР, в ноябре 2009 года проведен семинар по государственно-частному партнерству (ГЧП) "Уроки из азиатского опыта". Семинар усилил понимание участников в отношении концепции и практик.
- В области **исследований**: в рамках Программы флагманских исследований в октябре 2009 года в Алматы, Казахстане, был проведен Семинар по исследованиям Института ЦАРЭС с участием ведущих международных исследователей. Со времени одобрения концептуального документа на 8-ой Министерской конференции в Улан-Баторе, Монголия, продвинулась подготовительная работа по Структуре результатов Программы ЦАРЭС с целью обеспечения возможности проведения мониторинга эффективности с включением соответствующих индикаторов. Подготовлены наборы индикаторов для одобрения на Заседании высокопоставленных официальных лиц в апреле 2010 года.
- Для обсуждения на Заседании высокопоставленных официальных лиц в апреле 2010 года подготовлены концепции **новых исследовательских инициатив**. Такие инициативы включают: исследование по "ЦАРЭС: 10 лет сотрудничества и дальнейшее продвижение вперед", которое изучит достижения и будущие направления ЦАРЭС, и Отчет по оценке эффективности деятельности Института ЦАРЭС (CIPAR), который оценит деятельность Института ЦАРЭС. Эти новые инициативы приведут к разработке рекомендаций для следующей фазы развития ЦАРЭС.
- В области **повышения уровня информированности**: веб-сайт Института ЦАРЭС [www.carecinstitute.org](http://www.carecinstitute.org) служит в качестве узлового центра знаний и информации по региональному экономическому сотрудничеству в регионе. Также был разработан и будет регулярно поддерживаться зеркальный сайт на русском языке для большей части веб-страниц. Институт поддерживает мероприятия на

---

<sup>1</sup> В Приложении 1 представлен обзор статуса реализации Плана работ на 2009-2011 гг..

национальном и региональном уровнях по повышению уровня информированности и стимулированию дискуссий по региональным вопросам, одним из примеров такой поддержки со стороны Института является конференция "Возобновляемая энергия в Центральной Азии: создание экономической устойчивости с целью решения социально-экономических задач", проведенная 11-12 ноября 2009 года в Душанбе, Таджикистан.

## II. ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ

### A. Профессиональное развитие и обучение

2. Программа Института по профессиональному развитию и обучению нацелена на улучшение знаний и навыков в областях, связанных с региональным сотрудничеством. Оценка потребностей в обучении ЦАРЭС<sup>2</sup> рекомендовала проведение работы в двух направлениях:

(i) **Инициатива развития лидерства (LDI)** в настоящее время осуществляется в сотрудничестве со Школой государственной политики имени Ли Куан Ю Национального Университета Сингапура. Она включает:

- **Программу развития лидерства для руководителей (ELDP).** ELDP нацелена на предоставление высокопоставленным руководителям аналитических инструментов и навыков, которые необходимы им для проактивного решения задач, с которыми они сталкиваются в процессе инициирования изменений и достижения результатов. Она нацелена на практику лидерства для руководителей; управление государственным сектором и финансы; стратегическое планирование; и навыки ведения переговоров и поддержание связей. Первые мероприятия Программы ELDP, проведенные в августе 2009 года, получили очень удовлетворительную оценку от участвовавших 29 официальных лиц ЦАРЭС. Была представлена кандидатура одного официального лица из Афганистана, и, если он будет отобран, то ему будет предоставлена полная стипендия для обучения в Школе LKY по программе на получение степени магистра в области государственной политики. На основе оценок, полученных после проведения первых мероприятий ELDP, были приложены усилия с целью улучшения второго раунда ELDP (запланированного на 29 марта/3 апреля 2010 г.) с точки зрения большей адаптации содержания к ситуации и задачам, которые стоят перед официальными лицами ЦАРЭС.
- **Программа курсов по управлению государственным сектором (PSMC).** Программа PSMC преследует цель предоставления государственным официальным лицам среднего звена обновленных практических знаний и навыков в области управления государственным сектором и финансов. Курс знакомит участников с современными инструментами и лучшей практикой с

<sup>2</sup> В середине 2007 года Секретариат ЦАРЭС провел оценку потребностей участвующих стран в обучении, связанных с региональным сотрудничеством. Были проведены обследование государственных официальных лиц, вовлеченных в Программу, и серия страновых семинаров с целью определения приоритетных областей для обучения и профессионального развития. Оценка установила положительный спрос на качественную деятельность по обучению, как среди высокопоставленных официальных лиц, так и официальных лиц среднего звена.

целью усиления их работы в государственных институтах и повышения подотчетности, прозрачности и эффективности в использовании государственных ресурсов. Более 80 государственных официальных лиц принимали участие в 1-ом и 2-ом раунде мероприятий PSMC, проведенных в ноябре 2009 года в Астане, Казахстан, и в Бишкеке, Кыргызская Республика. Отзывы от участников в Астане и Бишкеке продемонстрировали общее удовлетворение программой PSMC, при этом они также предоставили полезные предложения для улучшения курса. Рассматриваемые возможные усовершенствования включают продление PSMC с двух дней до четырех дней; включение более конкретного содержания, соответствующего вопросам государственного сектора каждой страны; и сотрудничество с институтами, находящимися в регионе ЦАРЭС, с целью совместного проведения курсов.

(ii) **Помощь в проведении обучения и семинаров в соответствии с потребностями секторов и комитетов для секторных комитетов ЦАРЭС по вопросам, относящимся к их областям деятельности.<sup>3</sup>**

- **Семинар по государственно-частному партнерству (ГЧП) "Уроки из азиатского опыта"**, проведенный в Ченду, КНР, в ноябре 2009 года, предоставил возможность для участников углубить понимание о концепции и практиках ГЧП, поделившись опытом на основе практических примеров ГЧП в Лаосской НДР, на Филиппинах и в КНР. Семинар проводился в рамках **Инициативы Программы ЦАРЭС по развитию частного сектора**, одобренной на 7-ой Министерской конференции.
- В настоящее время Институт, в координации с Координационным комитетом транспортного сектора и Координационным комитетом по содействию торговле, осуществляет формулировку рамок по наращиванию потенциала в области содействия транспорту и торговле с целью максимизации синергии между двумя секторами.

## **В. Программа исследований**

3. Институт преследует цель генерирования новых знаний, инноваций и рекомендаций в поддержку регионального сотрудничества. Программа исследований предоставит интеллектуальное содержание по вопросам транспорта, энергетики и торговли. Она также увеличит потенциал исследовательских институтов в странах ЦАРЭС. Институт осуществляет эти задачи программы исследований, проводя работу в четырех направлениях:

- (i) Создание совместно используемой базы знаний и информации для каждой приоритетной области ЦАРЭС;
- (ii) Программы флагманских исследований для изучения широких и основополагающих вопросов, затрагивающих региональное сотрудничество и его вклады в экономическое развитие в странах ЦАРЭС;
- (iii) Программа малых исследовательских грантов с целью стимулирования проведения исследований исследователями и институтами в странах

<sup>3</sup> В Приложении 2 представлен список мероприятий ЦАРЭС по обучению и обмену знаниями в 2009-2010 гг.

ЦАРЭС, которые будут способствовать усилению регионального сотрудничества; и

- (iv) Доклады или изучения по конкретным вопросам в ответ на просьбы о предоставлении информации или проведение анализа со стороны заседаний высокопоставленных официальных лиц, министерских конференций или секторных комитетов. Деятельность программы исследований может также включать доклады или изучения для решения вопросов, связанных с институциональными механизмами для Программы ЦАРЭС, оценкой воздействий или деятельностью второго уровня.

4. Основные достижения по программе исследований со времени проведения 8-ой Министерской конференции в Улан-Баторе в октябре 2009 года, включают:

- (i) **Программы флагманских исследований:** Программа реализуется с мировыми известными высшими учебными заведениями в сотрудничестве с высоко зарекомендовавшими себя исследовательскими центрами в странах ЦАРЭС. Исследования с ведущими высшими учебными заведениями осуществляются в пяти областях<sup>4</sup>: (i) Влияние пространства и воздействие регионального сотрудничества на рост стран ЦАРЭС; (ii) Управление ресурсными доходами в регионе ЦАРЭС; (iii) Вопросы макроэкономической политики в странах ЦАРЭС; (iv) Структурные изменения в регионе ЦАРЭС; и (v) Оценка воздействий проектов АБР в регионе ЦАРЭС. В октябре 2009 года был проведен Семинар по исследованиям Института ЦАРЭС. Он собрал ведущих международных исследователей и получателей грантов из региона ЦАРЭС. Исследователи представили проекты своих докладов<sup>5</sup>, и на семинаре были рассмотрены возможности для сотрудничества. Краткое изложение исследований будет опубликовано в *Записках ЦАРЭС* в 2010 году.
- (ii) **Пилотные исследования по оценкам воздействий:** Как часть программ флагманских исследований, проводится пилотное тестирование деятельности по тщательной оценке воздействия для двух транспортных проектов ЦАРЭС. Цель работы заключается в оценке транспортных проектов ЦАРЭС посредством точного измерения их воздействий, учитывая другие возможные факторы. Проведены исходные обследования по двум дорожным участкам ЦАРЭС: (a) Коридор ЦАРЭС 1b, Тараз - Кордай, Казахстан; и (b) Коридор ЦАРЭС 1с, Бишкек - Торугарт, Кыргызская Республика.
- (iii) **Программа малых исследовательских грантов<sup>6</sup>:** Программа малых исследовательских грантов стимулирует проведение исследований местными исследователями и институтами по вопросам регионального сотрудничества в странах ЦАРЭС, относящихся к приоритетным областям ЦАРЭС. В рамках второго раунда программы, инициированного в декабре 2008 года, в настоящее время проводится шесть исследований в областях торговых политик и торгового и экономического сотрудничества. Первые

<sup>4</sup> В Приложении 3 представлен краткий обзор каждой области исследований.

<sup>5</sup> В Приложении 4 приведены отобранные предложения в рамках Программы исследований.

<sup>6</sup> Приложение 5 содержит отобранные предложения в рамках Программы малых исследовательских грантов.

проекты научно-исследовательских докладов были представлены секретариату, и окончательные доклады будут подготовлены во втором квартале 2010 года.

- (iv) **Структура результатов Программы ЦАРЭС:** Со времени обращения с просьбой Заседания высокопоставленных официальных лиц в мае 2009 года, осуществлен прогресс в работе над Структурой результатов Программы ЦАРЭС. Проект концептуального документа по рамкам результатов был одобрен Заседанием высокопоставленных официальных лиц в октябре 2009 года. Подготовлены наборы индикаторов, соответствующие целям и задачам Программы ЦАРЭС, для одобрения Заседанием высокопоставленных официальных лиц в апреле 2010 года, которые позволят отслеживать прогресс и достижения программ ЦАРЭС.
- (v) **Поддержка Соглашения по трансграничным перевозкам (СТГП):** Исходя из просьбы от Таджикистана и Кыргызской Республики о продолжении содействия в ведении переговоров по Соглашению о трансграничных перевозках между Таджикистаном, Кыргызской Республикой и Китайской Народной Республикой, которое затем будет открыто для участия со стороны других участвующих стран ЦАРЭС на более позднем этапе, Институт ЦАРЭС предоставил техническую и правовую экспертизу с целью разработки проекта соглашения и предоставления пояснительных примечаний по конкретным вопросам, которые требуют дальнейшего понимания со стороны договаривающихся сторон. Планируется, что соглашение будет подписано на предстоящей 9-ой Министерской конференции в октябре/ноябре 2010 года.

5. Для обсуждения на Заседании высокопоставленных официальных лиц в апреле 2010 года подготовлены концепции новых исследовательских инициатив. Такие инициативы включают:

- (i) Исследования по "ЦАРЭС: 10 лет сотрудничества и дальнейшее продвижение вперед", которое изучит достижения ЦАРЭС и сформулирует рекомендации для ЦАРЭС по дальнейшей работе с целью усиления своего сотрудничества.
- (ii) Отчет по оценке эффективности деятельности Института ЦАРЭС (CIPAR),<sup>7</sup> который оценит деятельность института ЦАРЭС с целью выработки рекомендаций и предложений для 2-ой фазы деятельности Института ЦАРЭС.

### **С. Программа по повышению уровня информированности и ведению диалога**

6. Программа Института по повышению уровня информированности и ведению диалога еще больше расширяет воздействие программ обучения и исследований, и информирует более широкую аудиторию о целях, работе и достижениях Программы ЦАРЭС. Институт осуществляет деятельность в следующих областях:

<sup>7</sup> В Приложении 6 представлен концептуальный документ Исследования по Отчету оценки эффективности деятельности Института ЦАРЭС (CIPAR).

- **Разработка веб-сайта:** Веб-сайт Института ЦАРЭС <sup>8</sup> ([www.carecinstitute.org](http://www.carecinstitute.org)) запущен в качестве нового узлового центра знаний и информации по региональному экономическому сотрудничеству в регионе. Сайт, поддерживаемый на английском и русском языках, предоставляет легкий доступ к широкому диапазону документов, связанных с Программой ЦАРЭС, Институтом ЦАРЭС и приоритетными областями транспорта, содействия торговле, торговой политики и энергетики, а также к базам данных по страновой информации, и проектам и исследованиям. Со времени его запуска в октябре 2009 года, Институт начал отслеживать фактическое использование и доступ к сайту. В течение срока с декабря 2009 года по февраль 2010 года, увеличивающееся число посетителей и трафик веб-сайта в результате использования поисковиков и ссылочных сайтов указывают на то, что веб-сайт устойчиво движется к тому, чтобы стать главным источником знаний и информации. Будет продолжаться осуществление мониторинга использования и доступа к сайту, и результаты будут регулярно отражаться в данном Отчете о прогрессе.
- **Семинары, конференции и мероприятия:** Институт поддерживает мероприятия на национальном и региональном уровнях с целью увеличения уровня информированности и стимулирования дискуссий и дебатов по региональным вопросам. Институт поддержал проведение конференции в Душанбе, Таджикистан, 11-12 ноября 2009 года "Возобновляемая энергия в Центральной Азии: создание экономической устойчивости с целью решения социально-экономических задач". Конференция была организована Фондом Карнеги за международный мир, акционерной компанией "СистемАвтоматика" при поддержке Правительства Таджикистана и Министерства энергетики и промышленности Таджикистана. Конференция собрала участников и докладчиков из Центральной Азии и Афганистана, а также из Соединенных Штатов и Европы, включая ученых и научных экспертов по вопросам возобновляемой энергии, бизнес лидеров, вовлеченных в практическое применение возобновляемых источников энергии, и представителей международных организаций и финансовых институтов.

### III. ПЛАН РАБОТ НА 2010-2011 ГГ.

7. Приоритеты на 2010-2011 гг.<sup>9</sup> включают:

#### 1. Профессиональное развитие и обучение

- Третий раунд мероприятий ELDP в Сингапуре;
- Последующее проведение учебных курсов PSMC в Азербайджане, Таджикистане и Узбекистане в середине 2010 года, затем в Афганистане, Китайской Народной Республике и Монголии в 2011 году;
- Семинар по повышению уровня информированности о ГЧП в Таджикистане и Узбекистане в июне 2010 года;
- Деятельность по развитию потенциала секторных комитетов, включая Форум электрорегуляторов ЦАРЭС.

<sup>8</sup> В Приложении 7 представлен обзор веб-сайта Института ЦАРЭС.

<sup>9</sup> В Приложении 1 содержится дальнейшая подробная информация по плану работ.

## 2. Исследования

- Базовое исследование Института ЦАРЭС по энергетике "Диагностическое исследование ЦАРЭС по балансу спроса/предложения энергии и инфраструктуре";
- Исследовательские программы – публикация результатов и связанные семинары;
- Семинар по оценке воздействия в Казахстане и Кыргызской Республике;
- Исследование по "ЦАРЭС: 10 лет сотрудничества и дальнейшее движение вперед";
- Структура результатов Программы ЦАРЭС;
- Исследование по оценке эффективности деятельности Института ЦАРЭС;
- Изучение по торговле и институциональной среде в странах ЦАРЭС.

## 3. Деятельность по повышению уровня информированности

- Развитие и поддержание веб-сайта;
- Конкретные мероприятия в регионе по темам регионального сотрудничества и интеграции.

## IV. ОСНОВНЫЕ ВОПРОСЫ

8. **Исследование по оценке эффективности деятельности Института ЦАРЭС<sup>10</sup>:** Оценка деятельности Института ЦАРЭС будет проведена с целью анализа результатов деятельности Института ЦАРЭС и определения соответствующего подхода для следующей фазы развития. Оценка деятельности Института изучит первые достижения Института, текущие потребности Программы ЦАРЭС по сравнению потребностями в 2007 году, потенциал других институтов и сетей в регионе и устойчивость финансирования. Результаты оценки послужат основой для выработки рекомендаций для пересмотра и обновления Проспекта Института ЦАРЭС, если необходимо, и плана работ на 2012-2014 гг. Краткое описание Отчета по оценке эффективности деятельности Института ЦАРЭС (CIPAR), включая (i) цели, (ii) охват оценки, (iii) методiku, (iv) критерии оценки, и (v) план реализации, которые будут представлены на рассмотрение Заседанию высокопоставленных официальных лиц в апреле 2010 года.

<sup>10</sup> Институт ЦАРЭС финансируется региональной технической помощью Азиатского банка развития (RETA) 6488: Институт Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества, 2009–2012 гг. В RETA указывается, что "Обзор эффективности деятельности института запланирован на 2010 год. Обзор оценит достижения института, вызовы и сдерживающие факторы. Он изучит подходы, чтобы усилить достигнутые области успеха и определить практические ответные реакции на вызовы и сдерживающие факторы, которые будут вносить вклад в улучшение эффективности и усиление поддержки более широкой работы Программы ЦАРЭС".

**Приложение 1: Статус Плана работ Института ЦАРЭС на 2009-2011 гг.:  
На март 2010 года**

Программа обучения					
Мероприятие	Цель	Подход и сроки	Охват	Завершенная деятельность	План работ на 2010-2011 гг.
Программа развития лидерства для руководителей (ELDP)	Предоставить руководителям старшего звена набор аналитических инструментов и навыков, необходимых им для проактивного решения задач, стоящими перед ними при осуществлении изменений и достижении результатов.	Однонедельный курс с проживанием.  Примерно 32 участника на курс.  Ежегодное проведение (2009-2011).	(i) лидерство – стили, походы, практика и предоставление информации; (ii) переговоры, убеждение и влияние; (iii) стратегическое мышление и планирование; (iv) управление государственным сектором; и (v) финансы государственного сектора.	- ELDP разработана с участием Школы государственной политики Ли Куан Ю (привлечена как партнерский институт для Инициативы развития лидерства) - 1-ый раунд мероприятий ELDP проведен 16-22 августа 2009 г. В Сингапуре для 29 государственных официальных лиц.	- 2-ой раунд мероприятий ELDP будет проведен с 28 марта по 3 апреля 2010 г. в Сингапуре для 32 государственных официальных лиц.
Программа курсов по управлению государственным сектором (PSMC)	Предоставить государственным официальным лицам среднего звена обновленные практические знания и навыки по управлению государственным сектором и финансам.  Курс ознакомит участников с современными инструментами и лучшими практиками, которые усилят их работу в рамках государственных	Двухдневный курс без проживания, проводимый в странах ЦАРЭС.  Примерно 40 участников на курс.  Проводится один раз в каждой стране ЦАРЭС в течение 2009-2011 гг.	(i) управление государственным сектором; (ii) финансы государственного сектора.  Материалы будут содержать соответствующие модули из расширенной ELDP с целью включения практических упражнений.	- 1-ый раунд мероприятий проведен 2-6 ноября 2009 г. в Казахстане и Кыргызской Республике	-2-ой раунд мероприятий запланирован для Азербайджана, Таджикистана и Узбекистана к июлю 2010 г. - 3-ий раунд мероприятий для Афганистана, КНР и Монголии будет запланирован к 2011 г.

	институтов и увеличат подотчетность, прозрачность и эффективности использования государственных ресурсов.				
Программа стипендий по развитию лидерства	Предоставить незаурядным лицам, имеющим лидерский потенциал, возможность участвовать в открытом поступлении на международные программы по государственному управлению и менеджменту.	Варианты финансирования программы и ее развитие будут изучены в 2010 г.	(i) общее управление; (ii) государственная политика и лидерство; (iii) реформа государственного сектора и внешняя политика; (iv) стратегическое планирование и финансовый менеджмент.		Для рассмотрения в 2010 году
Деятельность по обучению секторных комитетов и обмену знаниями	Помощь в решении потребностей секторных комитетов в обучении и обмене знаниями.	Институт постарается разработать многолетнюю программу, включающую два или три мероприятия на комитет.	Бюджет определяться с секторными комитетами. Помимо прочего, потенциальные области будут включать: (i) гармонизацию/ модернизацию таможенных процессов; обмен данными, интегрированное управление границами, пр. (ii) методики мониторинга коридоров (iii) торговую логистику (iv) вопросы, связанные с вступлением в ВТО (v) торговлю электричеством и	- Проведены оценки потребностей в обучении для содействия торговле (с КТС) и транспорта (с ККТС)  - Проведены семинары по повышению информированности о государственно-частных партнерствах в Казахстане, Кыргызской Республике и Монголии в июне 2009 г.  - "Семинар по государственно-частному партнерству: уроки из азиатского опыта" проведен в Ченду, КНР, 3–5 ноября 2009 г.	- Последующая деятельность, которая охватывает следующее, будет определена с секторными комитетами: • Вопросы, связанные с вступлением в ВТО – с ККТП; • Торговля электричеством и энергетическая безопасность, рациональное использование энергии – с ККЭС; Форум электрорегуляторов ЦАРЭС • Транспортные вопросы – с ККТС. • Вопросы содействия торговле - с ККСТ • Запланировано проведение семинаров

			энергетическую безопасность, рациональное использование энергии		по повышению информированности о ГЧП в Таджикистане и Узбекистане в июне 2010 г.
Поддержка для областей второго уровня	Помощь в решении потребностей в обучении и обмене знаниями в выборочных областях второго уровня.	По мере включения в Программу областей второго уровня, Институт будет стараться разработать соответствующий график деятельности в координации с соответствующими ведущими финансирующими институтами.	Предстоит определить.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Поддержка обучающего семинара по человеческому птичьему гриппу в Урумчи, КНР, август 2009 г.</li> <li>- Подготовка чрезвычайных планов на случай возникновения/повторной вспышки зоонозных болезней, ноябрь, 2009 г.</li> <li>- Поддержка для запланированной Инициативы смягчения риска бедствий стран ЦА: Технический семинар по гидрометеорологическим вопросам в Ташкенте, ноябрь, 2009 г.</li> </ul>	Конкретную деятельность предстоит определить.

<b>Программа исследований</b>					
<b>Мероприятие</b>	<b>Цель</b>	<b>Подход и сроки</b>	<b>Охват</b>	<b>Завершенная деятельность</b>	<b>План работ на 2010-2011 гг.</b>
Создание совместно используемой базы знаний и информации	Представить полную картину, которая достигнута в секторе; осуществляемые и запланированные инвестиции/ деятельность; дублирование или разрывы, которые	Институт проведет "базовые исследования" в приоритетных областях и будет обновлять эти исследования с соответствующими интервалами.	(i) транспорт; (ii) содействие торговле; и (iii) энергетика.	- <i>Базовое исследование Института ЦАРЭС: транспорт и содействие торговле</i> завершено и обсуждалось на первом Форуме партнерства ЦАРЭС в мае 2009 г.	- Разработка Базового исследования Института ЦАРЭС по энергетике "Диагностическое исследование ЦАРЭС по балансу спроса/ предложения электричества и инфраструктуре" для

	ЦАРЭС должно пытаться устранить.	Исследования по транспорту и содействию торговле начаты в 2008 г.			рассмотрения к 2010 г.
Программа исследований	Предоставление интеллектуальной поддержки работе ЦАРЭС в приоритетных областях транспорта, энергетики и торговли.	Программа будет разработана и реализована в сотрудничестве с ведущими международными высшими учебными заведениями и признанными исследовательскими центрами в странах ЦАРЭС.  Программа реализуется в 2009-2011 гг.	(i) Влияние пространства и воздействие регионального сотрудничества на рост стран ЦАРЭС (ii) управление ресурсными доходами в регионе ЦАРЭС (iii) вопросы макроэкономической политики в странах ЦАРЭС (iv) структурные изменения в регионе ЦАРЭС (v) оценка воздействия проектов АБР в регионе ЦАРЭС	- Работа осуществляется ведущими международными исследователями - Учредительное собрание исследовательских институтов ЦАРЭС проведено в Астане в марте 2009 г. - Отобраны предложения и исследовательские гранты выданы институтам ЦАРЭС в мае/июне 2009 г. - Семинар по исследованиям Института ЦАРЭС проведен в Алматы в октябре 2009 г.	Проведение семинаров по исследованиям и распространение результатов будет осуществляться по мере доработки отдельных научных докладов.
Программа малых исследовательских грантов	Стимулировать и финансировать исследования, проводимые местными исследователями и институтами, которые будут способствовать региональному сотрудничеству между странами ЦАРЭС.	Начиная с 2009 г., программа будет финансировать один исследовательский проект каждый год в каждой участвующей стране ЦАРЭС. Исследовательский грант будет выделяться на максимальную сумму до \$25 000.	Темы исследований будут согласовываться или поддерживать фокус исследований на программе флагманских исследований.	- Исследовательские предложения для второго раунда. Программы малых исследовательских грантов отобраны и выданы гранты. - Семинар по Программе малых исследовательских грантов Института ЦАРЭС проведен в июне 2009 г.	Окончательные доклады будут подготовлены во втором квартале 2010 г.  Деятельность по распространению исследовательских докладов запланирована на июнь 2010 г.
Доклады или изучения по конкретным вопросам	Предоставлять своевременную ответную реакцию на	Дополнительная деятельность по просьбе Заседания	Потенциальные вопросы могут включать:	Рамки результатов: - В мае 2009 г. Заседание	Структура результатов: Полные наборы индикаторов будут

	<p>просьбы по предоставлению информации или проведению анализов от Заседаний высокопоставленных официальных лиц, Министерских конференций или секторных комитетов.</p>	<p>высокопоставленных официальных лиц или Министерской конференции</p>	<p>(i) специфичные секторные вопросы; (ii) вопросы, связанные с институциональными механизмами и прогрессом (т.е. активизация регионального сотрудничества; потенциальная деятельность второго уровня); и (iii) оценка воздействия.</p>	<p>высокопоставленных официальных лиц обратилось с просьбой подготовить Структуру результатов Программы ЦАРЭС. - В октябре 2009 г. МК одобрила Концептуальный документ по Структуре результатов ЦАРЭС</p> <p>СТГП: Институт ЦАРЭС оказал поддержку СТГП. Были разработаны проект текста соглашения и пояснительные документы по конкретным вопросам, таким как "наиболее благоприятствуемая нация" и "национальные режимы" и варианты систем квот, чтобы содействовать процессу принятия решений договаривающимися сторонами СТГП.</p>	<p>одобрены Заседанием высокопоставленных официальных лиц в апреле 2010 года. Первая Структура результатов ЦАРЭС и Отчет DEfR будут представлены на МК 2010 г.</p> <p>Исследование по "Торговле и институциональной среде в странах ЦАРЭС".</p> <p>Исследование по "ЦАРЭС: сотрудничество и движение вперед".</p> <p>Исследование по оценке эффективности деятельности Института ЦАРЭС.</p>
--	--	--	---	--	---

<b>Программа по повышению уровня информированности и ведению диалога</b>					
<b>Мероприятие</b>	<b>Цель</b>	<b>Подход и сроки</b>	<b>Охват</b>	<b>Завершенная деятельность</b>	<b>План работ на 2010-2011 гг.</b>
Разработка и поддержание платформы для распространения знаний	Обеспечение легкого доступа к широкому диапазону документов, связанных с приоритетными	Институт будет собирать и представлять отчеты, документы, статьи, проектную информацию и	Региональное сотрудничество в странах ЦАРЭС, с фокусом на: (i) транспорте; (ii) содействии	- Разработан и запущен веб-сайте Института ЦАРЭС <a href="http://www.carecinstitute.org">www.carecinstitute.org</a>	- Русская версия веб-сайта будет отражать веб-сайт на английском языке.  - План по дальнейшему

	<p>областями и деятельностью ЦАРЭС. С течением времени Институт постарается развить эту платформу в признанный узловой центр знаний по вопросам регионального сотрудничества для региона ЦАРЭС.</p>	<p>другие документы от многосторонних партнеров ЦАРЭС, других многосторонних и двухсторонних партнеров, осуществляющих деятельность в регионе ЦАРЭС, ученых кругов и других источников.</p> <p>Осуществление развития и поддержания веб-сайта на английском и русском языках.</p>	<p>торговле; (iii) энергетике; и (iv) торговой политике.</p> <p>Все аспекты Программы ЦАРЭС и работы Института ЦАРЭС.</p> <p>План разместить на сайте как можно больше переводов и материалов на русском языке.</p> <p>План по дальнейшему развитию страниц по коридорам ЦАРЭС, которые будут включать интерактивные карты, а также страниц по странам.</p>		<p>развитию страниц по коридорам ЦАРЭС, которые будут включать интерактивные карты, а также страниц по странам.</p>
<p>Семинары, конференции и другие мероприятия ЦАРЭС</p>	<p>Повышение уровня информированности и стимулирование дискуссий и дебатов по региональным вопросам, связанным с Программой ЦАРЭС, и ознакомление сообщества ЦАРЭС с международными видениями и лучшей практикой.</p>	<p>Институт будет получать вклады от стран и секторных комитетов по соответствующим темам и подходам к разработке мероприятий, а также создания возможностей для сотрудничества и совместного проведения мероприятий.</p>	<p>Возможность охватывать вопросы, связанные с региональным сотрудничеством в странах ЦАРЭС, от широких областей до конкретных секторных тем. На первоначальном этапе Институт постарается фокусироваться на имеющихся ресурсах по приоритетным областям ЦАРЭС и вопросах, согласованных с программой исследований.</p>	<p>Для рассмотрения в 2010 г.</p>	<p>Институт постарается организовать 3-4 мероприятия в 2010 г., в координации с заинтересованными участвующими странами.</p> <p>Серия известных докладчиков, которая попытается привести в регион ЦАРЭС опытных практиков для проведения открытых семинаров по выборочным темам, уместным для работы Программы ЦАРЭС.</p>

Внешние мероприятия	Расширить информированность о целях, работе и достижениях Программы ЦАРЭС среди соответствующих аудиторий за рамками региона ЦАРЭС.	Каждый год Институт будет определять небольшое число внешних мероприятий высокого уровня, в которых он может выступать в качестве дополнительного спонсора или участвовать в них.	Вопросы регионального сотрудничества с фокусом на приоритетных областях ЦАРЭС.	- Поддержка для конференции <i>"Продвижение регионального сотрудничества и развития в Центральной Азии"</i> в Брюсселе в марте 2009 г.; и <i>"Возобновляемая энергия в Центральной Азии: создание экономической устойчивости для решения социально-экономических задач"</i> в Душанбе в ноябре 2009 г.	
Деятельность по распространению информации	Ознакомление широкой аудитории в регионе с выборочными промежуточными результатами и публикациями Программы ЦАРЭС.	Краткосрочные семинары или пресс-конференции в выборочных странах.	Потенциальные темы включают: • Исследования по торговой логистике ЦАРЭС • Атлас Центральной Азии • Изучения в рамках Программы исследований	Исследования по торговой логистике ЦАРЭС были презентованы в октябре 2009 г. в Улан-Баторе, Монголия	Атлас Центральной Азии для презентации на ежегодном заседании в мае 2010 г.  Изучения в рамках Программы исследований.

**Приложение 2: Список мероприятий ЦАРЭС по обучению и обмену знаниями,  
2009-2010 гг.**

**2009 год**

<b>Дата/ график</b>	<b>Мероприятия</b>	<b>Место проведения</b>	<b>Количество участников</b>	<b>Общее кол- во дней обучения</b>
17-19 февраля	Семинар ЦАРЭС по совместному таможенному контролю	Гуанчжоу, КНР	27	81
20-21 февраля	Семинар по оценке потребностей в обучении (содействие торговле)	Гуанчжоу, КНР	45	90
23-24 февраля	Семинар ЦАРЭС по мониторингу и измерению эффективности коридоров	Гуанчжоу, КНР	29	58
2-3 марта	Продвижение регионального сотрудничества и развития в Центральной Азии (мероприятие по повышению информированности)	Брюссель, Бельгия	90	180
12 марта	Учредительное собрание исследовательских институтов ЦАРЭС	Астана, Казахстан	16	16
26 мая	Семинар ЦАРЭС по национальным и региональному объединенным комитетам по транспорту и содействию торговле	Улан-Батор, Монголия	45	45
15 июня	Семинар по повышению информированности о государственно-частных партнерствах	Бишкек, Кыргызская Республика	78	78
17 июня	Семинар по повышению информированности о государственно-частных партнерствах	Астана, Казахстан	51	51
22 июня	Семинар по повышению информированности о государственно-частных партнерствах	Улан-Батор, Монголия	69	69
25-26 июня	Первоначальный семинар по Программе малых исследовательских грантов Института ЦАРЭС на 2009 г.	Бишкек, Кыргызская Республика	19	38
14-17 июля	Семинар по развитию Единого окна	Сингапур	37	148
16-22 августа	Первая Программа развития лидерства для руководителей	Сингапур	29	203
24-27 августа	Теоретическое изучение вопросов по человеческому птичьему гриппу	Йили, Синьцзянь, КНР	13	52
21-24 октября	Заседание исследовательских институтов ЦАРЭС	Алматы, Казахстан	18	72
2-3 ноября	1-ый (становой) обучающий курс по управлению государственным сектором	Казахстан	50	100
3-5 ноября	Семинар по изучению практических примеров государственно-частного партнерства	Ченду, КНР	33	99
5-6 ноября	2-ой (становой) обучающий курс по управлению государственным сектором	Кыргызская Республика	39	78
11-12 ноября	Возобновляемая энергия в Центральной Азии: создание экономической устойчивости для решения социально-экономических задач	Таджикистан	60	120

**Всего**

**748**

**1578**

**2010 год**

Дата/ график	Мероприятия	Место проведения	Количество участников	Общее кол- во дней обучения
12 января	Страновой консультационный семинар: транспорт и содействие торговле ЦАРЭС	Таджикистан	16	16
25 февраля	Семинар ЦАРЭС по объединенной структуре наращивания потенциала в области транспорта и содействия торговле	Узбекистан	26	26
28 марта- 3 апреля	2-ая Программа развития лидерства для руководителей	Сингапур	32	224

**Запланированная деятельность (2-ой квартал 2010 г.)\***

Дата/ график	Мероприятия	Место проведения
Май	Ежегодное заседание АБР: Семинар по содействию торговле ЦАРЭС "Построение беспрепятственных сообщений для нового процветания – видение ЦАРЭС"	Узбекистан
Май/июнь	Семинар по повышению информированности о государственно-частном партнерстве	Узбекистан
Май/июнь	Семинар по повышению информированности о государственно-частном партнерстве	Таджикистан
Июнь	Обучение в Шанхайском таможенном колледже	Китайская Народная Республика
Июнь	Семинар по "сейф-пакетам" / региональному транзиту / и совместному таможенному контролю	Казахстан
Июнь	Семинар по повышению уровня информированности об обновленной деятельности ЦАРЭС для государственных официальных лиц	Узбекистан
Предстоит определить	Семинары по распространению информации о Программе малых исследовательских грантов Института ЦАРЭС	Предстоит определить

\* Индикативный и может изменяться

### **Приложение 3: Обзор программы исследований Института ЦАРЭС, 2009-2011 гг.**

Программа исследований Института ЦАРЭС на 2009-2011 гг. охватывает пять областей.

#### **1. Влияние пространства и воздействие регионального сотрудничества на рост стран ЦАРЭС**

Данная область исследований изучит то, каким образом большее региональное сотрудничество и большее признание экономических факторов на пространственном уровне могут содействовать росту в странах ЦАРЭС. Будут определены возможные будущие направления для эмпирической работы в этой области.

Конкретные вопросы, которые будут изучаться в рамках этой программы:

- Наиболее широко используемый инструмент экономической политики для регионального сотрудничества – это сокращение торговых барьеров, что, как предполагается, будет вести к большей интеграции экономик. Анализ оценит степень сотрудничества, достигнутого на сегодняшний день в рамках ЦАРЭС, и масштаб деятельности для дальнейшей интеграции торговли.
- География и экономическое пространство являются основными сдерживающими факторами экономического развития стран ЦАРЭС. Исследование рассмотрит подробные видения, которые теория регионального роста может дать относительно возможного развития стран ЦАРЭС, особенно в свете последних развитий в пространственном эконометрическом моделировании.
- Обзор аналитической работы по региональной интеграции и описание того, каким образом необходимо ее переформулировать и применять к конкретным обстоятельствам ЦАРЭС. Он даст краткое описание методов и результатов эмпирической работы по интеграции, и обсудит применение этих методов к ЦАРЭС.

#### **2. Управление ресурсными доходами в регионе ЦАРЭС**

Страны ЦАРЭС переживают период ресурсных бумов. Данная область исследований будет фокусировать внимание на трех вопросах:

- Исследование даст краткое описание лучшей практики для управления ресурсными доходами; это может включать вопросы фискальных режимов и контрактных отношений с ресурсными компаниями, и рассмотрит выборы, которые необходимо сделать между расходом или сбережением ресурсных доходов.
- Оно рассмотрит опыт стран. Цель заключается в определении ключевых точек принятия решений, стоящих перед политиками, а также понимания того, когда эти решения были верными или неверными, и сил, которые привели к этим конечным результатам.
- Оно определит ключевые области, в которых регион ЦАРЭС отличается от других, и опишет, каким образом может быть откорректирована политика, чтобы учитывать эти обстоятельства.

### **3. Вопросы макроэкономической политики в странах ЦАРЭС**

Руководство по соответствующим структурам политики, основанное на доказательствах, которое будет поддерживать усиленное региональное сотрудничество для решения основных задач в области политик, стоящих перед странами ЦАРЭС. Некоторые области, которые будут рассматриваться этим проектом, включают:

- Определение основных экономических задач, стоящих перед экономиками ЦАРЭС.
- Разработка рамок оценки макроэкономических рисков в контексте глобального финансового кризиса. Неотъемлемым элементом этой цели является изучение современных денежно-кредитных макроэкономических рамок по полной занятости и стабильности цен и устойчивости валюты.
- Изложение стратегий по развитию государственной инфраструктуры с целью усиления сотрудничества в областях энергетики, поставки воды, реагирования на изменения климата и развития человеческого потенциала, и интеграция этих вопросов в систему фискальной и денежно-кредитной политик.
- Разработка национальной структуры развития навыков с целью построения долгосрочного производительного потенциала среди населения ЦАРЭС.
- Разработка региональных стратегий занятости, которые могут решать вопросы бедности и обеспечения доходов и предоставлять пути для развития навыков, чтобы стать основой для более последовательного и высокого производительного экономического роста, приносящего выгоды населению региона ЦАРЭС.
- Рассмотрение последних изменений в макроэкономической теории и политики в контексте “новой макроэкономики на основе консенсуса”. Одно из основных последствий в области политики – это так называемое “инфляционное таргетирование” (планирование уровня инфляции).

### **4. Структурные изменения в регионе ЦАРЭС**

Структурная трансформация – это процесс, посредством которого страны изменяют то, что они производят, и переходят от низко производительной деятельности с низкой заработной платой к высокопроизводительной деятельности с высокой заработной платой. Цель данной области исследований – использовать возникающие методики для анализа возможностей стран ЦАРЭС для осуществления структурной трансформации, с целью улучшенного понимания показателей эффективности экономики за прошлые периоды времени и ускорения будущего экономического роста.

### **5. Оценка воздействия проектов АБР в регионе ЦАРЭС**

Данная программа исследований анализирует воздействия проектов АБР в странах ЦАРЭС. Главный вопрос оценки воздействия – что бы произошло с теми, кто получает интервенции, если бы они фактически не осуществляли программу. Более того, оценка воздействия оценивает эффективность программы в достижении четко определенных целей по сравнению с явным противоречащим фактом, таким как отсутствие программы. “Воздействие” – это изменение, которое может быть неформально приписано программе.

## Приложение 4: Гранты программы исследований Института ЦАРЭС

Страна / руководитель команды	Название исследования
<i>Область исследований 1: Влияние пространства и воздействие регионального сотрудничества на рост стран ЦАРЭС</i>	
Афганистан / Кевин Кинг	Прямые иностранные инвестиции в Афганистане: текущий статус и политики
Китайская Народная Республика / Ву Хонгвей	Перспективы и воздействие ЦАРЭС на рост КНР
Кыргызская Республика / Рафкат Хасанов	Региональная интеграция в Центральной Азии: выгоды для Кыргызской Республики от устранения торговых, транспортных и транзитных барьеров
<i>Область исследований 2: Управление ресурсными доходами в странах ЦАРЭС</i>	
Азербайджан / Вугар Байрамов	Управление ресурсными доходами в странах ЦАРЭС, богатых нефтью
Казахстан / Меруерт Махмудова	Воздействие энергетического сектора на макроэкономические показатели: пример Казахстана
Монголия / Ренцен Батменд	Энергетическая безопасность Монголии в контексте Центральной Азии
Таджикистан / Нуриддин Каюмов	Управление ресурсными доходами в регионе ЦАРЭС
<i>Область исследований 3: Вопросы макроэкономической политики в странах ЦАРЭС</i>	
Казахстан / Сара Алпысбаева	Вопросы макроэкономической политики в странах ЦАРЭС
Кыргызская Республика / Нурбек Жениш	Имеются ли условия для инфляционного таргетирования в Кыргызской Республике?
Таджикистан / Нуриддин Каюмов	Влияние регионального сотрудничества на эффективность макроэкономической политики
Узбекистан / Жанна Фаттахова	Развитие финансов, сокращение неравенства и бедности
<i>Область исследований 4: Структурные изменения в регионе ЦАРЭС</i>	
Казахстан / Айгуль Токсанова	Структурные изменения в регионе ЦАРЭС
Кыргызская Республика / Рафкат Хасанов	Оценка эффективности экономической политики, направленной на структурные реформы в Кыргызской Республике
Монголия / Дулбаа Бьямба	Возможная структурная трансформация монгольского экспорта и импорта в контексте сотрудничества с КНР и Казахстаном
Узбекистан / Нишанбай Сиражиддинов	Структурные изменения в узбекской экономике: достижения, проблемы и перспективы
<i>Область исследований 5: Оценка воздействия проектов АБР в регионе ЦАРЭС</i>	
Казахстан / Жамиля Бопиева	Оценка воздействия проектов АБР в регионе ЦАРЭС
Кыргызская Республика / Зарылбек Кудабаяев	Оценка воздействия проекта реабилитации дорог АБР

### Приложение 5: Программа малых исследовательских грантов Института ЦАРЭС

Страна / руководитель команды	Название исследования
Казахстан / Булат Д. Хусаинов	Разработка предложений по улучшению торговой политики Казахстана и Кыргызской Республики в пост-кризисный период
Кыргызская Республика / Рафкат Хасанов	Тарифные и нетарифные барьеры как препятствия для торговли между КНР и Кыргызской Республикой
Монголия / Ламжав Золбаатар	Исследование по торговым барьерам между Монголией и Казахстаном
Китайская Народная Республика / Гао Жиганг	Структура экономического и торгового сотрудничества между фортом Шелкового пути Кашгар в Синьцзяне, КНР, и приграничными странами
Таджикистан / Назаров Абдушукур Абдукаримович	Исследование перспективной стратегии развития торговли в Таджикистане и Кыргызской Республике и торгово-экономического сотрудничества Таджикистана с Кыргызской Республикой
Узбекистан / Мухидов Акрам Анварович	Изучение возможности принятия единой Конвенции стран-членов ЦАРЭС по транзиту грузов

\* Команда Афганистана не смогла начать исследования из-за ухода члена. Грант Азербайджана был отменен по просьбе команды исследователей.

## Приложение 6: Концептуальный документ: Исследование по Отчету оценки эффективности деятельности Института ЦАРЭС (CIPAR)

### I. ИСХОДНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

1. Проспект Института ЦАРЭС, одобренный на 6-ой Министерской конференции ЦАРЭС в ноябре 2007 года, предусматривает проведение оценки Института после первых трех лет его деятельности.<sup>11</sup> Хотя Институт ЦАРЭС осуществлял полномасштабную работу только немногим больше одного года, будет проведена оценка Института с тем, чтобы определить соответствующий подход к следующей фазе развития программ Института ЦАРЭС. Оценка Института ЦАРЭС будет фокусироваться на изучении завершенной и проводимой деятельности Института и текущих потребностей программ Института ЦАРЭС.

2. Данный концептуальный документ по исследованию "Отчет по оценке эффективности деятельности Института ЦАРЭС (CIPAR)" представляет цель, масштаб, методику и механизм реализации и временные рамки для оценки эффективности деятельности, которая будет проведена в течение 2010 года.

### II. ЦЕЛЬ

3. Конечная цель CIPAR заключается в подготовке рекомендаций для пересмотренного и обновленного Проспекта Института ЦАРЭС и его плана работ на 2012-2014 гг. Проект Отчета CIPAR с рекомендациями будет представлен на рассмотрение 9-ой Министерской конференции.

4. Институт ЦАРЭС был создан в качестве виртуальной организации с уникальной целью его становления как регионального института, охватывающего специфические потребности ЦАРЭС в исследованиях, обучении и знаниях для решения общих проблем и осуществления более эффективного регионального сотрудничества. Миссия Института ЦАРЭС заключается в повышении качества регионального сотрудничества посредством генерирования ресурсов знаний мирового класса в приоритетных областях транспорта, торговли и энергетики, которые приведут к созданию большего потенциала для регионального сотрудничества и ускоренного экономического роста в Центральной Азии. Оценка будет проводиться с точки зрения актуальности по отношению к цели Института и миссии каждой деятельности Института ЦАРЭС, и действенности, эффективности и устойчивости каждой деятельности и совокупности деятельности Института ЦАРЭС.

### III. МАСШТАБ и МЕТОДИКА<sup>12</sup>

5. Оценка в данном отчете CIPAR будет в основном фокусироваться на деятельности Института ЦАРЭС и "совокупности" его деятельности, т.е. оценке каждой области деятельности (профессиональное развитие и обучение, исследования и повышение уровня информированности). В целом оценка эффективности проводится по завершенной

---

<sup>11</sup> В Проспекте Института ЦАРЭС говорится о том, что "оценка Института будет проведена с целью определения соответствующего подхода к следующей фазе развития." Отчет CIPAR изучит первоначальные достижения Института, текущие потребности программ ЦАРЭС по сравнению с 2007 годом, потенциал других институтов и сетей в регионе, и устойчивость финансирования.

<sup>12</sup> Профессор Линдсэй Фалвей, в качестве международного эксперта по оценке эффективности, внес вклад в подготовку данного отчета CIPAR и разработку данной предлагаемой методики.

деятельности или программам и фокусируется в основном на результатах деятельности или программ. Но учитывая тот факт, что Институт ЦАРЭС все еще находится на раннем этапе своего развития, в рамках работы над CIPAR также будет охвачена осуществляемая деятельность, чтобы можно было провести промежуточную оценку воздействия для усовершенствования дизайна программы.<sup>13</sup>

6. Чтобы обеспечить максимально возможную объективность процесса, будут использоваться аспекты традиционных походов, приведенные в Таблице 1, хотя фактические подходы, используемые в деятельности при подготовке CIPAR, будут иметь смешанную форму:

**Таблица 1: Методика оценки: некоторые традиционные подходы**

Методы подходов	Содержание
• Анализ заинтересованных сторон	Обычно заинтересованные стороны будут включать соответствующих сотрудников Института ЦАРЭС, участников тренингов, номинированных государственных официальных лиц, тренеров/преподавателей, пользователей информации Института ЦАРЭС и доноров, включая сотрудников и консультантов АБР.
• Оценка участия на основе сообществ	Обычно она проводится посредством обсуждений в фокус группах (ОФГ) или использования связанных приемов, которые содействуют обмену информации или рассмотрению альтернативных точек зрения.
• Оценка бенефициариев	Систематические и/или специальные слушания для получения отзывов об обучении, исследовании и повышении информированности, проводимые сотрудниками, расположенными на местах.
• Полуструктурированные интервью	Принятый подход, который является полезным в сочетании походов, и может быть применим для индивидуальных участников Института ЦАРЭС и в обсуждениях в фокусных группах – руководство для интервьюера с контрольными вопросами делает этот метод более сравнимым по разным местоположениям.
• Обзор вторичных данных	Из таких источников, которые имеются в АБР, включая его региональные и страновые офисы, веб-сайт и проспект.
• Перекрестные проверочные вопросы	Стандартный подход для разработанных анкет/обследований, который особенно подходит для межкультурного окружения, для нечетких, уклончивых или политически корректных вопросов и учитывает языковые ограничения.
• Наблюдение участников	В то время как этот метод обычно требует проведения антропологического наблюдения, он является очень важным инструментом для проведения качественных оценок на основе наблюдений и ведения записей, и таким образом, может поощряться для использования представителями Института ЦАРЭС на всех встречах.
• Случайный анализ содержания	Поход для охвата разнообразных и объемных материалов, которые в другом случае не были бы изучены.

Источник: вклад со стороны профессора Линдсэй Фалвей

7. В отчете CIPAR будет рассматриваться "анализ двухуровневых вкладов". Этот анализ основан на широком и разнообразном наборе данных, информации и информированном мнении об индивидуальной деятельности, ее выделении и при "учете всех факторов" с целью формирования оценки для каждой деятельности (Уровень 1). Результаты оценки будут выражены в отношении "выдающегося", "высокого", "среднего", "низкого" или "несущественного" воздействия с точки зрения актуальности и эффективности

<sup>13</sup> Пересмотренный или обновленный Проспект Института ЦАРЭС должен быть рассмотрен с более широких точек зрения, чем те, которые были составлены на основе результатов оценки деятельности Института ЦАРЭС. Поэтому также будут приветствоваться обсуждения относительно потенциала других институтов и сетей в регионе, «за» и «против» "виртуальности" Института, возможности диверсификации финансирования, чтобы включить такие аспекты как часть работы при подготовке отчета CIPAR.

(отрицательные воздействия тоже упоминаются, но не ранжируются). Уровень 2 – это агрегирование оценок деятельности и рассмотрение их взаимодействия в отношении общей актуальности и эффективности программы. Результаты каждого уровня предоставляют возможности для усиления актуальности и эффективности, как на уровне отдельной деятельности, так и на уровне программы в целом.

8. Оценка деятельности Института ЦАРЭС будет проводиться с использованием набора подходов с вовлечением имеющихся участников и заинтересованных лиц из соответствующих ведомств, партнеров по тренингам и исследованиям, МИ и региональных институтов. Более конкретно, инструменты, которые будут использоваться в отчете CIPAR, и будут включать следующие<sup>14</sup> и соответствующие инструменты для оценки каждой деятельности, представлены в Таблице 2:

- Обсуждения в фокусных группах (ОФГ) с имеющимися бывшими и настоящими участниками;
- «Обезличенные форумы»;
- Личные интервью; и
- Обзор документов для тренингов, исследований, встреч по повышению уровня информированности и связанной информации.

**Таблица 2: Инструменты, которые будут использоваться для сбора информации по областям деятельности и каждой деятельности**

Область	Деятельность	Инструменты
Обучение:	а) Лидерство для руководителей	- Интервью
	б) Обучение для официальных лиц среднего звена и секторных комитетов	- Обсуждения в фокусных группах - «Обезличенные форумы»
	с) Практические семинары	- Анкеты
Исследование:	а) Крупные проекты/платформа знаний	- Интервью
	б) Конкурсные исследовательские гранты	- Обсуждения в фокусных группах - «Обезличенные форумы»
	с) Программа малых грантов	- Анкеты
Повышение уровня информированности:	а) Информационный портал - www	- Обзор www
	б) Публикации и визуальные СМИ	- Обзор публикаций
	с) Конференции и семинары	- Обсуждения в фокусных группах;
	д) Внешнее продвижение ЦАРЭС	- Анкеты

9. Так как цель CIPAR заключается в выработке рекомендаций для пересмотренного и обновленного Проспекта и Института ЦАРЭС и его плана работ на 2012-2014 гг., оценка областей деятельности будет фокусироваться на их будущей актуальности. Оценка качества представляется трудной для краткосрочной деятельности по обучению и при других обстоятельствах полагается на изучение материалов, сотрудников, проводивших обучение, и механизмы проведения, и воздействие на карьеру участников. Что касается исследований, полезными будут использование результатов исследований и выборочные информированные оценки научных докладов, и материалы по повышению уровня информированности. Общая эффективность деятельности Института будет оцениваться

<sup>14</sup> Сопроводительная документация, которая должна быть подготовлена международным экспертом по оценке эффективности, будет включать: (i) список контрольных вопросов для ОФГ, (ii) листы для "обезличенных форумов", (iii) анкеты для участников тренингов, которые не могут участвовать в ОФГ, исследователей, кураторов участников тренингов и исследователей, соответствующих сотрудников АБР, доноров/партнеров, (iv) списки контрольных вопросов для интервью.

таким методом, который может усиливать его непрерывное развитие посредством подготовки предложений для каждой деятельности и области деятельности и для управления программами. Анализ будет основываться на трех задачах:

- Оценка каждой деятельности посредством рассмотрения "веса свидетельств", чтобы вынести информированное суждение;
- Использование той же информации, чтобы рассмотреть средства усиления актуальности и эффективности; и
- Рассмотрение результатов областей деятельности на основе всей программы, при этом придерживаясь духа сотрудничества Института ЦАРЭС.

#### **IV. Механизмы реализации и временные рамки**

10. Реализация работы по подготовке отчета CIPAR состоит из трех фаз: (i) фаза подготовки к оценке, (ii) фаза проведения оценки, и (iii) фаза проведения анализа и рекомендаций. Во время подготовительной фазы дается краткое описание отчета CIPAR с определением масштаба, методики, критериев и механизмов реализации, а также подготавливаются инструменты оценки, такие как анкеты, контрольные списки для обсуждений в фокусных группах. На фазе проведения оценки проводятся широкие интервью, обзоры документов, используя вышеупомянутые подходы и инструменты. Будут проводиться более широкие обсуждения относительно потенциала других институтов и сетей в регионе, "за" и "против" виртуального характера Института, возможной диверсификации финансирования. Во время фазы анализа и подготовки рекомендаций собранная деятельность по оценке будет синтезирована и будет подготовлено краткое изложение "более широких обсуждений". Проект CIPAR с рекомендациями будет подготовлен Секретариатом ЦАРЭС для рассмотрения 9-ой Министерской конференцией, проведение которой предварительно запланировано в октябре 2010 года.

11. Ниже приводится подробный график подготовки отчета CIPAR.

- |  |                                     |
|--|-------------------------------------|
| • Подготовительная фаза:                   | до 30 апреля 2010 г.                |
| • Фаза проведения оценки:                  | с 1 мая по 31 августа 2010 г.       |
| • Фаза анализа/подготовки рекомендаций:    | с 1 сентября по 30 сентября 2010 г. |
| • Презентация на Министерской конференции: | предварительно в октябре 2010 г.    |

## Приложение 7: Обзор веб-сайта Института ЦАРЭС

Веб-сайт Института ЦАРЭС: [www.carecinstitute.org](http://www.carecinstitute.org)  
 Веб-сайт на русском языке: [www.carecinstitute.org/ru](http://www.carecinstitute.org/ru)

### Обзор

Веб-сайт Института ЦАРЭС (CIWS) поддерживает Программу Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС) с целью усиления качества регионального сотрудничества в Центральной Азии посредством генерирования ресурсов знаний мирового класса в приоритетных секторах транспорта, содействия торговле, энергетике и торговой политике. Он является информационной платформой по принципу "одной остановки", которая

- предоставляет полные данные о ЦАРЭС, Комплексный план действий и институциональные рамки;
- содержит стратегии, план действий и другие основные документы, связанные с приоритетными секторами;

### Начальная страница



### Что есть на CIWS

- I. ПРОГРАММА ЦАРЭС
  - A. Комплексный план действий
  - B. Институциональные рамки
  - C. Приоритетные области: транспорт, содействие торговле, торговая политика, энергетика
  - D. Дополнительные инициативы: развитие частного сектора, управление рисками стихийных бедствий, землеустройство, борьба с инфекционными заболеваниями
  - E. Участвующие страны: Афганистан, Азербайджан, Китайская Народная Республика, Казахстан, Кыргызская Республика, Монголия, Таджикистан и Узбекистан
  - F. Партнеры по развитию
  - G. Контактная информация
- II. Профессиональное развитие
- III. Исследования
- IV. Диалог
- V. Ресурсный центр
  - A. Основные документы ЦАРЭС
  - B. Информация о странах
  - C. Проекты
  - D. Изучения и исследования
- VI. Об Институте
- VII. Мероприятия

- служит в качестве базы данных основных документов ЦАРЭС, таких как министерские заявления, отчеты заседаний высокопоставленных официальных лиц и отчеты о проделанной работе в секторах;
- поддерживает распространение основных результатов деятельности Института (профессиональное развитие, прикладные исследования и повышение уровня информированности);
- содержит полную базу данных по завершенным и осуществляемым проектам в регионе ЦАРЭС с 2000 года;
- собирает широкий диапазон продуктов знаний, таких как отчеты, рабочие документы и другие публикации по региональному сотрудничеству, энергетике, транспорту и торговле в Центральной Азии;
- предоставляет экономическую информацию по странам и основные государственные стратегии, наряду со ссылками на работу других институтов развития в каждой стране.

Для предложений, вкладов и получения большей информации, связывайтесь с Секретариатом ЦАРЭС по телефону: + 63 2 632 6470, или электронной почте: [webmaster@carecinstitute.org](mailto:webmaster@carecinstitute.org)