



## **Отчет о прогрессе по Плану работ Института ЦАРЭС на 2009-2011 гг.**

**8-ая Министерская конференция по  
Центральноазиатскому региональному экономическому  
сотрудничеству  
14 – 16 октября 2009 год  
Улан-Батор, Монголия**



## **Отчет о прогрессе по Плану работ Института ЦАРЭС на 2009-2011 гг.**

1. На 7<sup>ой</sup> Министерской конференции ЦАРЭС был утвержден План работ Института ЦАРЭС на 2009-2011 гг. Данный план работ описывает действия в трех областях: профессиональное развитие и обучение, исследования и мероприятия по распространению информации. Основные достижения в 2009 году<sup>1</sup> включают:

- Инициатива Института ЦАРЭС по развитию лидерства: обучение более 400 существующих и будущих лидеров ЦАРЭС за период 2009-2011 гг.
- Программа исследований Института ЦАРЭС: сотрудничество с ведущими международными исследовательскими институтами и институтами региона ЦАРЭС.
- Веб-сайт Института ЦАРЭС [www.carecinstitute.org](http://www.carecinstitute.org): новый "узловой центр" знаний и информации по региональному экономическому сотрудничеству в регионе.

### **A. Профессиональное развитие и обучение**

2. Программа Института по профессиональному развитию и обучению направлена на улучшение знаний и навыков государственных служащих из стран-участниц в связанных с региональным сотрудничеством областях. На основе выводов оценки потребностей в обучении в рамках ЦАРЭС,<sup>2</sup> предлагается проводить работу в двух направлениях:

- Реализуется Инициатива по развитию лидерства совместно со Школой государственной политики Ли Кван Ю, Национальный университет Сингапура. Она включает (i) Программу развития лидерства для руководителей (ПРЛ), которая предоставит официальным лицам правительства старшего и верхнего среднего непосредственное обучение для улучшения искусства лидерства и управления. Она нацелена на практическое использование лидерских качеств руководителей; навыков управления государственным сектором и финансами; стратегического планирования; и ведения переговоров и поддержанию связей. В первом курсе, проведенном 16-22 августа 2009 года, принимали участие 29 официальных лиц. ПРЛ будет проводиться в Сингапуре ежегодно в течение 2010-2011 гг.; и (ii) Программу краткосрочных курсов по управлению государственным сектором для официальных лиц правительства старшего и среднего звена, охватывающих управление государственным сектором (принципы и практика) и государственные финансы. Мероприятия по Программе краткосрочных курсов будут проводиться в каждой стране ЦАРЭС в течение 2009-2011 гг. Первые мероприятия запланированы на 2-3 ноября 2009 г. в Астане, Казахстан, и 5-6 ноября 2009 г. в Бишкеке, Кыргызская Республика.

---

<sup>1</sup> В Приложении 1 представлен обзор статуса по реализации Плана работ на 2009-2011 гг.

<sup>2</sup> В середине 2007 г. Секретариат ЦАРЭС провел оценку потребностей участвующих стран в обучении в области регионального сотрудничества. Проведен опрос государственных официальных лиц, вовлеченных в Программу ЦАРЭС, и проведена серия страновых семинаров для определения приоритетных областей для обучения и профессионального развития. Оценка установила наличие положительного спроса на качественное обучение среди официальных лиц как старшего, так и среднего звена.

- Помощь в виде обучения и семинаров, определяемых секторными комитетами, для комитетов ЦАРЭС<sup>3</sup> по вопросам, относящимся к их областям деятельности. Также на 7-ой Министерской конференции положено начало осуществлению Инициативы Программы по развитию частного сектора. Институт провел однодневный "Семинар по повышению информированности о государственно-частном партнерстве (ГЧП)" в Бишкеке, Кыргызская Республика, Астане, Казахстан, и Улан-Баторе, Монголия. Каждый семинар охватывал вопросы внедрения применения ГЧП; структуру и конструирование проектов ГЧП; и фазы реализации проектов ГЧП. На семинарах в общей сложности участвовало 198 человек из 59 государственных органов и 17 частных компаний. Институт окажет поддержку в проведении нового "Семинара по государственно-частному партнерству: уроки из азиатского опыта" в ноябре 2009 г. Этот семинар будет рассматривать три практических примера.

## **В. Программа исследований**

3. Институт будет генерировать новые знания, инновации и рекомендации для поддержки регионального сотрудничества. Программа исследований будет обеспечивать интеллектуальное содержание по вопросам транспорта, энергетики и торговли; и повышение потенциала исследовательских институтов в странах ЦАРЭС. Основная деятельность будет включать:

- Создание базы знаний и информации для совместного использования: Было разработано фундаментальное исследование по секторам транспорта и содействия торговле. Исследование отвечает на просьбу высокопоставленных официальных лиц представить консолидированную картину проектов по развитию в регионе ЦАРЭС. Оно направлено на представление как можно более детальной картины запланированных результатов проектов, начиная с 2000 г., и будущих планов (инвестиции, техническое содействие и т.д.). Эта работа включает базу данных для секторов транспорта и содействия торговле (см. [www.carecinstitute.org](http://www.carecinstitute.org)); и предварительный анализ собранных данных для определения пробелов и потенциального дублирования в деятельности и планах финансирующих агентств. Исследование послужило основным вкладом для "Форума партнерства ЦАРЭС: максимизация воздействия инвестиций, осуществляемых в содействие транспорту и торговле", проведенного в мае 2009 г.
- Программа исследований: Исследования охватывают (i) структурные изменения и экономическую диверсификацию; (ii) отход от зависимости от природных ресурсов; и (iii) преодоление проблем экономик, не имеющих выхода к морю. Программа реализуется с известными академическими институтами в сотрудничестве с признанными исследовательскими центрами в странах ЦАРЭС. Исследовательская работа совместно с ведущими академическими институтами осуществляется в пяти областях<sup>4</sup>: (i) Влияние пространства и воздействие регионального сотрудничества на рост в странах ЦАРЭС (с Кембриджским университетом и Гарвардским университетом); (ii) Управление поступлениями от ресурсов в регионе ЦАРЭС (с Оксфордским университетом); (iii) Вопросы макроэкономической политики в странах ЦАРЭС (с Кембриджским университетом)

<sup>3</sup> В Приложении 2 приводится краткое описание деятельности ЦАРЭС по обучению и обмену знаниями, проведенной в 2009 ГОДУ.

<sup>4</sup> В Приложении 3 представлен краткий обзор по каждой области исследований.

и Университетом Нового Южного Уэльса); (iv) Структурные изменения в регионе ЦАРЭС (с Гарвардским университетом); и (v) Оценка воздействия проектов АБР в регионе ЦАРЭС (с Université Libre de Bruxelles). Начаты исследования по двум участкам дорог ЦАРЭС: (а) Коридор ЦАРЭС 1b, Тараз – Кордай, Казахстан; и (b) Коридор ЦАРЭС 1с, Бишкек – Торугарт, Кыргызская Республика.

- В марте 2009 г. в Астане, Казахстан, состоялось вводное заседание исследовательских институтов ЦАРЭС. На заседании, совместно проводимом Институтом ЦАРЭС и Институтом экономических исследований (Казахстан), собрались представители 14 исследовательских институтов из региона ЦАРЭС. Был представлен Институт ЦАРЭС и его программа исследований. Исследовательским институтам было предложено представить свои исследовательские предложения по пяти областям исследований. Предложения были оценены Институтом ЦАРЭС, и было присуждено 17 грантов.<sup>5</sup>
- "Семинар по исследованиям Института ЦАРЭС " будет проведен в октябре 2009 г. Он соберет ведущих международных исследователей и получателей грантов из региона ЦАРЭС. Исследователи представят проекты своих научных работ и семинар рассмотрит возможности для сотрудничества.
- Программа малых исследовательских грантов поощряет исследовательскую работу, проводимую местными исследователями и институтами по различным темам, связанным с региональным сотрудничеством и интеграцией. Второй раунд программы был инициирован в декабре 2008 г., в рамках которого было получено около 60 предложений. После составления короткого списка Секретариатом ЦАРЭС, комиссии в каждой стране отобрали одного грантополучателя.<sup>6</sup> Семинар по этой программе проведен в июне 2009 г.

4. План работ Института ЦАРЭС также предусматривает гибкость, которая позволяет Институту реагировать на запросы по предоставлению информации или проведению анализов от заседаний высокопоставленных официальных лиц, министерских конференций или секторных комитетов. В ответ на просьбу заседания высокопоставленных официальных лиц, состоявшегося в мае 2009 г., Институт начал работу по подготовке Рамок результатов Программы ЦАРЭС. Проект рамок будет представлен на рассмотрение Заседанием высокопоставленных официальных лиц в октябре 2009 г.

### **С. Программа по распространению информации и ведению диалога**

5. В рамках программы Института по распространению информации и ведению диалога будет расширено воздействие учебных и исследовательских программ, и более широкая аудитория будет проинформирована о целях, работе и достижениях Программы ЦАРЭС. Институтом проводятся мероприятия в следующих областях:

<sup>5</sup> В Приложении 4 приводится краткое описание выборочных предложений по Программе исследований.

<sup>6</sup> В Приложении 5 представлено описание выборочных предложений по Программе малых исследовательских грантов.

- Разработка веб-сайта: Разработан веб-сайт Института ЦАРЭС ([www.carecinstitute.org](http://www.carecinstitute.org)). Сайт, на английском и русском языках, обеспечивает легкий доступ к широкому диапазону документов, связанных с Программой ЦАРЭС, Институтом ЦАРЭС и приоритетными областями транспорта, содействия торговле, торговой политики и энергетики, а также к информации о странах и проектах и исследовательским базам данных. Со временем Институт разовьет данную платформу до уровня признанного «узлового центра» знаний.
- Семинары, конференции и мероприятия: Институт будет оказывать поддержку соответствующим мероприятиям на национальном и региональном уровне для повышения осведомленности и стимулирования обсуждений и дебатов по региональным вопросам.
- Институтом была оказана поддержка проведению в Брюсселе, Бельгия, 2-3 марта 2009 г. конференции под названием «*Продвижение регионального сотрудничества и развития в Центральной Азии*». Конференция, организованная Центром развития Вульфенсона (Wolfensohn Centre for Development) Института Брукингс (Brookings Institution), Фондом Карнеги (Carnegie Endowment), и Центром европейских политических исследований (CEPS) и Фондом международных отношений и внешнего диалога (Fundación para las Relaciones Internacionales y el Diálogo Exterior) (FRIDE), предоставила возможность ознакомить официальных лиц и ученых Европы с Программой ЦАРЭС.

#### **D. План работ на 2010 год**

6. Приоритеты на 2010 год<sup>7</sup> включают:

##### **1. Профессиональное развитие и обучение**

- Проведение второго курса ПРЛ в Сингапуре;
- Проведение мероприятий в рамках Программы краткосрочных курсов по управлению государственным сектором в трех странах;
- Проведение семинаров по повышению информированности о ГЧП в трех странах;
- Наращивание потенциала секторных комитетов.

##### **2. Исследования**

- *Фундаментальное исследование Института ЦАРЭС по энергетике*
- Программа исследований – опубликование результатов и связанные семинары
- Структура результатов Программы ЦАРЭС

---

<sup>7</sup> В Приложении 6 представлена более подробная информация по Плану работ на 2010 г.

- Промежуточный обзор эффективности деятельности Института ЦАРЭС<sup>8</sup>
- *Изучение институциональных препятствий для торговли в регионе ЦАРЭС*

### **3. Повышение информированности**

- Развитие и поддержание веб-сайта
- Конкретные мероприятия в регионе по темам регионального сотрудничества и интеграции
- Серия мероприятий Института ЦАРЭС "Выдающиеся докладчики"

---

<sup>8</sup> Институт ЦАРЭС финансируется в рамках региональной технической помощи Азиатского банка развития (РЕТП) 6488: Институт Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества, 2009–2012 гг. В РЕТП в параграфе 15 говорится: "Обзор эффективности деятельности института запланирован на 2010 г. В рамках обзора будут оцениваться достижения института, вызовы и препятствия. Он изучит подходы к дальнейшему развитию деятельности на основе достигнутого успеха, и определению практических ответных реакций на вызовы и препятствия, которые внесут вклад в улучшение эффективности и оказание усиленной поддержки более широкой работе Программы ЦАРЭС".

**Приложение 1: План работ Института ЦАРЭС 2009-2011 гг.  
(по состоянию на октябрь 2009 г.)**

<b>Учебная программа</b>				
<b>Мероприятие</b>	<b>Цель</b>	<b>Подход и сроки</b>	<b>Охват</b>	<b>Состояние (окт. 2009 г.)</b>
Программа развития лидерства (ПРЛ)	Оказать официальным лицам правительства старшего и верхнего среднего звена прямую поддержку в профессиональном развитии для улучшения их искусства лидерства и управления.	Недельный курс с проживанием.  Примерно 32 участника на курс.  Ежегодно (2009-2011).	(i) лидерство – стили, подходы, практика и техника общения; (ii) переговоры, убеждение и влияние; (iii) стратегическое мышление и планирование; (iv) управление государственным сектором; и (v) государственные финансы.	- ПРЛ разработана совместно с Школой государственной политики Ли Кван Ю (привлечена как партнерский институт для Инициативы по развитию лидерства) - Первый курс ПРЛ проведен 16-22 августа 2009 г. для 29 государственных официальных лиц
Управление государственным сектором – программа кратких курсов	Провести для официальных лиц правительства старшего и среднего звена обучение по управлению государственным сектором (принципы и практика) и государственным финансам.	Двухдневный курс в странах ЦАРЭС.  Примерно 40 участников на курс.  По одному курсу в каждой стране ЦАРЭС в период 2009-2011 гг.	(i) управление государственным сектором; (ii) государственные финансы. Материалы будут включать соответствующие модули из ПРЛ, расширенные для включения семинарских занятий.	- Программа разрабатывается Школой Ли Кван Ю - Проведение первых курсов запланировано на ноябрь 2009 г. в Казахстане и Кыргызской Республике
Программа стипендий по развитию лидерства	Предоставить отдельным лицам с лидерским потенциалом возможность участвовать в открытой процедуре отбора международных программ по государственному управлению.	Варианты финансирования программы и ее развитие будут изучены в 2009 г.	Будет определено.	Для рассмотрения в 2010 г.
Мероприятия секторных комитетов по обучению и обмену знаниями	Содействовать в удовлетворении потребностей секторных комитетов в обучении и	Институт планирует разработать многолетнюю программу с двумя-тремя мероприятиями для каждого	Будет определено совместно с секторными комитетами. Помимо прочего в число	- ведется оценка потребностей в обучении по содействию торговле - Проведена оценка

	обмене знаниями.	комитета.	<p>потенциальных областей входят:</p> <p>(i) гармонизация/ модернизация таможенных служб; обмен данными, интегрированное управление границами, и т.д.</p> <p>(ii) методологии мониторинга коридоров</p> <p>(iii) торговая логистика</p> <p>(iv) вопросы, связанные с присоединением к ВТО</p> <p>(v) торговля энергией и энергетическая безопасность, эффективное использование энергоресурсов</p>	<p><b>потребностей в обучении по содействию торговле (с КТС) и транспорту (с ККТС)</b></p> <p>- Поддержка для семинаров по повышению уровня информированности по государственно-частным партнерствам</p>
Поддержка областей второго уровня	Содействовать в удовлетворении потребностей в обучении и обмене знаниями в отдельных областях второго уровня.	После включения областей второго уровня в Программу, Институт разработает соответствующий график мероприятий в координации с соответствующими ведущими финансирующими институтами.	Будет определено.	<p>- Поддержка для теоретического изучения птичьего гриппа у людей, Урумчи, КНР, август 2009 г.</p> <p>- Поддержка для запланированной Инициативы смягчения риска чрезвычайных ситуаций в странах Центральной Азии: технический семинар по гидрометеорологическим вопросам в Ташкенте, ноябрь 2009 г.</p>

Программа исследований				
Мероприятие	Цель	Подход и сроки	Охват	Состояние (май 2009 г.)
Создание базы знаний и информации для совместного использования	Представить полную картину достижений в секторе; текущих и планируемых инвестиций/мероприятий; дублированных или пробелов, которые ЦАРЭС необходимо устранить.	Институт будет проводить «фундаментальные исследования» в приоритетных областях и обновлять их с соответствующими интервалами.  Исследования по транспорту и содействию торговле начнутся в 2008 г.	(i) транспорт; (ii) содействие торговле; и (iii) энергетика.	- <b>Фундаментальное исследование Института ЦАРЭС по транспорту и содействию торговле завершено и обсуждено на Форуме партнерства ЦАРЭС в мае 2009 г.</b>
Программа исследований	Оказать интеллектуальную поддержку работе ЦАРЭС в приоритетных областях транспорта, энергетики и торговли.	Программа будет разработана и реализована в сотрудничестве с ведущими международными академическими институтами и признанными исследовательскими центрами в странах ЦАРЭС.  Разработка программы началась в 2008 г. Программа будет реализована в период 2009-2011 гг.	(i) структурные изменения, внутри-региональная торговля и экономическая диверсификация; (ii) проблемы экономик, не имеющих выхода к морю; и (iii) зависимость от природных ресурсов.	- <b>Осуществляется работа, проводимая ведущими международными исследователями</b> - <b>Вводное заседание исследовательских институтов ЦАРЭС состоялось в марте 2009 г.</b> - <b>Отобраны предложения и выданы исследовательские гранты для институтов ЦАРЭС в мае/июне 2009 г.</b> - <b>Семинар по исследованиям Института ЦАРЭС запланирован на октябрь 2009 г.</b>
Программа малых исследовательских грантов	Поощрять и финансировать исследования со стороны местных ученых и институтов, направленных на продвижение регионального сотрудничества между	Начиная с 2009 г., программа будет финансировать один исследовательский проект в год в каждой стране-участнице ЦАРЭС. Исследовательский грант предоставляется в размере максимум \$25 000.	Темы исследований будут совпадать или поддерживать фокус исследований в рамках программы флагманских исследований.	- <b>Отобраны и предоставлены гранты по исследовательским предложениям второго раунда Программы малых исследовательских</b>

	странами ЦАРЭС.			грантов - Проведен семинар по Программе малых исследовательских грантов Института ЦАРЭС в июне 2009 г. - Исследовательские доклады будут представлены в первом квартале 2010 г.
Работы или исследования по конкретным вопросам	Дать своевременный ответ на запросы по информации или анализу от Заседаний высокопоставленных официальных лиц, Министерских конференций или секторных комитетов.	Институт будет удовлетворять запросы в рамках имеющегося бюджета.	Будет определено. Помимо прочего в число потенциальных вопросов могут входить: (i) специфичные для сектора вопросы; (ii) вопросы, связанные с институциональными механизмами и прогрессом (т.е. включение регионального сотрудничества, как основного направления, потенциальные мероприятия второго уровня); и (iii) оценка воздействия.	<b>По просьбе Заседания высокопоставленных официальных лиц (май 2009 г.), предоставляется поддержка в подготовке Рамок результатов Программы ЦАРЭС</b>

<b>Программа по распространению информации и ведению диалога</b>				
<b>Мероприятие</b>	<b>Цель</b>	<b>Подход и сроки</b>	<b>Охват</b>	<b>Состояние</b>
Разработка и поддержание платформы распространения знаний	Обеспечить легкий доступ к широкому кругу документов, связанных с приоритетными областями и мероприятиями ЦАРЭС. Со временем Институт планирует развить данную платформу до уровня признанного «узлового центра» знаний по вопросам регионального сотрудничества для региона ЦАРЭС.	Институт будет собирать и представлять отчеты, работы, статьи, оценки, стратегии, информацию о проектах и другие документы от многосторонних партнеров ЦАРЭС, других многосторонних и двусторонних партнеров, работающих в регионе ЦАРЭС, ученого сообщества и других.	Региональное сотрудничество в странах ЦАРЭС с фокусом на: (i) транспорте; (ii) содействию торговле; (iii) энергетике; и (iv) торговой политике.	<b>- Разработан и запущен в работу веб-сайт Института ЦАРЭС: <a href="http://www.carecinstitute.org">www.carecinstitute.org</a></b>
Семинары, конференции и другие мероприятия ЦАРЭС	Повысить осведомленность и стимулировать обсуждения и дебаты по региональным вопросам, связанным с Программой ЦАРЭС, и поделиться международными взглядами и наилучшей практикой с сообществом ЦАРЭС.	Институт будет получать от стран и секторных комитетов предложения по соответствующим темам и подходам в подготовке мероприятий, а также по возможностям для сотрудничества и совместной организации мероприятий.	Вопросы, связанные с региональным сотрудничеством в странах ЦАРЭС, от обширных областей до специфичных для сектора тем. На начальной фазе Институт будет фокусировать имеющиеся ресурсы на приоритетных областях ЦАРЭС и вопросах, соответствующих программе исследований.	<b>Для рассмотрения в 2010 г.</b>
Внешние мероприятия	Расширить осведомленность о целях, работе и достижениях Программы ЦАРЭС в соответствующей аудитории за пределами региона ЦАРЭС.	Институт каждый год будет определять небольшое количество внешних событий высокого уровня, в которых он будет участвовать или которые он будет пытаться совместно спонсировать.	Вопросы регионального сотрудничества с фокусом на приоритетные области ЦАРЭС.	<b>- Поддержка для конференции «Продвижение регионального сотрудничества и развития в Центральной Азии» в Брюсселе в марте 2009 г.</b>

**Приложение 2: Обобщенная информация по деятельности ЦАРЭС  
по обучению и обмену знаниями в 2009 году**

Дата/ график	Мероприятия	Место проведения	Кол-во участников	Всего учебных дней
17-19 февраля	Семинар ЦАРЭС по совместному таможенному контролю	Гуанчжоу, КНР	27	81
20-21 февраля	Семинар по оценке потребностей в обучении (содействие торговле)	Гуанчжоу, КНР	45	90
23-24 февраля	Семинар ЦАРЭС по измерению и мониторингу эффективности коридоров	Гуанчжоу, КНР	29	58
2-3 марта	Продвижение регионального сотрудничества и развития в Центральной Азии (мероприятие по повышению уровня информированности)	Брюссель, Бельгия	90	180
12 марта	Вводное заседание исследовательских институтов ЦАРЭС	Астана, Казахстан	16	16
26 мая	Семинар ЦАРЭС по национальным и региональному совместным комитетам по содействию транспорту и торговле	Улан-Батор, Монголия	45	45
15 июня	Семинар по повышению уровня информированности о государственно-частных партнерствах	Бишкек, Кыргызская Республика	78	78
17 июня	Семинар по повышению уровня информированности о государственно-частных партнерствах	Астана, Казахстан	51	51
22 июня	Семинар по повышению уровня информированности о государственно-частных партнерствах	Улан-Батор, Монголия	69	69
25-26 июня	Вводный семинар по Программе малых исследовательских грантов Института ЦАРЭС на 2009 г.	Бишкек, Кыргызская Республика	19	38
14-17 июля	Семинар по развитию "единого окна"	Сингапур	37	148
16-22 августа	Первая программа по развитию лидерства для руководителей	Сингапур	29	203
24-27 августа	Теоретические изучения по птичьему гриппу у людей	Йили, Синцзянь, КНР	13	52

**Всего 548 1109**

**Запланировано**

21-24 октября	Заседание исследовательских институтов ЦАРЭС	Алматы, Казахстан	17	68
2-3 ноября	1-ый (страновой) курс по управлению государственным сектором	Казахстан	40	80
3-5 ноября	Семинар по изучению практических примеров государственно-частного партнерства	Ченду, КНР	40	80
5-6 ноября	2-ой (страновой) курс по управлению государственным сектором	Кыргызская Республика	40	80

### **Приложение 3: Обзор Программы исследований Института ЦАРЭС, 2009-2011 гг.**

Программа исследований Института ЦАРЭС на 2009-2011 гг. охватывает пять областей.

#### **1. Влияние пространства и воздействие регионального сотрудничества на рост стран ЦАРЭС (с Кембриджским университетом и Гарвардским университетом)**

Эта область исследований будет изучать, как большее региональное сотрудничество и большая осведомленность об экономических факторах на пространственном уровне могут содействовать росту в странах ЦАРЭС. Исследование определит возможные будущие направления эмпирической работы в этой области.

Конкретные вопросы, которые будут изучаться в рамках этой программы, включают:

- Наиболее широко используемый инструмент экономической политики для регионального сотрудничества – это сокращение торговых барьеров, что, как считается, ведет к большей интеграции экономик. Анализ будет оценивать степень сотрудничества, достигнутого на данный момент времени в рамках ЦАРЭС, и масштабы для дальнейшей торговой интеграции.
- Географическое и экономическое пространство являются основными препятствиями на пути экономического развития стран ЦАРЭС. Исследование будет рассматривать углубленные соображения, которые могут быть представлены теорией регионального роста относительно возможного развития стран ЦАРЭС, особенно в свете последних тенденций в пространственном эконометрическом моделировании.
- Обзор аналитической работы по региональной интеграции и краткое изложение того, каким образом ее необходимо переформулировать и применять к конкретным обстоятельствам ЦАРЭС. Обзор рассмотрит методы и результаты эмпирической работы по интеграции, и обсудит применение этих методов к ЦАРЭС.

#### **2. Управление поступлениями от ресурсов в регионе ЦАРЭС (с Оксфордским университетом)**

Страны ЦАРЭС переживают ресурсный бум. Эта область исследований будет фокусироваться на трех вопросах:

- В нем будет описана наилучшая практика управления поступлениями от ресурсов; это может включать вопросы фискального режима и контрактных отношений с добывающими компаниями, и будет описывать выборы, которые необходимо делать между расходом или сбережением поступлений от ресурсов.
- Исследование будет рассматривать опыт стран. Задача заключается в определении ключевых точек принятия решений, с которыми сталкиваются определяющие политику лица, а также в понимании того, когда такие решения принимались правильно или неверно, а также сил, которые привели к таким результатам.
- В нем будут определены ключевые области, в которых ЦАРЭС отличается от других программ, и будет описано, как можно скорректировать политику для учета таких обстоятельств.

### **3. Вопросы макроэкономической политики в странах ЦАРЭС (с Кембриджским университетом и Университетом Нового Южного Уэльса)**

Основанное на доказательствах руководство по соответствующей структуре политики, которая будет поддерживать улучшение регионального сотрудничества, для решения основных вызовов в области политики в странах ЦАРЭС. Некоторые из областей, охваченных в данном проекте, включают:

- Определить ключевые экономические вызовы для экономик ЦАРЭС.
- Разработать структуру для оценки макроэкономического риска в контексте глобального финансового кризиса. Неотъемлемой частью данной цели является описание современной монетарной макроэкономической политики для полной занятости и стабильности цен и валюты.
- Описать стратегии по развитию государственной инфраструктуры для улучшения энергетического сотрудничества, водоснабжения, ответных мер на изменение климата и развитие человеческого потенциала, и интеграция этого в структуру фискальной и монетарной политики.
- Разработать национальную структуру развития навыков для построения долгосрочного производительного потенциала населения ЦАРЭС.
- Разработать региональные стратегии занятости, которые могут решить вопрос бедности и небезопасности доходов, и обеспечить путь к развитию навыков для поддержания более последовательного и более производительного экономического роста, идущего на пользу населению региона ЦАРЭС.
- Обсудить последние события в макроэкономической теории и политике в контексте "макроэкономики нового консенсуса". Одним из ключевых последствий для политики является так называемое "инфляционное таргетирование".

### **4. Структурные изменения в регионе ЦАРЭС (с Гарвардским университетом, США)**

Структурные преобразования – это процесс, при помощи которого страны меняют свою продукцию и переходят от малопроизводительной, низкооплачиваемой деятельности к высокопроизводительной и высокооплачиваемой деятельности. Цель данного исследования заключается в использовании разрабатываемых методологий для анализа возможностей стран ЦАРЭС реализовать структурные преобразования в попытке лучше понять экономическую эффективность в прошлом и ускорить экономический рост в будущем.

### **5. Оценка воздействия проектов АБР в регионе ЦАРЭС (с Université Libre de Bruxelles)**

Воздействие проектов, программ и политик, осуществляемых кредитными институтами.

**Приложение 4: Программа малых исследовательских грантов Института ЦАРЭС**

Страна	Название исследования / руководитель команды	Краткое изложение
<i>Область исследований 1: Влияние пространства и воздействие регионального сотрудничества на рост стран ЦАРЭС</i>		
Афганистан	<p><b>Прямые иностранные инвестиции в Афганистане: текущий статус и политики</b></p> <p>Кевин Кинг</p>	<p>В последние годы развивающиеся экономики являются свидетелями больших притоков прямых иностранных инвестиций (ППИ). ППИ считаются важным компонентом в любой стратегии развития. Данное исследование изучит текущую ситуацию с ППИ в Афганистане в отношении секторов и стран, которые наиболее активны. Документ рассмотрит существующие политики в отношении привлечения ППИ, измерит их эффективность и сравнит их с политиками и лучшими практиками в регионе и в мире. Исследование изучит меры, предпринимаемые правительством Афганистана для продвижения региональной интеграции, и оказывают ли они какое-либо воздействие на ППИ.</p>
КНР	<p><b>Перспективы и воздействие ЦАРЭС на рост КНР</b></p> <p>Ву Хонгвей</p>	<p>Одна из основных идей теоретических моделей в рамках новой экономической географии заключается в том, что близость к рынкам, а также к поставщикам, имеет большое значение для перспектив роста. КНР, находясь в непосредственной близости к странам ЦАРЭС, не только имеет выгоды от доступа к обширным запасам энергии, природных ископаемых и сырья, но и также получила доступ к новым рынкам. Данное исследование анализирует значимость близости ЦАРЭС и его воздействия на экономический рост КНР. Документ также рассматривает выгоды, получаемые странами ЦАРЭС в результате близкого географического расположения к КНР.</p>
Кыргызская Республика	<p><b>Региональная интеграция в Центральной Азии: выгоды для Кыргызской Республики от устранения торговых, транспортных и транзитных барьеров</b></p> <p>Рафкат Хасанов</p>	<p>Данное исследование проанализирует текущую ситуацию по реализации соглашений о региональной интеграции в Центральной Азии. Оно изучит перспективы для региональной интеграции в Центральной Азии и предоставит рекомендации в области политики для достижения более глубокой интеграции, улучшения местной бизнес среды, содействия торговле и транспорту. Данный документ также оценит возможные выгоды для Кыргызской Республики в результате постепенного устранения тарифных и нетарифных барьеров.</p>
<i>Область исследований 2: Управление поступлениями от ресурсов в странах ЦАРЭС</i>		
Азербайджан	<p><b>Управление поступлениями от ресурсов в странах ЦАРЭС, богатыми нефтью</b></p> <p>Вугар Байрамов</p>	<p>Главный вопрос макроэкономической политики в странах ЦАРЭС – это управление богатствами, получаемыми от их природных ресурсов. Это исследование изучит многие аспекты управления поступлениями с точки зрения Азербайджана,</p>

		богатого нефтью. Это включает (а) вопрос сбережений в сравнении с расходованием поступлений от нефти и их последствия для экономического развития в целом; (b) издержки и выгоды различных стратегий инвестирования в нефтяные поступления; и (с) лучшие практики, связанные с управлением доходами от нефти. Исследование также проведет сравнение с опытом Казахстана, еще одной страной в регионе, богатой нефтью.
Казахстан	<b>Воздействие энергетического сектора на макроэкономические показатели: пример Казахстана</b>  Меруерт Махмутова	Экономика Казахстана, имея обширные запасы нефти, очень зависима от энергетического сектора и доходов от экспорта. Основная цель исследования – проанализировать воздействие энергетического сектора на общие макроэкономические показатели, включая воздействие на ВВП, уровни занятости, внешней торговли, инвестиций, бюджетных доходов и расходов. Исследование также определит и рассмотрит вызовы для макроэкономических (фискальной, кредитно-денежной, торговой и валютной) политик, возникающих как результат зависимости от энергетического сектора.
Монголия	<b>Энергетическая безопасность Монголии в контексте Центральной Азии</b>  Рентсен Батменд	Западный регион Монголии, хотя и богат месторождениями ископаемых ресурсов, не в состоянии разрабатывать их из-за отсутствия достаточных энергетических ресурсов. Регион зависим с точки зрения своих потребностей в энергетических ресурсах от Российской Федерации. Данное исследование представит подробный анализ эксплуатации ископаемых ресурсов в западном регионе Монголии, разработает рамки для оптимального управления поступлениями от ресурсов, и обсудит использование этих поступлений для усиления энергетической безопасности региона. Проект также изучит трудности, связанные с одновременной эксплуатацией минеральных ресурсов в западном регионе и использованием поступлений от ресурсов с целью расширения регионального развития.
Таджикистан	<b>Управление поступлениями от ресурсов в регионе ЦАРЭС</b>  Нуриддин Каюмов	В Таджикистане берут начало 57% водных ресурсов Центральной Азии, годовой энергетический потенциал которых составляет 527 млрд. кВт/ч. В настоящее время используется только небольшая часть этого потенциала – 3,5-4%. Данное исследование предлагает оценить потенциал регионального сотрудничества, например, посредством создания консорциума по эффективному использованию трансграничных рек в регионе, в области управления водными и энергетическими ресурсами. Документ также рассмотрит возможности для регионального сотрудничества в управлении трудовыми

		ресурсами и развитием миграционного процесса.
<i>Область исследований 3: Вопросы макроэкономической политики в странах ЦАРЭС</i>		
Казахстан	<b>Вопросы макроэкономической политики в странах ЦАРЭС</b>  Сара Алпысбаева	Данное исследование проанализирует проводимую макроэкономическую политику в странах ЦАРЭС и, в частности, в Казахстане. Среди рассматриваемых вопросов: (а) практичность внедрения инфляционного таргетирования в Казахстане; (b) воздействие финансовой либерализации на экономический рост, сокращение бедности и неравенство доходов в Казахстане; (с) риск, возникающий для экономики Казахстана в свете финансового кризиса; (d) роль макроэкономической политики в функционировании рынков труда; и (е) разработка предложений по повышению квалификации рабочей силы.
Кыргызская Республика	<b>Существуют ли условия для инфляционного таргетирования в Кыргызской Республике?</b>  Нурбек Жениш	Инфляционное таргетирование (ИТ) становится основной задачей и главным фокусом внимания кредитно-денежной политики в последние годы. ИТ было рекомендовано в качестве краеугольного камня кредитно-денежной политики для всех стран, независимо от их уровня развития. Документ изучает перспективы и основные трудности перехода на ИТ в Кыргызской Республике. Он также определяет макроэкономические и финансовые предпосылки, которые должны существовать для успешного внедрения режима ИТ, и обсуждает то, какова ситуация в отношении этих предпосылок в Кыргызской Республике. Исследование также оценит издержки и выгоды, получаемые в результате отказа от существующего кредитно-денежного режима в пользу внедрения ИТ.
Таджикистан	<b>Влияние регионального сотрудничества на эффективность макроэкономической политики</b>  Нуриддин Каюмов	Данное исследование изучит влияние регионального сотрудничества на эффективность макроэкономической политики отдельных стран в Центральной Азии. Документ также определит воздействие экономического сотрудничества на экономические и социальные показатели.
Узбекистан	<b>Финансовое развитие, сокращение неравенства и бедности</b>  Жанна Фаттахова	Доступ к кредитам – это «дорога жизни» экономики. Бытует мнение, что финансовое развитие и более легкий доступ к кредитам ускоряют экономический рост, который, в свою очередь, ведет к сокращению бедности. Это предположение получило еще большую значимость в свете глобального финансового кризиса, вызванного дефолтами в сегменте субстандартных ипотечных кредитов США. Это исследование оценит связи между темпами экономического роста, сокращения бедности, распределения доходов и развития финансового сектора.

<i>Область исследований 4: Структурные изменения в регионе ЦАРЭС</i>		
Казахстан	<p><b>Структурные изменения в регионе ЦАРЭС</b></p> <p>Айгуль Токсанова</p>	<p>Диверсификация экономики очень важна для развития и должна лежать в основе современной экономической политики. Это еще более важно в случае стран, богатых ископаемыми ресурсами, таких как Казахстан, которые зависимы от экспортных поступлений, и будучи таковыми, они подвержены шокам, возникающим на мировых рынках. Данное исследование представит обзор структурных изменений в странах ЦАРЭС и определяет препятствия на пути дальнейших изменений. Документ будет использовать методику «пространства продуктов», чтобы определить продукты, фокусирование на которых поможет гладкому переходу к устойчивому росту. Оно также даст рекомендации по созданию благоприятных условий для структурной трансформации в регионе.</p>
Кыргызская Республика	<p><b>Оценка эффективности экономической политики, нацеленной на структурные реформы в Кыргызской Республике</b></p> <p>Рафкат Хасанов</p>	<p>Данное исследование изучит структурные изменения, которые произошли в кыргызской экономике со времени обретения независимости. Ключевая характеристика проекта – использовать концепцию «пространства продуктов», чтобы проанализировать, как экспорт связан со структурными трансформациями.</p>
Монголия	<p><b>Возможные структурные трансформации экспорта и импорта Монголии в контексте сотрудничества с КНР и Казахстаном</b></p> <p>Дулбаа Бьямба</p>	<p>Экономический рост, по существу, связан с изменениями в структуре производства. Индустриализация является движущей силой технических изменений, и общая производительность увеличивается как результат перераспределения рабочей силы с малопродуктивной к высокопродуктивной деятельности. Странам, богатым природными ресурсами, таким как Монголия, необходимо диверсифицировать свою производственную и экспортную базу, чтобы генерировать устойчивый экономический рост. Это исследование сравнит сложность и выявит сравнительные преимущества экспортной корзины Монголии по сравнению с КНР и Казахстаном. С помощью «пространства продуктов», исследование определит продукты для диверсификации экспорта и те продукты, которые соответствуют существующим возможностям страны. Оно также рассмотрит возможные пути для развития торгового сотрудничества между Монголией и Казахстаном.</p>
Узбекистан	<p><b>Структурные изменения в узбекской экономике: достижения, проблемы и перспективы</b></p> <p>Нишанбай Сираджиддинов</p>	<p>Данный проект проанализирует промышленную политику Узбекистана с точки зрения структурных трансформаций. Он также проанализирует структуру экспорта, определит товары, по которым Узбекистан имеет определенные сравнительные преимущества, оценит сложность его экспортной корзины по сравнению с другими</p>

		<p>странами в регионе и в мире. Используя “пространство продуктов”, исследование определит более “близкие” продукты, имеющие более высокую производительность, которые могут производиться в контексте существующих возможностей, и выработает рекомендации в области политики по стимулированию такого перехода.</p>
<p><i>Область исследований 5: Оценка воздействия проектов АБР, осуществляемых в регионе ЦАРЭС</i></p>		
Казахстан	<p><b>Оценка воздействия проектов АБР, осуществляемых в регионе ЦАРЭС</b></p> <p>Жамиля Бошиева</p>	<p>Данное исследование выделит воздействие на благосостояние людей, которое может быть исключительно приписано автодорожным проектам АБР, осуществленным в Казахстане.</p>
Кыргызская Республика	<p><b>Оценка воздействия проекта АБР по реабилитации автодорог</b></p> <p>Зарылбек Кудабаев</p>	<p>Несмотря на большие суммы денег, которые тратятся на инфраструктурные проекты, относительно мало известно об их фактическом воздействии на жизни людей в сельской местности Кыргызской Республики. Цель данного исследования по оценке воздействия – установить причинную связь и объяснить изменения благосостояния людей проектом АБР по реабилитации автодорог. При этом главный вопрос – что бы произошло с теми, на которых воздействовала интервенция, если бы на самом деле этот проект не осуществлялся.</p>

**Приложение 5: Программа малых исследовательских грантов Института ЦАРЭС**

Страна*	Название исследования/ руководитель команды	Краткое описание
Казахстан	<p><b>Разработка предложений по усовершенствованию торговых политик Казахстана и Кыргызской Республики в после-кризисный период</b></p> <p>Булат Д. Хусаинов</p>	<p>Исследование разработает рекомендации для усовершенствования торговой политики Казахстана и Кыргызской Республики, включая меры по устранению необоснованных торговых барьеров, и предложения по увеличению конкурентоспособности экспортного сектора стран. Оно оценит влияние экспортного сектора на траекторию устойчивого роста в условиях глобального экономического кризиса.</p>
Кыргызская Республика	<p><b>Тарифные и нетарифные барьеры как препятствия для торговли между КНР и Кыргызской Республикой</b></p> <p>Рафкат Хасанов</p>	<p>Исследование определит существующие барьеры и препятствия для расширения торговли между КНР и Кыргызской Республикой, акцентируя внимание на техническом регулировании, административных процедурах и практиках, и финансировании. Оно рассмотрит вопросы, связанные с бизнес средой, существующей в странах, и меры для достижения дерегулирования и либерализации их экономик.</p>
Монголия	<p><b>Изучение торговых барьеров между Монголией и Казахстаном</b></p> <p>Ламжав Золбаатар</p>	<p>В исследовании будет описано текущее состояние торговли между Монголией и Казахстаном в целях определения основных препятствий для развития торговых отношений между двумя странами. В его рамках будут разработаны рекомендации в области политики по устранению данных препятствий и стимулированию коммерческих и торговых отношений в более широком масштабе.</p>
КНР	<p><b>Динамика экономического и торгового сотрудничества между фортом Шелкового пути – Кашгаром в Синцзяне, КНР, и приграничными странами</b></p> <p>Гао Жиганг</p>	<p>В исследовании будет проанализирована экономическая структура Кашгара в Синцзяне и приграничных стран с акцентом на описании их сравнительных преимуществ, различий в природных ресурсах, региональной конкурентоспособности и потенциальных рыночных возможностей. Оно определит поддающиеся реализации и работающие модели взаимодействия для продвижения регионального экономического и торгового сотрудничества.</p>
Таджикистан	<p><b>Исследование перспективной стратегии развития торговли в Таджикистане и Кыргызской Республике и торгово-экономического сотрудничества Таджикистана с Кыргызской Республикой</b></p> <p>Назаров Абдушукур Абдурахимович</p>	<p>В исследовании будет предложена стратегия развития торгово-экономического сотрудничества между Таджикистаном и Кыргызской Республикой, включая анализ состояния такого сотрудничества между странами, экономических барьеров для сотрудничества с соседними государствами и меры стимулирования внешней торговли и инвестиций.</p>
Узбекистан	<p><b>Исследование возможности принятия единой конвенции стран-членов ЦАРЭС по «Грузовому</b></p>	<p>В исследовании будет проанализирована осуществимость принятия Единой конвенции по грузовому транзиту для стран ЦАРЭС, и будет</p>

Страна*	Название исследования/ руководитель команды	Краткое описание
	<b>транзиту», как инструмента влияния на развитие международных грузовых перевозок и региональной торговли</b>  А. А. Мухидов	показаны ее преимущества. В нем будут предложены общие принципы и единые правила транзита грузов, и определены пути увеличения грузопотоков и транзитного потенциала стран ЦАРЭС.

\* Отбор по Афганистану пока не осуществлен. Грант для Азербайджана был отменен по просьбе исследовательской команды.

**Приложение 6: Предлагаемый план работ Института ЦАРЭС на 2010 год**

<b>Учебная программа</b>			
<b>Мероприятие</b>	<b>Цель</b>	<b>Подход и сроки</b>	<b>Охват</b>
Программа развития лидерства (ПРЛ)	Оказать официальным лицам правительства старшего и верхнего среднего звена прямую поддержку в профессиональном развитии для улучшения их искусства лидерства и управления.	Недельный курс с проживанием, примерно для 32 участников.  март/апрель 2010 г.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• лидерство – стили, подходы, практика и техника общения;</li> <li>• переговоры, убеждение и влияние;</li> <li>• стратегическое мышление и планирование;</li> <li>• управление государственным сектором;</li> <li>и</li> <li>• государственные финансы.</li> </ul>
Управление государственным сектором – программа кратких курсов	Провести для официальных лиц правительства старшего и среднего звена обучение по управлению государственным сектором (принципы и практика) и государственным финансам.	Двухдневный курс примерно для 40 участников.  Будет проводиться в трех странах в 2010 г. Отбор стран и сроки определяются в координации со странами.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• управление государственным сектором;</li> <li>• государственные финансы.</li> </ul>
Мероприятия секторных комитетов по обучению и обмену знаниями	Содействовать в удовлетворении потребностей секторных комитетов в обучении и обмене знаниями.	Институт будет работать с комитетами для оказания поддержки в разработке и проведении выборочных учебных мероприятий.  Семинар по повышению информированности о ГЧП в трех странах.	Будет определяться с секторными комитетами. Потенциальные области включают: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Вопросы, связанные с вступлением в ВТО, с ККТП;</li> <li>• Торговля электричеством и безопасность, энергосбережение – с ККЭС;</li> <li>• Транспортные вопросы – с ККТС.</li> </ul>
Поддержка областей второго уровня	Содействовать в удовлетворении потребностей в обучении и обмене знаниями в отдельных областях второго уровня.	После включения областей второго уровня в Программу, Институт разработает соответствующий график мероприятий.	Предстоит определить.

<b>Программа исследований</b>			
<b>Мероприятие</b>	<b>Цель</b>	<b>Подход и сроки</b>	<b>Охват</b>
Создание базы знаний и информации для совместного использования	Представить полную картину достижений в секторе; текущих и планируемых инвестиций/мероприятий; дублирований или пробелов, которые ЦАРЭС необходимо устранить.	Разработка <i>Фундаментального исследования Института ЦАРЭС по сектору энергетики</i>	Энергетика.

Программа исследований	Оказать интеллектуальную поддержку работе ЦАРЭС в приоритетных областях транспорта, энергетики и торговли.	Программа разрабатывается в сотрудничестве с ведущими международными академическими институтами и признанными исследовательскими центрами в странах ЦАРЭС. Исследовательские проекты будут осуществляться в течение 2010 г., и ожидается, что конечные результаты будут представлены в 2011 г. По мере завершения подготовки отдельных докладов будут проводиться семинары по вопросам исследований и распространению результатов.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Структурные изменения, внутрирегиональная торговля и экономическая диверсификация;</li> <li>• Проблемы экономик, не имеющих выхода к морю;</li> <li>• Зависимость от ископаемых ресурсов.</li> </ul>
Программа малых исследовательских грантов	Поощрять и финансировать исследования со стороны местных ученых и институтов, направленных на продвижение регионального сотрудничества между странами ЦАРЭС.	Семинар по обзору окончательных проектов исследовательских докладов запланирован на начало 2010 г. Окончательные доклады должны быть представлены в первом квартале 2010 г. Деятельность по распространению отдельных исследовательских докладов будет планироваться после проведения обзора докладов.	См. Приложение 5.
Работы или исследования по конкретным вопросам	Дать своевременный ответ на запросы по информации или анализу от Заседаний высокопоставленных официальных лиц, Министерских конференций или секторных комитетов.	<p>После одобрения проекта Рамок результатов Программы ЦАРЭС, Институт будет работать со странами и партнерами ЦАРЭС над реализацией Рамок.</p> <p>Среднесрочный обзор эффективности деятельности Института ЦАРЭС</p> <p><i>Исследование по институциональным препятствиям для торговли в регионе ЦАРЭС</i></p> <p>Дополнительная деятельность по просьбе заседаний высокопоставленных официальных лиц или Министерской конференции.</p>	Разработка и реализация Рамок результатов для Программы ЦАРЭС.

<b>Программа по распространению информации и ведению диалога</b>			
<b>Мероприятие</b>	<b>Цель</b>	<b>Подход и сроки</b>	<b>Охват</b>
Разработка и поддержание веб-сайта Института ЦАРЭС	Обеспечить легкий доступ к широкому кругу документов, связанных с приоритетными областями и мероприятиями	Продолжается разработка и поддержание веб-сайта на английском и русском языках.	Все аспекты работы Программы ЦАРЭС и Института ЦАРЭС.

	ЦАРЭС. Развить данный веб-сайт до уровня признанного «узла» знаний по вопросам регионального сотрудничества для региона ЦАРЭС.		
Семинары, конференции и другие мероприятия ЦАРЭС	Повысить осведомленность и стимулировать обсуждения и дебаты по региональным вопросам, связанным с Программой ЦАРЭС, и делиться международными взглядами и наилучшей практикой с сообществом ЦАРЭС.	Институт будет получать от стран и секторных комитетов предложения по соответствующим темам и подходам в подготовке мероприятий, а также по возможностям для сотрудничества и совместной организации мероприятий.  Институт начнет серию мероприятий "Известные докладчики", которые будут приглашать известных практиков в регион ЦАРЭС на открытые семинары по отобранным темам, относящимся к работе Программы ЦАРЭС.	Институт постарается определить два или три мероприятия для совместного проведения в 2010 г.  Институт постарается организовать 3-4 мероприятия в 2010 г. в координации с заинтересованными участвующими странами.
Внешние мероприятия	Расширить осведомленность о целях, работе и достижениях Программы ЦАРЭС.	Институт каждый год будет определять небольшое количество внешних событий высокого уровня, в которых он будет участвовать или которые он будет пытаться совместно спонсировать.	Вопросы регионального сотрудничества с фокусом на приоритетные области ЦАРЭС.
Деятельность по распространению информации	Ознакомление широкой аудитории в регионе с выборочными результатами и публикациями Программы ЦАРЭС.	Короткие семинары или пресс-конференции в отобранных странах.	Потенциальные вопросы включают: • Исследования по торговой логистике в ЦАРЭС • Атлас Центральной Азии • Исследования в рамках исследовательской Программы